



FINANCEFORFOOD

**Bilancio Consolidato e Separato  
di Finance For Food S.p.A. SB  
al 31 dicembre 2024**



**Finance For Food S.p.A. SB**  
**Bilancio consolidato e separato**  
**al 31 dicembre 2024**

Sede legale  
Via Alessandro Manzoni n. 5  
20121 | Milano (MI)

Sede operativa  
Piazza Barberini n. 12  
00187 | Roma (RM)

Capitale sociale Euro 58.514,00 i.v.  
Registro delle imprese n. 14011661007  
Tribunale di Milano R.E.A. n. 2575608  
[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)

## INDICE

|  |        |
|--|--------|
| Documenti di convocazione dell'assemblea dei soci                                  | Pag.4  |
| Composizione degli organi sociali al 31 dicembre 2024                              | Pag.6  |
| <b>BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024</b>                             | Pag.7  |
| <b>RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024</b> | Pag.8  |
| Stato Patrimoniale consolidato   | Pag.25 |
| Conto Economico consolidato  | Pag.27 |
| Nota Integrativa al bilancio consolidato   | Pag.28 |
| Relazione della Società di Revisione sul bilancio consolidato                      | Pag.44 |
| <b>BILANCIO SEPARATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024</b>                                | Pag.49 |
| <b>RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024</b>    | Pag.50 |
| Stato patrimoniale abbreviato  | Pag.65 |
| Conto economico abbreviato   | Pag.66 |
| Rendiconto finanziario   | Pag.67 |
| Nota Integrativa   | Pag.68 |
| Relazione del Collegio Sindacale   | Pag.88 |
| Relazione della Società di Revisione   | Pag.95 |

## Documenti di convocazione dell'assemblea dei soci

La convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione della Finance For Food S.p.A. SB in data 23 maggio 2025. Il relativo avviso è stato pubblicato in estratto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Parte II, del 7 giugno 2025.

Si riporta di seguito l'estratto dell'avviso di convocazione di Assemblea Ordinaria e Straordinaria di Finance For Food S.p.A. SB:

I legittimati all'intervento e all'esercizio del diritto di voto sono convocati in assemblea ordinaria e straordinaria presso la sede operativa della società sita in Roma, Piazza Barberini 12 per il giorno **27 giugno 2025** alle ore 10:00 in prima convocazione e, ove necessario, il giorno **9 luglio 2025** alle ore 10.00 in seconda convocazione, ai sensi di legge e di statuto, per discutere e deliberare sul seguente

### ORDINE DEL GIORNO

#### In sede ordinaria

1. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
3. Nomina di un amministratore a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
4. Rideterminazione del compenso dell'organo amministrativo. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
5. Integrazione del Collegio Sindacale: nomina di un Sindaco Effettivo e di un Sindaco Supplente ai sensi di legge. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### In sede straordinaria

6. Proposta di modifica della denominazione sociale e conseguente modifica dell'articolo 1 dello statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

\* \* \*

In conformità a quanto consentito dall'art. 106, comma 4 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" (il "**Decreto Cura Italia**"), la cui applicazione è stata da ultimo prorogata al 31 dicembre 2025 dal Decreto Legge 27 dicembre 2024, n. 202 recante disposizioni urgenti in materia di termini normativi (il "**Decreto Milleproroghe**"), come convertito con modificazioni dalla Legge 21 febbraio 2025, n. 25, l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D. Lgs. n. 58/98 e s.m.i. (il "TUF"), ossia tramite Monte Titoli S.p.A., con sede legale in Milano, Piazza degli Affari n. 6, (il "Rappresentante Designato"), in conformità alle previsioni di legge e alla normativa vigente, come meglio precisato nel prosieguo.

Per informazioni sul capitale sociale, sul diritto di intervento e di voto in Assemblea (*record date* **18 giugno 2025**), sulla rappresentanza in Assemblea, esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, sulle modalità di nomina del Consiglio di Amministrazione, sul diritto di integrazione dell'ordine del giorno, sul diritto di porre domande prima dell'Assemblea nonché sugli aspetti organizzativi dell'Assemblea, si rinvia al testo integrale del presente avviso di convocazione pubblicato sul sito *internet* della Società all'indirizzo [www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it), sezione "Corporate Governance"/"Assemblee".

La documentazione relativa all'Assemblea, ivi comprese le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione e le proposte deliberative sulle materie poste all'ordine del giorno, verrà messa a

disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente, con facoltà degli azionisti e di coloro ai quali spetta il diritto di voto di ottenerne copia. Tale documentazione sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, sul sito *internet* della Società, all'indirizzo [www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it), sezione "Corporate Governance"/"Assemblee", e con le ulteriori modalità previste dalla normativa vigente.

La Società si riserva di comunicare qualsiasi eventuale variazione delle informazioni oggetto del presente avviso in virtù di sopraggiunte indicazioni nell'interesse della Società e degli azionisti.

Milano, 7 giugno 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Alessandro Squeri

## Composizione degli organi sociali al 31 dicembre 2024

### Consiglio di Amministrazione

|                   |                          |
|-------------------|--------------------------|
| Alessandro Squeri | Presidente               |
| Francesco Berti*  | Amministratore Delegato  |
| Maria Mazzarella  | Consigliere              |
| Virginia Filippi  | Consigliere              |
| Cecilia Martire   | Consigliere Indipendente |

### Collegio Sindacale

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Carlo Ticozzi Valerio | Presidente        |
| Cecilia Andreoli      | Sindaco effettivo |
| Pierluigi Pace        | Sindaco effettivo |

### Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

\* Dimessosi dalla carica di Amministratore Delegato e Consigliere in data 10 aprile 2025. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha cooptato il Dott. Luca Perconti nella carica di Consigliere e lo ha contestualmente nominato Amministratore Delegato. Di conseguenza, il presente bilancio di esercizio e bilancio consolidato di Gruppo è stato approvato dal Dott. Luca Perconti in qualità di Amministratore Delegato.



**Finance For Food S.p.A. SB**  
**Bilancio consolidato**  
**al 31 dicembre 2024**

Sede legale  
Via Alessandro Manzoni n. 5  
20121 | Milano (MI)

Sede operativa  
Piazza Barberini n. 12  
00187 | Roma (RM)

Capitale sociale Euro 58.514,00 i.v.  
Registro delle imprese n. 14011661007  
Tribunale di Milano R.E.A. n. 2575608  
[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)

# Relazione sulla gestione

## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra attenzione il bilancio consolidato del gruppo Finance For Food (di seguito **“Gruppo FFF”** o **“Gruppo”**) al 31 dicembre 2024 che riporta un utile netto pari ad Euro 159.825.

Il bilancio consolidato è redatto secondo i principi emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Pur non avendo superato i requisiti previsti dall’art 25 del Dlgs n. 127/1991, Finance For Food S.p.A. SB (**“Società”** o **“Capogruppo”**) redige su base volontaria per il primo anno, con riferimento all’esercizio 2024, il bilancio consolidato in applicazione dell’art. 18 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, mercato presso il quale sono quotate le azioni della Capogruppo.

Nel presente documento, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione consolidata del Gruppo. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali, corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il presente esercizio - chiuso al 31 dicembre 2024 - rappresenta il primo anno di redazione del bilancio consolidato del Gruppo. In applicazione dell’art. 2423-ter, comma 5, del Codice civile e dei paragrafi 11 e 149 dell’OIC 17, non sono pertanto esposti i dati comparativi relativi all’esercizio precedente, in quanto non disponibili e non omogenei. In assenza dei dati comparativi dell’esercizio precedente, non è stato altresì possibile predisporre il rendiconto finanziario consolidato. La mancata presentazione dei valori del periodo comparativo non incide sulla capacità del bilancio di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale-finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Il bilancio consolidato comprende i bilanci della Finance For Food S.p.A. SB e della società controllata D.&P. S.r.l. (di seguito **“D&P”**). I valori della controllata D&P sono inclusi nel bilancio consolidato del Gruppo a partire dalla data in cui se ne è assunto il controllo, ovvero il 13 novembre 2024, e fino al termine dell’esercizio.

Riportiamo di seguito l’elenco delle imprese incluse nell’area di consolidamento ed il metodo di consolidamento applicato:

| Società                    | Paese  | Capitale Sociale | Quota di partecipazione % | Metodo di consolidamento |
|----------------------------|--------|------------------|---------------------------|--------------------------|
| Finance For Food S.p.A. SB | Italia | € 58.514,00      | Capogruppo                | -                        |
| D.&P. S.r.l.               | Italia | € 225.000,00     | 51%                       | Integrale                |

Si ricorda che, a far data dal 7 agosto 2024, le azioni Finance For Food S.p.A. SB sono quotate in borsa sul mercato Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (codice ISIN: IT0005605636)

## Informativa sul Gruppo

Il Gruppo FFF è un gruppo indipendente che offre servizi di consulenza nei settori del corporate finance e del strategic advisory che assiste imprese, fondi e istituzioni in operazioni di finanza straordinaria, raccolta di capitale, ristrutturazione e posizionamento sul mercato dei capitali.

L'offerta del Gruppo FFF è articolata su tre linee di offerta sinergiche tra loro e che offrono opportunità di *cross selling*: 1) Investment Advisory; 2) Business Advisory; e 3) Corporate Finance Advisory.

- | Investment Advisory: il Gruppo rivolge a favore di asset manager e promotori privati e istituzionali servizi di consulenza specialistica nella strutturazione e gestione di veicoli di investimento.
- | Business Advisory: il Gruppo, presta servizi di consulenza rivolti a società operanti nei settori di riferimento (ossia, in primis, nel settore agroalimentare ed energetico), finalizzati ad ottimizzare la pianificazione strategica e la gestione dei business di tali società, sia in termini finanziari che industriali.
- | Corporate Finance Advisory: il Gruppo presta servizi di consulenza specialistica nella progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni, IPO, partnership, ecc.), a supporto dello sviluppo delle società clienti.

Grazie a *team* interdisciplinari e partnership industriali, il Gruppo offre un servizio one-stop shop che combina visione strategica, accesso al capitale e competenze operative, con l'obiettivo di trasformare le opportunità di mercato in valore misurabile e crescita sostenibile per tutti gli *stakeholder*.

Il *core business* è costituito dalla linea di *business* di Investment Advisory, la quale ha generato nell'esercizio 2024 il 63,8% del valore della produzione consolidato del Gruppo. Le linee di business di Business Advisory e Corporate Finance Advisory hanno registrato, rispettivamente, un'incidenza del valore della produzione consolidato 2024 del 7,5% e 9,9%. Il restante 18,9% del valore della produzione consolidato 2024 è relativo agli altri ricavi e proventi, riconducibili alla sublocazione parziale delle sedi di Milano e Roma.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2024, da un punto di vista operativo:

- | è proseguita l'attività di Investment Advisory prestata dalla Capogruppo in favore del gestore del fondo "FinanceForFoodOne";
- | il Gruppo ha proseguito la promozione dei propri servizi di Business Advisory e di Corporate Finance Advisory, facendo leva sull'ampliamento delle competenze specialistiche nel settore *energy* conseguente all'acquisizione della controllata D&P; e
- | sono proseguite le attività di studio, pianificazione e promozione volte al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di business di Investment Advisory, con un particolare focus su iniziative correlate ai settori di primario riferimento del Gruppo, ossia nel settore agroalimentare ed energetico.

La Capogruppo nell'agosto 2024 ha completato il proprio processo di quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (di seguito anche "**EGM**") di Borsa Italiana S.p.A. a seguito del perfezionamento di un collocamento privato riservato a investitori qualificati, interamente in aumento di capitale, per un controvalore della raccolta pari a circa Euro 2 milioni. Oltre a raccogliere risorse finanziarie funzionali a supportare il percorso di crescita della Capogruppo, la quotazione ha permesso, da un lato, di incrementare la visibilità della Capogruppo e, dall'altro, di facilitare operazioni di aggregazione industriale impiegando, tra l'altro, le azioni quotate della Società quale mezzo di pagamento.

In tale contesto, nel novembre 2024, è nato il Gruppo FFF a seguito del completamento da parte della Capogruppo dell'acquisizione del 51% del capitale sociale della D&P. D&P, attiva nella

consulenza strategica, finanziaria e industriale per lo sviluppo di investimenti e *business*, con particolare focus nel settore dell'*energy* e della transizione verde, ha contribuito a rafforzare le competenze del Gruppo e a generare nuove opportunità di sviluppo. D&P vanta contratti con clienti di elevato *standing* ed è dotata di competenze ed *expertise* specifiche in settori, come quello delle energie rinnovabili, nei quali il Gruppo FFF intende sviluppare la propria offerta di servizi.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale consolidato.

### Stato Patrimoniale consolidato

| VOCE                             | 31 dicembre<br>2024 | %             |
|----------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>ATTIVO</b>                    |                     |               |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>       | <b>1.966.674</b>    | <b>57,7%</b>  |
| LIQUIDITÀ IMMEDIATE              | 1.087.077           | 31,9%         |
| Disponibilità liquide            | 1.087.077           | 31,9%         |
| LIQUIDITÀ DIFFERITE              | 879.597             | 25,8%         |
| Crediti a breve termine          | 830.393             | 24,4%         |
| Crediti a medio/lungo termine    | 2.000               | 0,1%          |
| Ratei e risconti                 | 47.204              | 1,4%          |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>          | <b>1.443.089</b>    | <b>42,3%</b>  |
| Immobilizzazioni immateriali     | 893.497             | 26,2%         |
| Immobilizzazioni materiali       | 167.318             | 4,9%          |
| Immobilizzazioni finanziarie     | 382.274             | 11,2%         |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>           | <b>3.409.763</b>    | <b>100,0%</b> |
| <b>PASSIVO</b>                   |                     |               |
| <b>CAPITALE DI TERZI</b>         | <b>750.820</b>      | <b>22,0%</b>  |
| PASSIVITÀ CORRENTI               | 585.373             | 17,2%         |
| Debiti a breve termine           | 545.016             | 16,0%         |
| Ratei e risconti                 | 40.357              | 1,2%          |
| PASSIVITÀ CONSOLIDATE            | 165.447             | 4,9%          |
| Debiti a lungo termine           | 133.458             | 3,9%          |
| TFR                              | 31.989              | 0,9%          |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>          | <b>2.658.943</b>    | <b>78,0%</b>  |
| Capitale sociale                 | 58.514              | 1,7%          |
| Riserve                          | 2.112.743           | 62,0%         |
| Utili (perdite) a nuovo          | 136.556             | 4,0%          |
| Utile (perdita) d'esercizio      | 139.548             | 4,1%          |
| Totale patrimonio netto          | 2.447.361           | 71,8%         |
| Capitale e riserve di terzi      | 191.305             | 5,6%          |
| Utile (perdita) di terzi         | 20.277              | 0,6%          |
| Totale Patrimonio netto di terzi | 211.582             | 6,2%          |
| <b>TOTALE FONTI</b>              | <b>3.409.763</b>    | <b>100,0%</b> |

La struttura patrimoniale consolidata al 31 dicembre 2024 risulta così composta:

- I capitale circolante pari a Euro 1.966.674 (57,7% del totale attivo), costituito da:
  - a) disponibilità liquide pari a Euro 1.087.077 (31,9% del totale attivo);
  - b) crediti a breve termine pari a Euro 830.393 (24,4% del totale attivo), di cui:
    - Euro 576.045 di crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo;
    - Euro 108.130 di crediti verso la controllante della Capogruppo;
    - Euro 94.771 di crediti tributari;
    - Euro 45.448 di crediti verso altri; ed
    - Euro 5.999 di crediti per imposte anticipate;

- c) crediti a medio lungo termine pari a Euro 2.000 (0,1% del totale attivo), relativi ad un finanziamento soci erogato in favore di una partecipata di D&P; e
- d) risconti attivi pari a Euro 47.204 (1,4% del totale attivo).
- I Immobilizzazioni pari a Euro 1.433.089 (42,3% del totale attivo), costituite da:
- a) immobilizzazioni immateriali pari a Euro 893.497 (26,2% del totale attivo), di cui:
- Euro 537.575 di costi di impianto e ampliamento relativi ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Capogruppo sul mercato Euronext Growth Milan;
  - Euro 339.766 di avviamento rilevato in sede di consolidamento della controllata D&P e pari alla differenza tra il prezzo di acquisto della partecipazione e la quota di patrimonio netto acquisita;
  - Euro 12.916 di altre immobilizzazioni immateriali; ed
  - Euro 3.240 di diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno relativi ai costi di realizzazione, oggetto di capitalizzazione, del sito internet aziendale della Capogruppo;
- b) immobilizzazioni materiali pari a Euro 167.318 (4,9% del totale attivo), integralmente costituite da altri beni materiali, più precisamente arredi e macchine elettroniche per ufficio; e
- c) immobilizzazioni finanziarie pari a Euro 382.274 (11,2% del totale attivo), di cui:
- Euro 200.917 di partecipazioni in altre imprese relative, quanto ad Euro 200.000, alla partecipazione detenuta dalla controllata D&P nel veicolo D&P Venture One S.r.l. e rappresentativa del 11,1% del capitale di quest'ultima, e, quanto ad Euro 917, alle quote del fondo "FinanceForFoodOne" riservate alla Capogruppo per il ruolo di sponsor del fondo stesso;
  - Euro 171.357 di crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo relativi, quanto ad Euro 88.375, al deposito cauzionale versato dalla Capogruppo al locatore per l'affitto della sede di Milano, quanto ad Euro 50.000, al deposito bancario vincolato della Capogruppo a garanzia della fideiussione bancaria rilasciata in favore del locatore che ha concesso in locazione la sede di Milano, e, quanto ad Euro 32.500, al deposito cauzionale versato da D&P al locatore per l'affitto della sede di Roma; ed
  - Euro 10.000 di crediti verso la controllante della Capogruppo esigibili oltre l'esercizio successivo relativi al deposito cauzionale previsto dal contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio relativo alla sede operativa di Roma.
- I Capitale di terzi pari a Euro 750.820 (22,0% del totale passivo) costituito da:
- a) debiti a breve termine pari a Euro 545.016 (16,0% del totale passivo), di cui:
- Euro 208.323 di debiti verso fornitori;
  - Euro 192.222 di debiti tributari;
  - Euro 94.995 di altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo;
  - Euro 37.323 di debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale;
  - Euro 12.105 di debiti finanziari esigibili entro l'esercizio successivo; ed
  - Euro 48 di debiti verso la controllante della Capogruppo;
- b) debiti a lungo termine pari a Euro 133.458 (3,9% del totale passivo), di cui:
- Euro 61.000 per un deposito cauzionale ricevuto dalla Capogruppo per la sublocazione parziale della sede di Milano, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione;

- Euro 39.958 di debiti verso banche scadenti oltre l'esercizio successivo relativi ad un finanziamento della controllante D&P; ed
  - Euro 32.500 per un deposito cauzionale ricevuto dalla D&P per la sublocazione parziale della sua sede di Roma, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione;
  - c) fondo TFR pari a Euro 31.989 (0,9% del totale attivo); e
  - d) ratei passivi pari a Euro 40.357 (1,2% del totale passivo), imputabili principalmente ai compensi amministratori e alle retribuzioni variabili dei dipendenti liquidati nel 2025.
- Il Capitale proprio pari a Euro 2.658.943 (78,0% del totale passivo).

## Principali indicatori alternativi di performance della situazione economica, patrimoniale e di liquidità del Gruppo

| Indicatore                                   | 31 dicembre<br>2024 |
|--|---------------------|
| <b>EBITDA</b>                                | <b>333.158</b>      |
| <b>EBITDA Margin</b>                         | <b>18,5%</b>        |
| <b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b> | <b>367.722</b>      |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>             | <b>304.329</b>      |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>           | <b>(941.515)</b>    |

Nelle tabelle di seguito si riporta il dettaglio del calcolo degli indicatori alternativi di performance di cui sopra.

### EBITDA

|   | Esercizio<br>2024 |
|---|-------------------|
| Utile dell'esercizio  | 159.825           |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate | 99.968            |
| Proventi finanziari   | (75)              |
| Oneri finanziari  | 1.768             |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 71.672            |
| <b>EBITDA</b>   | <b>333.158</b>    |

L'EBITDA rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione delle performance operative del Gruppo. Esso è calcolato come l'utile del periodo al lordo delle imposte sul reddito correnti differite e anticipate; degli altri proventi finanziari; degli interessi ed altri oneri finanziari e degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

### EBITDA Margin

|                              | Esercizio<br>2024 |
|------------------------------|-------------------|
| A. Valore della produzione   | 1.793.594         |
| B. EBITDA                    | 333.158           |
| <b>C. EBITDA Margin(B/A)</b> | <b>18,5%</b>      |

L'EBITDA Margin è un indice che misura la profittabilità operativa del Gruppo come percentuale del valore della produzione conseguito nel periodo di riferimento ed è definito come il rapporto tra l'EBITDA ed il valore della produzione.

## Capitale Circolante Netto e Capitale Circolante Commerciale Netto

|  | 31 dicembre<br>2024 |
|--|---------------------|
| Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 576.045             |
| Debiti verso fornitori                                       | (208.323)           |
| <b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>                 | <b>367.722</b>      |
| Crediti tributari  | 94.771              |
| Crediti per imposte anticipate                               | 5.999               |
| Crediti verso imprese controllanti                           | 108.130             |
| Crediti verso altri  | 45.448              |
| Debiti tributari   | (192.222)           |
| Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale      | (37.323)            |
| Debiti verso imprese controllanti                            | (48)                |
| Altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo           | (94.995)            |
| Risconti attivi  | 47.204              |
| Ratei passivi  | (40.357)            |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>                             | <b>304.329</b>      |

Il Capitale Circolante Netto rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione e il monitoraggio delle risorse liquide necessarie a soddisfare le obbligazioni che pervengono a scadenza. È calcolato come la somma algebrica dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo e dei debiti verso fornitori (la cui somma forma il c.d. "Capitale Circolante Commerciale Netto"), dei crediti tributari, dei crediti verso imprese controllanti, dei debiti tributari, dei debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, degli altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo, dei risconti attivi e dei ratei passivi.

## Posizione Finanziaria Netta

|  | 31 dicembre<br>2024 |
|--|---------------------|
| A. Disponibilità liquide   | 1.087.077           |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide   | -                   |
| C. Altre attività finanziarie correnti   | -                   |
| <b>D. Totale Liquidità (A+B+C)</b>   | <b>1.087.077</b>    |
| E. Debito finanziario corrente (esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | -                   |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente  | 12.105              |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>   | <b>12.105</b>       |
| <b>H. Posizione Finanziaria Netta corrente (G-D)</b>   | <b>(1.074.972)</b>  |
| I. Debito finanziario non corrente<br>(esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)    | 39.958              |
| J. Strumenti di debito   | -                   |
| K. Debiti commerciali ed altri debiti non correnti   | 93.500              |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>                                       | <b>133.458</b>      |
| <b>M. Posizione Finanziaria Netta (H+L)</b>  | <b>(941.515)</b>    |

La Posizione Finanziaria Netta è determinata secondo lo schema previsto dagli Orientamenti ESMA 2021 / 32-382-1138. Essa indica la disponibilità di cassa del Gruppo FFF al netto di eventuali obbligazioni di natura finanziaria. Gli amministratori ritengono che tale indicatore aiuti il *management*, gli analisti e gli investitori ad analizzare e monitorare la liquidità e l'indebitamento del Gruppo.

La posizione finanziaria netta, che coincide con le disponibilità liquide al netto dei debiti finanziari correnti e non correnti, relativi ad un finanziamento bancario della controllata D&P, e degli altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, relativi ad un deposito cauzionale di un contratto di sub-locazione con scadenza oltre il termine dell'esercizio 2024, risulta negativa per Euro 941.515.

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione del Gruppo FFF, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto.

### Conto Economico consolidato

| VOCE                                     | Esercizio<br>2024 | %             |
|--|-------------------|---------------|
| + Ricavi delle vendite                   | 1.455.015         | 81,1%         |
| + Altri ricavi e proventi                | 338.579           | 18,9%         |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>           | <b>1.793.594</b>  | <b>100,0%</b> |
| - Costi per materie prime                | (12.249)          | (0,7%)        |
| - Costi per servizi                      | (623.547)         | (34,8%)       |
| - Costi per godimento beni di terzi      | (561.993)         | (31,3%)       |
| - Oneri diversi di gestione              | (16.095)          | (0,9%)        |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                   | <b>579.710</b>    | <b>32,3%</b>  |
| - Costo del personale                    | (246.552)         | (13,7%)       |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>333.158</b>    | <b>18,6%</b>  |
| - Ammortamenti e svalutazioni            | (71.672)          | (4,0%)        |
| <b>EBIT</b>                              | <b>261.486</b>    | <b>14,6%</b>  |
| +/- risultato gestione finanziaria       | (1.693)           | (0,1%)        |
| <b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>              | <b>259.793</b>    | <b>14,5%</b>  |
| - Imposte sul reddito d'esercizio        | (99.968)          | (5,6%)        |
| <b>REDDITO NETTO</b>                     | <b>159.825</b>    | <b>8,9%</b>   |
| <b>RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI</b>  | <b>20.277</b>     | <b>1,1%</b>   |
| <b>RISULTATO DI PERTINENZA DI GRUPPO</b> | <b>139.548</b>    | <b>7,8%</b>   |

Il valore della produzione è così ripartito tra le linee di *business* del Gruppo:

| Linea di <i>business</i>       | Esercizio<br>2024 | %             |
|--------------------------------|-------------------|---------------|
| Investment Advisory            | 1.144.323         | 63,8%         |
| Business Advisory              | 133.682           | 7,5%          |
| Corporate Finance Advisory     | 177.010           | 9,9%          |
| Altri ricavi e proventi        | 338.579           | 18,9%         |
| <b>Valore della produzione</b> | <b>1.793.594</b>  | <b>100,0%</b> |

Il valore della produzione consolidato risulta pari a Euro 1.793.594 ed è costituito in via maggioritaria dai ricavi della linea di *business* di Investment Advisory, che hanno rappresentato il 63,8% del valore della produzione consolidato 2024. Gli altri ricavi e proventi, pari a Euro 338.579, si riferiscono, quanto ad Euro 332.519, ai canoni percepiti dalla Capogruppo per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sua sede operativa di Milano, e, quanto ad Euro 6.060, ai canoni percepiti dalla controllata D&P per la sub locazione parziale della sua sede operativa di Roma.

Sul fronte dei costi, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- I costi per servizi: ammontano a Euro 623.547 e rappresentano il 34,8% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; (ii) dai costi per consulenze amministrative; e (iii) dai costi per le consulenze tecniche funzionali all'erogazione dei servizi in favore dei clienti;
- I costi per godimento beni di terzi: ammontano a Euro 561.993 e rappresentano il 31,3% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024. Sono costituiti principalmente: (i) dai canoni

passivi relativi agli immobili condotti in locazione; (ii) dai costi per il noleggio a lungo termine di autovetture; e (iii) dai canoni per licenze software;

- I costi per il personale: ammontano a Euro 246.552 e rappresentano il 13,7% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024. Si riferiscono al costo sostenuto nel periodo dalle società del Gruppo per il personale dipendente, composto da n. 9 unità alla data di riferimento del presente bilancio consolidato.

L'EBITDA consolidato realizzato nell'esercizio 2024 è positivo e pari a Euro 333.158 e rappresenta il 18,6% del valore della produzione.

Il risultato netto consolidato dell'esercizio 2024 è positivo e pari a Euro 159.825 e rappresenta l'8,9% del valore della produzione, di cui Euro 20.277 di pertinenza di terzi ed Euro 139.548 di pertinenza del Gruppo.

### Principali Dati Economici pro-forma al 31 dicembre 2024

Come meglio dettagliato in precedenza, il 13 novembre 2024, il Gruppo ha finalizzato l'operazione di acquisizione di una partecipazione rappresentativa del 51% del capitale della D.&P. S.r.l., il cui bilancio 2024 non è stato oggetto di revisione da parte della Società di Revisione.

Per meglio rappresentare l'entità dell'acquisizione, nella tabella che segue si riportano i risultati economici proformati del 2024 del Gruppo FFF, predisposti consolidando la nuova società controllata per l'intero esercizio 2024 (quindi come se fosse stata acquisita dal 1° gennaio 2024), al posto che dalla data di acquisizione, come fatto invece in bilancio applicando i principi contabili di riferimento.

| VOCE                                     | Esercizio<br>2024<br>Pro-forma | %             |
|--|--------------------------------|---------------|
| + Ricavi delle vendite                   | 2.384.144                      | 85,9%         |
| + Altri ricavi e proventi                | 390.334                        | 14,1%         |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>           | <b>2.774.478</b>               | <b>100,0%</b> |
| - Costi per materie prime                | (14.855)                       | (0,5%)        |
| - Costi per servizi                      | (1.160.236)                    | (41,8%)       |
| - Costi per godimento beni di terzi      | (704.922)                      | (25,4%)       |
| - Oneri diversi di gestione              | (26.670)                       | (1,0%)        |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                   | <b>867.795</b>                 | <b>31,3%</b>  |
| - Costo del personale                    | (306.732)                      | (11,1%)       |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>561.063</b>                 | <b>20,2%</b>  |
| - Ammortamenti e svalutazioni            | (114.443)                      | (4,1%)        |
| <b>EBIT</b>                              | <b>446.620</b>                 | <b>16,1%</b>  |
| + - risultato gestione finanziaria       | (4.773)                        | (0,2%)        |
| <b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>              | <b>441.847</b>                 | <b>15,9%</b>  |
| - Imposte sul reddito d'esercizio        | (171.968)                      | (6,2%)        |
| <b>REDDITO NETTO</b>                     | <b>269.879</b>                 | <b>9,7%</b>   |
| <b>RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI</b>  | <b>89.599</b>                  | <b>3,2%</b>   |
| <b>RISULTATO DI PERTINENZA DI GRUPPO</b> | <b>180.280</b>                 | <b>6,5%</b>   |

Il conto economico consolidato pro forma rappresenta, come precedentemente indicato, una simulazione, fornita ai soli fini illustrativi, per riflettere retroattivamente sull'intero esercizio 2024 gli effetti dell'operazione di acquisizione del 51% del capitale della controllata D&P. Nonostante il rispetto

delle regole comunemente accettate e l'utilizzo di assunzioni ragionevoli, vi sono dei limiti connessi alla natura stessa dei dati pro forma. Qualora l'operazione di acquisizione fosse realmente avvenuta alle date ipotizzate, non necessariamente si sarebbero ottenuti gli stessi risultati rappresentati nel conto economico consolidato pro forma. Inoltre, in considerazione delle diverse finalità dei dati pro forma rispetto a quelli di un normale bilancio e poiché gli effetti sono calcolati in modo diverso con riferimento al conto economico pro forma, gli stessi vanno letti e interpretati separatamente, senza ricercare collegamenti contabili tra gli stessi.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposto il Gruppo

### Rischi finanziari

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi finanziari connessi all'operatività del Gruppo si ritiene di poter segnalare quanto segue, precisato che nell'ambito dell'attività di gestione dei rischi finanziari non vengono utilizzati e detenuti strumenti derivati o similari.

#### **Rischio di liquidità**

Il Gruppo fa fronte ai propri fabbisogni tramite forme di autofinanziamento. Il Gruppo è esposto al rischio che in futuro non riesca ad autofinanziarsi adeguatamente per sostenere lo sviluppo della propria attività. Il Gruppo ritiene di poter far ricorso ad eventuali ulteriori linee di credito rispetto a quelle in essere per far fronte a temporanee esigenze di liquidità.

#### **Rischio di credito**

Il rischio credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dai propri clienti e da altre controparti con cui le società del Gruppo FFF intrattengono rapporti commerciali.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal valore contabile dei crediti commerciali e degli altri crediti iscritti nell'attivo circolante.

Il Gruppo, ed in particolare la Capogruppo, ha prestato nell'esercizio 2024 i propri servizi ad un numero ristretto di clienti. Il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti dagli stessi potrebbe incidere negativamente sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario dello stesso.

L'ammontare prevalente di detti crediti riguarda crediti di natura commerciale. Nessuno degli attuali crediti, stante lo *standing* dei clienti e le strette relazioni intrattenute con quest'ultimi, presenta rischi di inesigibilità.

#### **Rischi connessi alla concentrazione dei ricavi su un numero limitato di clienti e in una singola area di attività**

Il Gruppo nell'esercizio 2024 ha generato una parte significativa dei propri ricavi a favore di un unico cliente. Sussiste, quindi, una significativa concentrazione dei ricavi sul primo cliente del Gruppo. Inoltre, nell'esercizio 2024, la componente maggioritaria dei ricavi operativi generati dal Gruppo sono derivati dall'attività di *Investment Advisory*. La concentrazione dei suoi ricavi su un unico cliente comporta il rischio che l'eventuale interruzione o la mancata prosecuzione dei rapporti in essere con tale cliente o la perdita o diminuzione di una parte di fatturato generato dallo stesso, ovvero il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti da tale cliente per i servizi prestati dal Gruppo, possa incidere negativamente e in modo significativo sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario del Gruppo stesso. In considerazione di quanto sopra, il Gruppo intende attuare strategie di sviluppo e diversificazione della clientela mediante l'acquisizione di nuovi clienti e strategie di diversificazione delle attività al fine di diminuire la concentrazione dei ricavi in una singola area di attività (ossia la *Investment Advisory*).

## Rischi Strategici

Rappresentano il rischio di flessione prospettica degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o competitivo; in proposito si ritiene di poter segnalare quanto segue:

### **Rischi connessi alla concorrenza nel mercato di riferimento**

Il mercato di riferimento in cui il Gruppo opera è caratterizzato da un elevato grado di concorrenza, con la presenza di operatori di consulenza specialistica, *boutique di advisory* e anche gruppi internazionali che possono beneficiare di un maggiore *track record* e di un maggior grado di riconoscibilità sul mercato rispetto a quello delle società del Gruppo. Inoltre, operatori di maggiori dimensioni rispetto a quelle delle società del Gruppo possono essere in grado di usufruire di economie di scala che consentono agli stessi di sviluppare più efficacemente le proprie attività.

Inoltre, il mercato in cui operano le società del Gruppo non è caratterizzato dalla presenza di significative barriere all'ingresso.

Qualora il Gruppo non fosse in grado di competere in modo efficiente, in termini di performance, riconoscibilità del marchio e reputazione, con i propri concorrenti, si potrebbe determinare una perdita delle quote di mercato ovvero la difficoltà nell'ottenere nuove quote di mercato. Non è possibile escludere che l'intensificarsi del livello di concorrenza, anche a causa dell'ingresso nel mercato di riferimento di nuovi operatori, anche internazionali, che eventualmente adottino un modello di *business* simile a quello della Società, possa riflettersi negativamente sui risultati della stessa.

### **Rischi connessi alla generazione dei ricavi da attività di consulenza**

L'attività del Gruppo nelle tre linee di *business* nelle quali opera (Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory) è rappresentata dalla prestazione di servizi di consulenza. Tali servizi, a seconda della linea, sono soggetti ad una diversa dinamica di generazione dei ricavi.

I ricavi per servizi di consulenza resi dalle società del Gruppo sono rappresentati da commissioni il cui flusso può variare significativamente da un esercizio all'altro, con forti punte di discontinuità, concentrazione della liquidazione dei compensi in momenti diversi, articolati anche su più esercizi. Inoltre, la tempistica della conclusione di tali transazioni non è soggetta al controllo della Società. Questo andamento e l'incertezza connessa, in termini di risultati economici dell'attività di *advisory*, possono tradursi in risultati molto discontinui del Gruppo FFF.

Questo andamento e l'incertezza connessa a tale tipologia di attività, inoltre, possono determinare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo e sulle sue prospettive di sviluppo.

### **Rischi connessi alla dipendenza da persone chiave**

Il Gruppo, ed in particolare D&P, offre servizi di consulenza altamente specialistici e dal connotato tecnico che necessitano della disponibilità di adeguate competenze e, di conseguenza, di personale e *management* altamente qualificato. Il Gruppo è dotato di key people aventi un ruolo determinante nella gestione delle attività del Gruppo e di una struttura manageriale in grado di assicurare continuità nella gestione delle attività aziendali, anche in caso di uscita immediata di una delle persone chiave da sostituire adeguatamente.

### **Rischi connessi ai rapporti con parti correlate**

Nell'ambito della propria attività le società del Gruppo hanno intrattenuto e intrattengono rapporti di natura commerciale con parti correlate.

Gli Amministratori ritengono che i termini e le condizioni che disciplinano i rapporti con parti correlate non siano meno favorevoli rispetto a quelli praticati dal mercato. Non vi è garanzia, tuttavia, che ove tali operazioni fossero state concluse fra, o con, parti non correlate, le stesse avrebbero negoziato e

stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni disciplinate nei medesimi, alle stesse condizioni e con le stesse modalità.

### Rischi operativi

Rappresentano il rischio di perdite derivanti da inefficienze in ambito organizzativo, procedurale e produttivo. Per quanto concerne l'approccio alla gestione di tali rischi si ritiene di poter affermare che non sussistano rischi degni di rilievo.

## **Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute anche indirettamente e acquistate e/o alienate nel corso dell'esercizio**

Il Gruppo non possiede partecipazioni o quote in società controllanti e, nel corso dell'esercizio 2024, non ha acquisito e/o costituito nessuna nuova società controllata e non ha acquisito quote nella società controllante.

## Rapporti con parti correlate

Fatta eccezione per le operazioni che verranno esposte qui di seguito, nell'esercizio 2024, il Gruppo non ha intrattenuto nello svolgimento della propria attività rapporti con Parti Correlate.

Gli Amministratori ritengono che le condizioni previste ed effettivamente praticate nei rapporti con Parti Correlate siano in linea con le normali condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

### Società controllante della Capogruppo

[Tredici S.r.l.](#) - società che controlla la Capogruppo in quanto detiene, direttamente ed indirettamente, una partecipazione rappresentativa del 55,98% del capitale sociale di FFF e che permette di esprimere il 75,12% dei diritti di voto esercitabili nell'Assemblea dei soci della Capogruppo.

| 31 dicembre 2024 | Ricavi |                              | Costi  |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|------------------|--------|------------------------------|--------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata  | Valori | % su valore della produzione | Valori | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Tredici S.r.l.   | 70.000 | 3,9%                         | 77.024 | 6,3%                        | 118.130 | 14,2%               | 3.130  | 0,5%               |

I ricavi, pari a Euro 70.000, si riferiscono ai corrispettivi per canoni di sublocazione corrisposti da Tredici S.r.l., in qualità di sublocatrice, alla Capogruppo per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Milano, Via Manzoni 5.

I costi si riferiscono a costi per servizi per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Roma - Piazza Barberini 12 (di cui Tredici S.r.l. è conduttrice). Tale contratto ha generato nell'esercizio 2024 costi per godimento di beni di terzi pari ad Euro 77.024. Al 31 dicembre 2024 la Capogruppo vanta nei confronti di Tredici S.r.l. un debito relativo al sopra citato contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio, pari ad Euro 3.130, ed un credito, relativo ai ricavi sopra richiamati e ad alcune spese sostenute per conto del locatore in relazione all'immobile sito in Roma - Piazza Barberini 12, pari a Euro 108.130, oltre ad un credito, pari a Euro 10.000, esigibile oltre l'esercizio successivo, relativo al deposito cauzionale previsto dal contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio relativo alla sede operativa di Roma.

### Società soggette al comune controllo della controllante della Capogruppo Tredici S.r.l.

[Hyle Capital Partners SGR S.p.A.](#) - società sottoposta al comune controllo di Tredici S.r.l., in virtù di una partecipazione detenuta da quest'ultima rappresentativa del 58,50% del capitale di Hyle Capital Partners SGR S.p.A.

| 31 dicembre 2024                 | Ricavi    |                              | Costi  |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|----------------------------------|-----------|------------------------------|--------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata                  | Valori    | % su valore della produzione | Valori | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Hyle Capital Partners SGR S.p.A. | 1.082.265 | 60,3%                        | -      | -                           | 3.927   | 0,5%                | 60.000 | 8,8%               |

I ricavi si riferiscono: (i) quanto ad Euro 1.005.394, alle commissioni, al netto degli sconti, corrisposte alla Capogruppo derivanti dal ruolo di advisor rivestito da FFF in relazione al fondo "FinanceForFoodOne", gestito da Hyle Capital Partners SGR S.p.A.; e (ii) quanto ad Euro 76.871, ai corrispettivi per canoni di sublocazione corrisposti da Hyle Capital Partners SGR S.p.A., in qualità di sublocatrice, alla Capogruppo per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Milano, Via Manzoni 5.

I debiti, pari ad Euro 60.000, si riferiscono a note di credito da emettere in relazione ai servizi di advisory prestati dalla Capogruppo in favore del fondo “FinanceForFoodOne”.

I crediti, pari ad Euro 3.927, sono riconducibili a fatture da emettere della Capogruppo relative alle spese dell’immobile oggetto del sopra citato contratto di sublocazione.

### Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo

| 31 dicembre 2024                    | Ricavi |                              | Costi   |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|-------------------------------------|--------|------------------------------|---------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata                     | Valori | % su valore della produzione | Valori  | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Amministratori e Sindaci del Gruppo | -      | -                            | 463.633 | 38,2%                       | 26.028  | 3,1%                | 96.969 | 14,3%              |

I costi, pari ad Euro 463.633, si riferiscono agli emolumenti degli Amministratori e Sindaci delle società del Gruppo maturati nell’esercizio 2024.

I debiti nei confronti di Amministratori e Sindaci al 31 dicembre 2024, pari ad Euro 96.969, si riferiscono agli emolumenti non ancora liquidati alla fine dell’esercizio.

I crediti nei confronti di Amministratori e Sindaci al 31 dicembre 2024, pari ad Euro 26.028, si riferiscono agli emolumenti corrisposti anticipatamente ad un membro del consiglio di amministrazione di D&P.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2024 ed evoluzione prevedibile della gestione

Si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024 che possono influire sulla situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo FFF:

- | in data 2 gennaio 2025 l'assemblea dei soci della D&P ha proceduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione della società.
- | In data 25 marzo 2025 la Società ha presentato al Ministero delle Imprese e del Made in Italy l'istanza per la richiesta di riconoscimento del credito d'imposta dell'importo di Euro 272.285, pari al 50% delle spese di consulenza ammissibili sostenute in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM, ai sensi dell'art. 1 comma 89 della legge del 27/12/2017 n. 205. Alla data del presente bilancio il Ministero delle Imprese e del Made in Italy non ha ancora comunicato l'esito dell'istanza.
- | In data 10 aprile 2025, l'Amministratore Delegato Francesco Berti ha rassegnato le proprie dimissioni con effetto immediato dalla carica di Consigliere e Amministratore Delegato della Società. Il Consiglio di Amministrazione, in pari data, ha cooptato, ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dell'art. 23 dello statuto sociale, il dott. Luca Perconti, attribuendogli contestualmente i poteri e le deleghe operative e gestionali precedentemente attribuite al dott. Berti. Il neo nominato Amministratore Delegato rimarrà in carica fino alla prossima Assemblea degli azionisti.
- | In data 10 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di sottoporre all'Assemblea dei soci, nella prima occasione utile, il cambio di denominazione sociale di FFF in "Diadema Capital S.p.A. - SB", così da meglio rappresentare il nuovo *business model* del Gruppo facente capo a FFF che, ad esito della recente acquisizione della società D.&P. S.r.l., è in evoluzione verso un'offerta generalista e non più correlata prevalentemente all'industria agroalimentare.

Circa la prevedibile evoluzione della gestione, il Gruppo mira a perseguire un percorso di crescita organica del proprio *business*, anche per effetto delle attività condotte durante l'esercizio 2024, e tuttora in corso, volte, da un lato, al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di *business* di Investment Advisory e, dall'altro, a promuovere i propri servizi afferenti alle due linee di *business* di più recente introduzione, ovvero quelle di Business Advisory e di Corporate Finance Advisory. Il Gruppo conta di cogliere le opportunità offerte dall'integrazione con D&P in termini di opportunità di cross-selling e sinergie operative.

Le prospettive dei settori di riferimento della Società sono buone; in particolare, il mercato italiano del private equity e venture capital ha mostrato nel 2024 segni di ripresa, con una raccolta pari ad Euro 7 miliardi, in crescita del 77% rispetto al 2023, e investimenti pari ad Euro 15 miliardi, in crescita dell'83% rispetto al 2023, nonostante un numero di operazioni in calo del 2%<sup>1</sup>. Anche i dati relativi alle operazioni di M&A concluse in Italia nel 2024 confermano il trend positivo, con un valore delle transazioni pari a Euro 63,9 miliardi, in crescita del 13% rispetto al 2023, ed un numero 1.365 operazioni concluse, in crescita del 9% rispetto al 2023<sup>2</sup>.

Gli Amministratori, pertanto, hanno redatto il presente bilancio consolidato non ravvisando rischi in merito al presupposto della continuità aziendale, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente bilancio, attesi i prevedibili sviluppi industriali e data la consistenza finanziaria a disposizione del Gruppo. In particolare, nel 2025, da un lato, sarà possibile far affidamento sui ricavi

<sup>1</sup> Fonte: AIFI - PWC | 2024 - Il mercato italiano del Private Equity e Venture Capital (19 marzo 2025).

<sup>2</sup> Fonte: PWC | EY M&A Barometer - Review 2024 e Preview 2025 (7 gennaio 2025).

ricorrenti derivanti dalla commissione per il ruolo di advisor del fondo “FinanceForFoodOne”, e, dall’altro, il giro d’affari sarà supportato dai nuovi incarichi acquisiti nei primi mesi del 2025, e da eseguirsi nel corso dell’esercizio, ad esito dell’attività di promozione dei servizi del Gruppo ai clienti sinora svolta.

## Stato Patrimoniale consolidato

|  | <b>31/12/24</b>  |
|--|------------------|
| <b>ATTIVO</b>  |                  |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>   |                  |
| I - Immobilizzazioni immateriali   | 893.497          |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento  | 537.575          |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di sfrutt. delle opere dell'ingegno | 3.240            |
| 5) Avviamento  | 339.766          |
| 7) Altre   | 12.916           |
| II - Immobilizzazioni materiali  | 167.318          |
| 4) Altri beni  | 167.318          |
| III - Immobilizzazioni finanziarie   | 382.274          |
| 1) Partecipazioni in:  |                  |
| d) altre imprese   | 200.917          |
| Totale partecipazioni  | 200.917          |
| 2) Crediti   |                  |
| c) verso imprese controllanti  |                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 10.000           |
| Totale crediti verso controllanti  | 10.000           |
| d-bis) verso altri   |                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 171.357          |
| Totale crediti verso altri   | 171.357          |
| Totale crediti   | 181.357          |
| Totale immobilizzazioni (B)  | 1.443.089        |
| <b>C) Attivo circolante</b>  |                  |
| II - Crediti   |                  |
| 1) verso clienti   |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 683.581          |
| Totale crediti verso clienti   | 683.581          |
| 4) verso controllanti  |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 594              |
| Totale crediti verso controllanti  | 594              |
| 5-bis) crediti tributari   |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 94.771           |
| Totale crediti tributari   | 94.771           |
| 5-ter) imposte anticipate  | 5.999            |
| 5-quater) verso altri  |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | 45.448           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | 2.000            |
| Totale crediti verso altri   | 47.448           |
| Totale crediti   | 832.393          |
| IV - Disponibilità liquide   | 1.087.077        |
| 1) depositi bancari e postali  | 1.086.968        |
| 3) danaro e valori in cassa  | 109              |
| Totale attivo circolante (C)   | 1.919.470        |
| <b>D) Ratei e risconti</b>   | 47.204           |
| <b>Totale Attivo</b>   | <b>3.409.763</b> |

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>PASSIVO</b>  |                  |
| <b>A) Patrimonio netto</b>  |                  |
| I - Capitale  | 58.514           |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                         | 2.034.846        |
| IV - Riserva legale   | 2.368            |
| VI - Altre riserve  | 75.529           |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                            | 136.556          |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                               | 139.548          |
| Totale patrimonio netto   | 2.447.361        |
| Patrimonio netto di terzi   |                  |
| Capitale e riserve di terzi                                       | 191.305          |
| Utile (perdita) di terzi  | 20.277           |
| Totale Patrimonio netto di terzi                                  | 211.582          |
| Totale Patrimonio netto consolidato                               | 2.658.943        |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>      | 31.989           |
| <b>D) Debiti</b>  |                  |
| 4) Debiti verso banche  |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 12.105           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 39.958           |
| Totale debiti verso banche  | 52.063           |
| 7) Debiti verso fornitori   |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 208.323          |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 208.323          |
| 11) Debiti verso controllanti                                     |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 48               |
| Totale debiti verso controllanti                                  | 48               |
| 12) Debiti tributari  |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 192.222          |
| Totale debiti tributari   | 192.222          |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 37.323           |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 37.323           |
| 14) Altri debiti  |                  |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 94.995           |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 93.500           |
| Totale altri debiti   | 188.495          |
| Totale debiti   | 678.474          |
| <b>E) Ratei e risconti</b>  | 40.357           |
| <b>Totale Passivo</b>   | <b>3.409.763</b> |

## Conto Economico consolidato

|  | <b>2024</b>    |
|--|----------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>  |                |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                              | 1.455.015      |
| 5) altri ricavi e proventi   |                |
| contributi in conto esercizio  | -              |
| altri  | 338.579        |
| Totale altri ricavi e proventi   | 338.579        |
| Totale valore della produzione   | 1.793.594      |
| <b>B) Costi della produzione</b>   |                |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                 | 12.249         |
| 7) per servizi   | 623.547        |
| 8) per godimento di beni di terzi  | 561.993        |
| 9) per il personale  |                |
| a) salari e stipendi   | 188.005        |
| b) oneri sociali   | 46.942         |
| c) trattamento di fine rapporto  | 11.605         |
| Totale costi per il personale  | 246.552        |
| 10) ammortamenti e svalutazioni  |                |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                       | 53.031         |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                         | 18.641         |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                       | 71.672         |
| 14) oneri diversi di gestione  | 16.095         |
| Totale costi della produzione  | 1.532.108      |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>            | <b>261.486</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                    |                |
| 16) altri proventi finanziari  |                |
| da altri   | 75             |
| Totale altri proventi finanziari   | 75             |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                   |                |
| da altri   | 1.768          |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                | 1.768          |
| Totale proventi e oneri finanziari (16 - 17)                             | (1.693)        |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                 | <b>259.793</b> |
| 20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate |                |
| imposte correnti   | 99.968         |
| Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate | 99.968         |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                | <b>159.825</b> |
| Risultato di pertinenza di terzi   | 20.277         |
| Risultato di pertinenza di Gruppo  | 139.548        |

# Nota Integrativa al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

## Nota Integrativa | Parte iniziale

### Premessa

Il bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1 c.c., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

È redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo societario ed il risultato economico dell'esercizio a livello consolidato.

Si segnala, che il presente bilancio rappresenta il primo anno di consolidamento.

### Principi e criteri generali di formazione del bilancio

Il bilancio consolidato è stato elaborato in conformità alle norme di Legge vigenti interpretate ed integrate dai corretti principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili e dell'Organismo Italiano di Contabilità.

In particolare, per quanto riguarda gli schemi del bilancio, sono state applicate le disposizioni previste dal D.L. n. 127 del 9 aprile 1991, così come modificato dal D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003.

Il presente bilancio si compone dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati e della nota integrativa. La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati del bilancio consolidato e contiene le informazioni richieste dall'art. 38 del D.L. n° 127/91. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni supplementari ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da una specifica disposizione di legge.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base dei bilanci relativi alle singole società incluse nel consolidamento, riclassificati al fine di uniformarli agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2424 bis e 2425 c.c. e rettificati per stornare poste di natura fiscale e per uniformarli ai principi contabili, omogenei nell'ambito del Gruppo,

Oltre agli allegati previsti dalla legge, vengono presentati prospetti di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato, essendo il primo anno di redazione, non presenta ai fini comparativi i valori relativi all'esercizio precedente.

### Area e metodi di consolidamento

Il bilancio consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della Finance For Food S.p.A. SB e delle società nelle quali la Capogruppo detiene direttamente la quota di controllo del capitale. I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale. L'elenco di queste Società viene dato in allegato. Non esistono esclusioni per eterogeneità.

Sono escluse dal consolidamento quelle Società sulle quali, per motivi legali o di fatto, non è possibile esercitare il controllo.

Non vi sono casi di imprese consolidate con il metodo proporzionale.

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio delle singole società, predisposti dai Consigli di Amministrazione per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

Tutte le imprese incluse nel bilancio consolidato hanno la data di chiusura del bilancio coincidente con la data di chiusura del bilancio della società controllante.

L'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento è riportato di seguito:

| <b>Partecipante</b>        | <b>Partecipata</b> | <b>Quota di possesso</b> | <b>Metodo di consolidamento</b> |
|----------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Finance For Food S.p.A. SB | D&P S.r.l.         | 51%                      | Integrale                       |

La partecipazione rappresentativa del 51% del capitale di D&P è stata acquistata dalla Capogruppo in data 13 novembre 2024 per un corrispettivo pari a Euro 500.000.

### Criteri di consolidamento

Il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto. Le differenze risultanti dalla eliminazione sono attribuite alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, se positivo, verrà iscritto in una voce dell'attivo denominata "avviamento", salvo che debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico nella voce B14. L'importo iscritto nell'attivo è ammortizzato nel periodo previsto dal primo comma, n. 6, dell'articolo 2426. Se negativa, la differenza è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte a un valore inferiore al loro valore di estinzione. La differenza negativa che residua viene iscritta nella voce del patrimonio netto "Riserva di consolidamento" o in apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", in osservanza del criterio dell'art. 33, comma 3, del d.lgs. 127/91.

Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto.

Le quote di patrimonio netto di competenza di azionisti terzi sono iscritte nell'apposita voce dello stato patrimoniale. Nel conto economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di terzi.

I rapporti patrimoniali ed economici tra le società incluse nell'area di consolidamento sono totalmente eliminati.

Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra società consolidate, che non siano realizzati con operazioni con terzi, vengono eliminati.

Gli utili e le perdite emergenti da operazioni tra le imprese del Gruppo e relative a valori compresi nel patrimonio di una di esse alla data di chiusura del bilancio consolidato non sono eliminati in quanto irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri utilizzati nella formazione del consolidato chiuso al 31 dicembre 2024 sono quelli utilizzati nel bilancio d'esercizio dell'impresa Controllante che redige il bilancio consolidato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Immobilizzazioni

### I Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni; i costi di sviluppo sono ammortizzati sistematicamente secondo la loro vita utile: nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, essi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

A seguito dell'acquisizione della partecipazione rappresentativa del 51% del capitale di D&P, in sede di consolidamento, è stato rilevato un avviamento pari a Euro 339.766, pari alla differenza tra il prezzo di acquisto della partecipazione e la quota di patrimonio netto acquisita, che è stato ammortizzato pro quota dalla data di acquisizione al 31 dicembre 2024.

### I Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate nel bilancio consolidato secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

## Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta; pertanto, i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

## Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta; pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale. L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Titoli

I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile e sono rilevati quando avviene la consegna del titolo (c.d. data di regolamento). I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo ammortizzato ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato se minore.

## Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti nonché l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

## Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

In data 19 aprile 2023 è stato pubblicato l'OIC 34 Ricavi, il cui contenuto si applica ai Bilanci chiusi al 31 dicembre 2024. Il Gruppo si è avvalso della facoltà di applicazione prospettica dell'OIC 34 ai sensi del paragrafo 45. Il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le ristorni e transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il nuovo principio sono:

- l'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- la valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- l'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate; e
- la rilevazione dei ricavi.

Il Gruppo ritiene che non vi siano impatti materiali sul proprio bilancio derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile.

## Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti.

## Nota integrativa | Attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni immateriali.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

|                                       | Costo storico | Ammortamenti dell'esercizio | Saldo al 31/12/2024 |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------|
| <b>Impianto e ampliamento</b>         | 584.790       | 47.215                      | 537.575             |
| <b>Diritti di brevetto ind. e op.</b> | 4.050         | 810                         | 3.240               |
| <b>Avviamento</b>                     | 344.377       | 4.611                       | 339.766             |
| <b>Altre</b>                          | 13.580        | 664                         | 12.916              |
| <b>Totale</b>                         | 946.797       | 53.300                      | 893.497             |

Le immobilizzazioni immateriali, pari a Euro 893.497, si riferiscono:

- | quanto ad Euro 537.575, ai costi di impianto e ampliamento relativi ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Capogruppo sul mercato Euronext Growth Milan;
- | quanto ad Euro 339.766, all'avviamento rilevato in sede di consolidamento della controllata D&P e pari alla differenza tra il prezzo di acquisto della partecipazione e la quota di patrimonio netto acquisita;
- | quanto ad Euro 12.916, ad altre immobilizzazioni immateriali; e
- | quanto ad Euro 3.240, ai diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno relativi ai costi di realizzazione, oggetto di capitalizzazione, del sito internet aziendale della Capogruppo.

#### Immobilizzazioni materiali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni materiali.

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

|                   | Costo storico | Ammortamenti dell'esercizio | Saldo al 31/12/2024 |
|-------------------|---------------|-----------------------------|---------------------|
| <b>Altri beni</b> | 185.690       | 18.372                      | 167.318             |
| <b>Totale</b>     | 185.690       | 18.372                      | 167.318             |

Le immobilizzazioni materiali, pari a Euro 167.318, sono integralmente costituite da altri beni materiali e, più precisamente, arredi e macchine elettroniche per ufficio.

## Immobilizzazioni finanziarie

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni finanziarie.

### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

|   | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|---|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Partecipazioni in altre imprese</b>    | -               | 200.917    | 200.917             |
| <b>Crediti verso imprese controllanti</b> | -               | 10.000     | 10.000              |
| <b>Crediti verso altri</b>                | -               | 171.357    | 171.357             |
| <b>Totale</b>                             | -               | 382.274    | 382.274             |

### Composizione temporale dei crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie

|   | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale  |
|---|---------------|---------------|--------------|---------|
| <b>Crediti verso imprese controllanti</b> | -             | 10.000        | -            | 10.000  |
| <b>Crediti verso altri</b>                | -             | 171.357       | -            | 171.357 |
| <b>Totale</b>                             | -             | 181.357       | -            | 181.357 |

Le immobilizzazioni finanziarie, pari a Euro 382.274, si riferiscono:

- | quanto ad Euro 200.917, alle partecipazioni in altre imprese relative, quanto ad Euro 200.000, alla partecipazione detenuta dalla controllata D&P nel veicolo D&P Venture One S.r.l. e rappresentativa del 11,1% del capitale di quest'ultima, e, quanto ad Euro 917, alle quote del fondo "FinanceForFoodOne" riservate alla Capogruppo per il ruolo di sponsor del fondo stesso. La quota parte rappresentativa dell'11,1% del patrimonio netto di D&P Venture One S.r.l., di proprietà di D&P, è pari a 199.627 al 31 dicembre 2024;
- | quanto ad Euro 171.357, ai crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo relativi, quanto ad Euro 88.375, al deposito cauzionale versato dalla Capogruppo al locatore per l'affitto della sede di Milano, quanto ad Euro 50.000, al deposito bancario vincolato della Capogruppo a garanzia della fideiussione bancaria rilasciata in favore del locatore che ha concesso in locazione la sede di Milano, e, quanto ad Euro 32.500, al deposito cauzionale versato dalla controllata D&P al locatore per l'affitto della sua sede di Roma; e
- | quanto ad Euro 10.000, ai crediti verso la controllante della Capogruppo esigibili oltre l'esercizio successivo relativi al deposito cauzionale previsto dal contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio relativo alla sede operativa di Roma.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I saldi dei crediti consolidati, dopo l'eliminazione dei valori intragruppo, sono così suddivisi.

### Movimenti dei crediti dell'attivo circolante

|                          | Valore iniziale | Variazioni     | Saldo al 31/12/2024 |
|--------------------------|-----------------|----------------|---------------------|
| Clients                  | -               | 683.581        | 683.581             |
| Imprese controllanti     | -               | 594            | 594                 |
| Crediti tributari (bis)  | -               | 94.771         | 94.771              |
| Imposte anticipate (ter) | -               | 5.999          | 5.999               |
| Altri crediti            | -               | 47.448         | 47.448              |
| <b>Totale</b>            | -               | <b>832.393</b> | <b>832.393</b>      |

### Composizione temporale dei crediti compresi nell'attivo circolante

|                          | Entro 12 mesi  | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale         |
|--------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Clients                  | 683.581        | -             | -            | 683.581        |
| Imprese controllanti     | 594            | -             | -            | 594            |
| Crediti tributari (bis)  | 94.771         | -             | -            | 94.771         |
| Imposte anticipate (ter) | 5.999          | -             | -            | 5.999          |
| Crediti verso altri      | 45.448         | 2.000         | -            | 47.448         |
| <b>Totale</b>            | <b>830.393</b> | <b>2.000</b>  | -            | <b>832.393</b> |

I crediti iscritti nell'attivo circolante, pari a Euro 832.393, si riferiscono:

- I quanto ad Euro 830.393, ai crediti a breve termine e a medio lungo termine, di cui:
  - Euro 576.045 di crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo;
  - Euro 108.130 di crediti verso la controllante della Capogruppo;
  - Euro 94.771 di crediti tributari;
  - Euro 45.448 di crediti verso altri; ed
  - Euro 5.999 di crediti per imposte anticipate;
- I quanto ad Euro 2.000, ai crediti a medio lungo termine relativi ad un finanziamento soci erogato in favore di una partecipata della controllata D&P.

### Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### Movimenti delle disponibilità liquide

|                          | Valore iniziale | Variazioni       | Saldo al 31/12/2024 |
|--------------------------|-----------------|------------------|---------------------|
| Depositi bancari         | -               | 1.086.968        | 1.086.968           |
| Denaro e valori in cassa | -               | 109              | 109                 |
| <b>Totale</b>            | -               | <b>1.087.077</b> | <b>1.087.077</b>    |

### Ratei e risconti attivi

#### Movimenti dei ratei e risconti attivi

|                 | Valore iniziale | Variazioni    | Saldo al 31/12/2024 |
|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|
| Risconti attivi | -               | 47.204        | 47.204              |
| <b>Totale</b>   | -               | <b>47.204</b> | <b>47.204</b>       |

# Nota Integrativa | Passivo e Patrimonio Netto

## Patrimonio netto

### Variazioni delle voci di patrimonio netto

|  | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|--|-----------------|------------|---------------------|
| <b>I Capitale</b>                          | -               | 58.514     | 58.514              |
| <b>II Riserva da sovrapprezzo azioni</b>   | -               | 2.034.846  | 2.034.846           |
| <b>IV Riserva legale</b>                   | -               | 2.368      | 2.368               |
| <b>VI Altre riserve</b>                    | -               | 75.530     | 75.530              |
| <b>VIII Utili (perdite) a nuovo</b>        | -               | 136.556    | 136.556             |
| <b>IX Utile dell'esercizio</b>             | -               | 139.548    | 139.548             |
| <b>Totale patrimonio netto di Gruppo</b>   | -               | 2.447.362  | 2.447.362           |
| <b>Capitale e riserve di terzi</b>         | -               | 191.305    | 191.305             |
| <b>Utile dell'esercizio di terzi</b>       | -               | 20.277     | 20.277              |
| <b>Totale patrimonio netto di terzi</b>    | -               | 211.582    | 211.582             |
| <b>Totale patrimonio netto consolidato</b> | -               | 2.658.943  | 2.658.943           |

La voce "Capitale" iscritta nel passivo per Euro 58.514 accoglie il valore nominale dei conferimenti sottoscritti dai soci all'atto della costituzione della Capogruppo in data 23 settembre 2016, per Euro 10.000, maggiorato per gli effetti: (i) dell'aumento di capitale perfezionato in data 15 giugno 2018, dell'importo di nominali Euro 1.837; (ii) dell'aumento di capitale gratuito dell'importo di nominali Euro 38.163, deliberato in data 18 giugno 2024 in occasione della trasformazione della Capogruppo in società per azioni; e (iii) dell'aumento di capitale, dell'importo di nominali Euro 8.514, conseguente l'operazione di quotazione conclusa nell'agosto 2024.

Il capitale risulta interamente sottoscritto e versato. Il valore del capitale sociale della società consolidata D&P, unitamente alle altre poste di patrimonio netto, è stato eliminato nelle scritture di consolidamento contro il valore della relativa partecipazione.

Le altre riserve includono gli utili degli esercizi precedenti non accantonati ad altre riserve specifiche. La voce capitale e riserve di terzi indica la quota del Patrimonio delle società consolidate di pertinenza di terzi.

## Prospetto di raccordo tra il risultato netto e il patrimonio netto della consolidante e i rispettivi valori risultanti dal bilancio consolidato

Il patrimonio netto consolidato di Gruppo e il risultato economico consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2024 sono riconciliati con quelli della controllante come segue:

|  | <b>Risultato dell'esercizio</b> | <b>Patrimonio Netto</b> |
|--|---------------------------------|-------------------------|
| Risultato dell'esercizio e Patrimonio Netto della Capogruppo               | 121.768                         | 2.429.581               |
| <i>Risultato dell'esercizio della controllata di pertinenza del Gruppo</i> | <i>21.104</i>                   | <i>21.104</i>           |
| <i>Ammortamento Differenza di Consolidamento</i>                           | <i>(3.324)</i>                  | <i>(3.324)</i>          |
| Totale rettifiche di consolidamento  | 17.780                          | 17.780                  |
| <b>Risultato dell'esercizio e Patrimonio Netto consolidato</b>             | <b>139.548</b>                  | <b>2.447.361</b>        |

Nella tabella di seguito viene fornita la ripartizione del patrimonio netto di pertinenza di Gruppo e di terzi:

|  | <b>Risultato dell'esercizio</b> | <b>Patrimonio netto</b> |
|--|---------------------------------|-------------------------|
| Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio della società controllante | 121.768                         | 2.429.581               |
| Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo                                  | 139.548                         | 2.447.362               |
| Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi                                    | 20.277                          | 211.582                 |
| <b>Patrimonio sociale e risultato netto consolidati</b>  | <b>159.825</b>                  | <b>2.658.944</b>        |

## Passivo

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

#### Movimenti del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|               | Valore iniziale | Utilizzo | Altri utilizzi | Accantonamento dell'esercizio | Saldo al 31/12/2024 |
|---------------|-----------------|----------|----------------|-------------------------------|---------------------|
| <b>T.F.R.</b> | -               | -        | (20.384)       | 11.605                        | 31.989              |
| <b>Totale</b> | -               | -        | (20.384)       | 11.605                        | 31.989              |

## Debiti

### Movimenti dei debiti

|  | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|--|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Debiti v/banche</b>                 | -               | 52.063     | 52.063              |
| <b>Debiti v/fornitori</b>              | -               | 208.323    | 208.323             |
| <b>Debiti v/controllanti</b>           | -               | 48         | 48                  |
| <b>Debiti tributari</b>                | -               | 192.222    | 192.222             |
| <b>Debiti v/istituti previdenziali</b> | -               | 37.323     | 37.323              |
| <b>Altri debiti</b>                    | -               | 188.495    | 188.495             |
| <b>Totale</b>                          | -               | 678.474    | 678.474             |

### Composizione temporale dei debiti

|  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Oltre 5 anni | Totale  |
|--|---------------|---------------|--------------|---------|
| <b>Debiti v/banche</b>                 | 12.105        | 39.958        | -            | 52.063  |
| <b>Debiti v/fornitori</b>              | 208.323       | -             | -            | 208.323 |
| <b>Debiti v/controllanti</b>           | 48            | -             | -            | 48      |
| <b>Debiti tributari</b>                | 192.222       | -             | -            | 192.222 |
| <b>Debiti v/istituti previdenziali</b> | 37.323        | -             | -            | 37.323  |
| <b>Altri debiti</b>                    | 94.995        | 93.500        | -            | 188.495 |
| <b>Totale</b>                          | 545.016       | 133.458       | -            | 678.474 |

I debiti, pari a Euro 678.474, si riferiscono:

I quanto ad Euro 545.016, ai debiti scadenti entro l'esercizio successivo, di cui:

- Euro 208.323 di debiti verso fornitori;
- Euro 192.222 di debiti tributari;
- Euro 94.995 di altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo;
- Euro 37.323 di debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale;
- Euro 12.105 di debiti finanziari esigibili entro l'esercizio successivo; ed
- Euro 48 di debiti verso la controllante della Capogruppo; e

I quanto ad Euro 133.458, ai debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, di cui:

- Euro 61.000 per un deposito cauzionale ricevuto dalla Capogruppo per la sublocazione parziale della sede di Milano, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione;
- Euro 39.958 di debiti verso banche scadenti oltre l'esercizio successivo relativi ad un finanziamento della controllante D&P; ed
- Euro 32.500 per un deposito cauzionale ricevuto dalla D&P per la sublocazione parziale della sua sede di Roma, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione.

## Ratei e risconti passivi

### Movimenti dei ratei e risconti passivi

|                         | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|-------------------------|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Risconti passivi</b> | -               | 7.375      | 7.375               |
| <b>Ratei passivi</b>    | -               | 32.982     | 32.982              |
| <b>Totale</b>           | -               | 40.357     | 40.357              |

I ratei e risconti passivi, pari a Euro 40.357, sono imputabili principalmente ai compensi amministratori e alle retribuzioni variabili dei dipendenti liquidati nel 2025.

## Nota Integrativa | Conto Economico

### Valore della produzione

|                                      | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|--------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Ricavi, vendite e prestazione</b> | -               | 1.455.015  | 1.455.015           |
| <b>Altri ricavi e proventi</b>       | -               | 338.579    | 338.579             |
| <b>Totale</b>                        | -               | 1.793.594  | 1.793.594           |

Il valore della produzione consolidato risulta pari a Euro 1.793.594 ed è costituito, in via maggioritaria, dai ricavi della linea di *business* di Investment Advisory, pari ad Euro 1.144.323. I ricavi consolidati delle linee di *business* di Corporate Finance Advisory e Business Advisory sono risultati, rispettivamente, pari ad Euro 177.010 ed Euro 133.682. Gli altri ricavi e proventi, pari a Euro 338.579, si riferiscono, quanto ad Euro 332.519, ai canoni percepiti dalla Capogruppo per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sua sede operativa di Milano, e, quanto ad Euro 6.060, ai canoni percepiti dalla controllata D&P per la sub locazione parziale della sua sede operativa di Roma.

### Costi della produzione

|                                    | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Mat. prime, suss. e merci</b>   | -               | 12.249     | 12.249              |
| <b>Servizi</b>                     | -               | 623.547    | 623.547             |
| <b>Godimento beni di terzi</b>     | -               | 561.993    | 561.993             |
| <b>Costi del personale</b>         | -               | 246.552    | 246.552             |
| <b>Ammortamenti e svalutazione</b> | -               | 71.672     | 71.672              |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>   | -               | 16.095     | 16.095              |
| <b>Totale</b>                      | -               | 1.532.108  | 1.532.108           |

Sul fronte dei costi, si rileva quanto di seguito specificato:

- I costi per servizi: ammontano a Euro 623.547 e sono costituiti principalmente:
  - dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di amministrazione;
  - dai costi per consulenze amministrative; e
  - dai costi per le consulenze tecniche funzionali all'erogazione dei servizi in favore dei clienti;
- I costi per godimento beni di terzi: ammontano a Euro 561.993 e sono costituiti principalmente:
  - dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione;
  - dai costi per il noleggio a lungo termine di autovetture; e
  - dai canoni per licenze software.

### Costi del personale

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio del costo del personale consolidato:

|                                  | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|----------------------------------|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Salari e stipendi</b>         | -               | 188.005    | 188.005             |
| <b>Oneri sociali</b>             | -               | 46.942     | 46.942              |
| <b>Trattamento fine rapporto</b> | -               | 11.605     | 11.605              |
| <b>Totale</b>                    | -               | 246.552    | 246.552             |

I costi del personale sono pari ad Euro 246.552 e si riferiscono al costo sostenuto nell'esercizio dalle società del Gruppo per il personale dipendente, composto da n. 9 unità alla data di riferimento del presente bilancio consolidato.

## Imposte sul reddito d'esercizio

|                                    | Valore iniziale | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|------------------------------------|-----------------|------------|---------------------|
| <b>Imposte correnti</b>            | -               | 88.733     | 88.733              |
| <b>Imposte differite</b>           | -               | 827        | 827                 |
| <b>Imposte esercizi precedenti</b> | -               | 12.062     | 12.062              |
| <b>Totale</b>                      | -               | 99.968     | 99.968              |

---

## Nota Integrativa | Altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Si segnala separatamente per categorie il numero medio suddiviso dei dipendenti delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale.

| Organico  | 31/12/2024 |
|-----------|------------|
| Dirigenti | 0          |
| Quadri    | 0          |
| Impiegati | 6          |
| Operai    | 1          |
| Altri     | 0          |
| Totali    | 7          |

Il numero medio dei dipendenti al 31 dicembre 2024 è pari 7 (6 impiegati e 1 operaio).

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale della controllante, compresi anche quelli per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

| Qualifica      | Compenso |
|----------------|----------|
| Amministratori | 136.328  |
| Sindaci        | 24.288   |

### Informazioni relative ai compensi spettanti al Revisore legale

Vengono in seguito riportate le informazioni relative ai corrispettivi spettanti al revisore legale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 16 bis Codice Civile. Il compenso della società di revisione è stato corrisposto così come stabilito dalle assemblee delle società soggette a revisione. Per l'anno 2024 i compensi spettanti per l'attività di revisione legale dei conti ammontano ad Euro 46.440.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati intrattenuti rapporti con la società controllante della Capogruppo e con le società soggette al controllo di quest'ultima. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Per ulteriori informazioni e per i dettagli delle transazioni con parti correlate si rinvia alla Relazione sulla Gestione del presente bilancio consolidato.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### Informazioni relative a patrimoni destinati a uno specifico affare

Il Gruppo non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare.

## Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

Il Gruppo non detiene strumenti finanziari derivati.

## Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al *fair value*

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

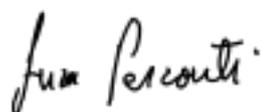
Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

## Nota Integrativa | Parte finale

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione sulla gestione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della controllante e alle informazioni trasmesse dalle imprese incluse nel consolidamento.

*L'Amministratore Delegato*

Luca Perconti



# **Relazione della Società di Revisione sul bilancio consolidato**



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Santa Sofia, 28  
20122 Milano  
Italia

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della  
Finance For Food S.p.A. Società Benefit**

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Finance For Food (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Finance For Food S.p.A. Società Benefit in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560165 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560165

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Finance For Food S.p.A. Società Benefit o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**

### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Finance For Food S.p.A. Società Benefit sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Finance For Food al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Finance For Food al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.



4

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giampaolo Carrara".

**Giampaolo Carrara**  
Socio

Milano, 12 giugno 2025



**Finance For Food S.p.A. SB**  
**Bilancio separato**  
**al 31 dicembre 2024**

Sede legale  
Via Alessandro Manzoni n. 5  
20121 | Milano (MI)

Sede operativa  
Piazza Barberini n. 12  
00187 | Roma (RM)

Capitale sociale Euro 58.514,00 i.v.  
Registro delle imprese n. 14011661007  
Tribunale di Milano R.E.A. n. 2575608  
[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)

# Relazione sulla gestione

## Bilancio al 31 dicembre 2024

Signori Azionisti,

l'anno chiuso al 31 dicembre 2024 riporta un risultato economico positivo pari ad Euro 121.768.

Il presente bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è stato assoggettato a revisione legale da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Nella Nota Integrativa Vi sono fornite le notizie attinenti ai dati di dettaglio del bilancio al 31 dicembre 2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'articolo 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione sulla gestione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del bilancio di esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Gli Amministratori dichiarano di aver provveduto all'istituzione di adeguati assetti tenuto conto delle dimensioni della Società, così come previsto dalla norma sul Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (D.lgs 83/2022).

### Informativa sulla società

Finance For Food S.p.A. (di seguito anche "FFF" o la "Società") è una società di consulenza indipendente che offre una gamma di servizi articolata su tre linee di offerta sinergiche tra loro e che offrono opportunità di *cross selling*: 1) Investment Advisory; 2) Business Advisory; e 3) Corporate Finance Advisory.

- Investment Advisory: FFF rivolge a favore di asset manager e promotori privati e istituzionali servizi di consulenza specialistica nella strutturazione e gestione di veicoli di investimento.
- Business Advisory: FFF, presta servizi di consulenza rivolti a società operanti nei settori di riferimento (ossia, in primis, nel settore agroalimentare ed energetico), finalizzati ad ottimizzare la pianificazione strategica e la gestione dei business di tali società, sia in termini finanziari che industriali.
- Corporate Finance Advisory: FFF presta servizi di consulenza specialistica nella progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni, IPO, partnership, ecc.), a supporto dello sviluppo delle società clienti.

Il *core business* della Società è costituito dalla linea di *business* di Investment Advisory, la quale ha generato nell'esercizio 2024 il 69,6% del valore della produzione della Società, in diminuzione del 9,9% rispetto al 72,5% del 2023. Le linee di business di Business Advisory e Corporate Finance Advisory hanno registrato, rispettivamente, un'incidenza del valore della produzione del 6,3% (7,3% nel 2023) e 3,1% (0% nel 2023). Il restante 20,9% del valore della produzione è generato dagli altri ricavi e proventi, riconducibili alla sublocazione parziale della sede di Milano.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2024, da un punto di vista operativo:

- è proseguita l'attività di Investment Advisory in favore del gestore del fondo "FinanceForFoodOne";

- | la Società ha proseguito la promozione dei propri servizi di Business Advisory, che hanno registrato ricavi in linea con l'esercizio 2023, e di Corporate Finance Advisory, che hanno generato i primi ricavi nel corso dell'esercizio 2024; e
- | sono proseguite le attività di studio, pianificazione e promozione volte al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di business di Investment Advisory.

Da un punto di vista societario, nel 2024 sono state assunte una serie di delibere funzionali all'operazione di quotazione della Società, descritta di seguito; in particolare:

- | l'Assemblea dei soci della Società, in data 18 giugno 2024, ha deliberato: (i) di incrementare gratuitamente il capitale da Euro 10.000 ad Euro 50.000 con passaggio di riserve a capitale; (ii) la trasformazione della Società in società per azioni; e (iii) la nomina del nuovo consiglio di amministrazione e del collegio sindacale della Società; e
- | l'Assemblea dei soci della Società, in data 10 luglio 2024, ha deliberato: (i) l'adozione del regime di società benefit; (ii) la modifica della descrizione dell'oggetto sociale contenuta nell'articolo 3 dello statuto sociale; (iii) la proroga del termine di durata della Società al 2100 con conseguente modifica dell'articolo 4 dello statuto sociale; e (iv) l'introduzione di una categoria di azioni a voto plurimo e la conversione di n. 500.000 azioni ordinarie già in circolazione in altrettante azioni a voto plurimo da assegnare al socio Tredici S.r.l.

La Società nell'agosto 2024 ha completato il proprio processo di quotazione sul mercato Euronext Growth Milan (di seguito anche "**EGM**") di Borsa Italiana S.p.A. a seguito del perfezionamento di un collocamento privato riservato a investitori qualificati, interamente in aumento di capitale, per un controvalore della raccolta pari a circa Euro 2 milioni. La capitalizzazione della Società il primo giorno di quotazione è stata pari a Euro 12,8 milioni, sulla base delle azioni ordinarie ammesse a negoziazione (€ 14,0 milioni includendo le n. 500.000 azioni a voto plurimo non ammesse a negoziazione), con un flottante del 15,9%.

La Società, nel novembre 2024, ha, inoltre, perfezionato un'operazione strategica di crescita per linee esterne avente ad oggetto l'acquisizione del 51% del capitale sociale di D.&P. S.r.l. (di seguito anche "**D&P**") per un corrispettivo pari a Euro 500 migliaia. D&P, attiva nella consulenza strategica, finanziaria e industriale per lo sviluppo di investimenti e *business*, con particolare focus nel settore dell'*energy* e della transizione verde, contribuirà a rafforzare le competenze del Gruppo e a generare nuove opportunità di sviluppo. L'acquisizione si inserisce coerentemente nelle linee strategiche alla base del piano industriale della Società, che prevedono, tra l'altro, la volontà di sfruttare opportunità di crescita per linee esterne, integrando società o rami d'azienda che possano incrementare il volume d'affari di FFF e/o supportare una maggiore capacità operativa nella prospettiva di sensibile incremento della capacità di generazione di ricavi. D&P vanta contratti con clienti di elevato *standing* ed è dotata di competenze ed *expertise* specifiche in settori, come quello delle energie rinnovabili, nei quali FFF intende sviluppare la propria offerta di servizi.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale

| VOCE                          | 31 dicembre<br>2024 | %             | 31 dicembre<br>2023 | %             | Variazione       | %               |
|-------------------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|------------------|-----------------|
| <b>ATTIVO</b>                 |                     |               |                     |               |                  |                 |
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>    | <b>1.421.419</b>    | <b>51,5%</b>  | <b>253.764</b>      | <b>59,1%</b>  | <b>1.167.655</b> | <b>&gt;100%</b> |
| LIQUIDITÀ IMMEDIATE           | 894.851             | 32,4%         | 127.430             | 29,7%         | 767.421          | >100%           |
| Disponibilità liquide         | 894.851             | 32,4%         | 127.430             | 29,7%         | 767.421          | >100%           |
| LIQUIDITÀ DIFFERITE           | 526.568             | 19,1%         | 126.334             | 29,4%         | 400.234          | >100%           |
| Crediti a breve termine       | 523.433             | 19,0%         | 59.420              | 13,8%         | 464.013          | >100%           |
| Crediti a medio/lungo termine | -                   | 0,0%          | 60.000              | 14,0%         | (60.000)         | (100,0%)        |
| Ratei e risconti              | 3.135               | 0,1%          | 6.914               | 1,6%          | (3.779)          | (54,7%)         |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>       | <b>1.336.646</b>    | <b>48,5%</b>  | <b>175.777</b>      | <b>40,9%</b>  | <b>1.160.869</b> | <b>&gt;100%</b> |
| Immobilizzazioni immateriali  | 539.823             | 19,6%         | 1.817               | 0,4%          | 538.006          | >100%           |
| Immobilizzazioni materiali    | 103.559             | 3,8%          | 27.262              | 6,3%          | 76.297           | >100%           |
| Immobilizzazioni finanziarie  | 693.264             | 25,1%         | 146.698             | 34,2%         | 546.566          | >100%           |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>        | <b>2.758.065</b>    | <b>100,0%</b> | <b>429.541</b>      | <b>100,0%</b> | <b>2.328.524</b> | <b>&gt;100%</b> |
| <b>PASSIVO</b>                |                     |               |                     |               |                  |                 |
| <b>CAPITALE DI TERZI</b>      | <b>328.484</b>      | <b>11,9%</b>  | <b>165.085</b>      | <b>38,4%</b>  | <b>163.399</b>   | <b>99,0%</b>    |
| PASSIVITÀ CORRENTI            | 239.571             | 8,7%          | 87.055              | 20,3%         | 152.516          | >100%           |
| Debiti a breve termine        | 206.589             | 7,5%          | 85.505              | 19,9%         | 121.084          | >100%           |
| Ratei e risconti              | 32.982              | 1,2%          | 1.550               | 0,4%          | 31.432           | >100%           |
| PASSIVITÀ CONSOLIDATE         | 88.913              | 3,2%          | 78.030              | 18,2%         | 10.883           | 13,9%           |
| Debiti a lungo termine        | 61.000              | -             | 61.000              | 14,2%         | -                | -               |
| TFR                           | 27.913              | 1,0%          | 17.030              | 4,0%          | 10.883           | 63,9%           |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>       | <b>2.429.581</b>    | <b>88,1%</b>  | <b>264.456</b>      | <b>61,6%</b>  | <b>2.165.125</b> | <b>&gt;100%</b> |
| Capitale sociale              | 58.514              | 2,1%          | 11.837              | 2,8%          | 46.677           | >100%           |
| Riserve                       | 2.112.743           | 76,6%         | 80.646              | 18,8%         | 2.032.097        | >100%           |
| Utili (perdite) a nuovo       | 136.556             | 5,0%          | 136.556             | 31,8%         | -                | -               |
| Utile (perdita) d'esercizio   | 121.768             | 4,4%          | 35.417              | 8,2%          | 86.351           | >100%           |
| <b>TOTALE FONTI</b>           | <b>2.758.065</b>    | <b>100,0%</b> | <b>429.541</b>      | <b>100,0%</b> | <b>2.328.524</b> | <b>&gt;100%</b> |

Dall'analisi della struttura patrimoniale al 31 dicembre 2024, rispetto al 31 dicembre 2023, si evidenzia:

- I una crescita del capitale circolante di Euro 1.167.655 (>100%) rispetto al 31 dicembre 2023, principalmente imputabile:
  - a) all'incremento delle disponibilità liquide di Euro 767.421 (>100%), determinato principalmente dai proventi dell'aumento di capitale perfezionato ad agosto 2024 in occasione dell'operazione di quotazione sul mercato EGM; e
  - b) all'incremento dei crediti a breve termine di Euro 464.013 (>100%), determinato: (i) dall'aumento dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo, per Euro 267.933; (ii) dall'aumento dei crediti verso la controllante, per Euro 107.536; (iii) dall'aumento dei crediti tributari, per Euro 58.117, imputabile principalmente alla variazione in aumento del credito IVA; e (iv) dall'incremento dei crediti verso altri, per Euro 31.076, relativi ad anticipi corrisposti a

fornitori; (v) parzialmente bilanciati dalla diminuzione dei crediti per imposte anticipate, pari a Euro 649;

- c) la contrazione (-54,7%) dei ratei e risconti attivi, per Euro 3.779;
- I un incremento delle immobilizzazioni pari Euro 1.160.869 (>100%) rispetto al 31 dicembre 2023 imputabile:
  - a) all'incremento delle immobilizzazioni immateriali di Euro 538.006 (>100%), determinato: (i) dalla variazione in aumento dei costi di impianto e ampliamento, per Euro 582.323, imputabile ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM; (ii) dalla variazione in aumento dei diritti di brevetto e opere di ingegno, per Euro 4.050, imputabile ai costi di realizzazione, oggetto di capitalizzazione, del sito internet aziendale; (iii) al netto degli ammortamenti di competenza di periodo, pari a Euro 48.367;
  - b) all'incremento delle immobilizzazioni finanziarie di Euro 546.566 (>100%), determinato: (i) dalla variazione in aumento delle partecipazioni in imprese controllate, per Euro 543.490, conseguente al perfezionamento dell'acquisizione della partecipazione rappresentativa del 51% del capitale della D&P, intervenuta in data 13 novembre 2024; (ii) alla variazione in aumento dei crediti verso imprese controllanti scadenti oltre l'esercizio, per Euro 10.000, conseguente al versamento del deposito cauzionale previsto dal contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio relativo alla sede operativa di Roma, stipulato nell'aprile 2024; e (iii) alla variazione in aumento delle partecipazioni in altre imprese, per Euro 25, relativa alla sottoscrizione di quote C del fondo "FinanceForFoodOne", riservate alla Società per il ruolo di sponsor del fondo stesso, conseguente alla richiesta di versamento da parte del gestore in occasione di un nuovo tiraggio; (iv) parzialmente compensate dalla diminuzione dei crediti verso altri scadenti oltre l'esercizio, per Euro 6.949, determinata dal rimborso del deposito cauzionale relativo ad un contratto di noleggio a lungo termine risolto nel corso dell'esercizio;
  - c) all'incremento delle immobilizzazioni materiali di Euro 76.297 (>100%), determinato: (i) dalla variazione in aumento degli altri beni materiali, per Euro 94.103, relativa principalmente all'acquisto di arredi e macchine elettroniche per ufficio; (ii) al netto degli ammortamenti di competenza di periodo, pari a Euro 17.806;
- I un incremento del capitale di terzi pari a Euro 163.399 (+99%), determinato:
  - a) dall'incremento dei debiti a breve termine di Euro 121.084 (>100,0%), determinato: (i) dall'aumento dei debiti verso fornitori, per Euro 106.192, determinato principalmente dalle mutate condizioni di pagamento ottenute dai principali fornitori e, residualmente, da acquisti di mobilio e attrezzature da ufficio perfezionati nell'ultimo periodo dell'esercizio; (ii) dall'aumento dei debiti tributari, per Euro 35.042, principalmente per effetto delle maggiori imposte sul reddito di esercizio e dei maggiori debiti per ritenute effettuate sulle retribuzioni di dipendenti e lavoratori autonomi; (iv) dall'aumento dei debiti verso istituti di previdenza, per Euro 868; parzialmente bilanciati (v) dalla contrazione degli altri debiti a breve, per Euro 21.018;
  - b) dalla variazione in aumento del fondo TFR, pari a Euro 10.883 (+63,9%), determinata dagli accantonamenti di periodo; e

- c) dall'aumento dei ratei e risconti passivi, pari a Euro 31.432 (>100%), imputabile principalmente ai compensi amministratori e alle retribuzioni variabili dei dipendenti liquidati nel 2025;
- l un incremento del patrimonio netto pari a Euro 2.165.125 (>100%), da imputare alle variazioni in aumento del capitale sociale e della riserva sovrapprezzo azioni, conseguenti alla sottoscrizione dell'aumento di capitale perfezionato in occasione alla quotazione delle azioni della Società sul mercato EGM, per € 2.043.360, oltre al risultato di esercizio.

Con particolare riguardo alla **politica di investimenti** della Società, si segnala che sono stati effettuati nel corso dell'esercizio 2024 i seguenti investimenti:

- l investimenti in immobilizzazioni finanziarie, pari a Euro 553.515, principalmente imputabili all'acquisto della partecipazione rappresentativa del 51% del capitale di D&P, che si inquadra nella strategia di crescita per linee esterne della Società, basata sull'integrazione di società che possano incrementare il volume d'affari di FFF e supportare una maggiore capacità operativa nella prospettiva di sensibile incremento della capacità di generazione di ricavi;
- l investimenti in immobilizzazioni immateriali, pari a Euro 586.373, principalmente imputabili alla capitalizzazione dei costi sostenuti in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM; e
- l investimenti in immobilizzazioni materiali, pari a Euro 94.110, relativi ad arredi e macchine elettroniche per ufficio.

### **Principali indicatori alternativi di performance della situazione economica, patrimoniale e di liquidità della Società**

Al fine di una migliore comprensione della situazione economica, patrimoniale e di liquidità della Società, si riportano nella tabella sottostante alcuni indicatori alternativi di performance attinenti (i) alla marginalità operativa; (ii) alla composizione degli impieghi a breve; e (iii) alla situazione di liquidità; confrontati con gli stessi indicatori relativi al bilancio dell'esercizio 2023.

| Indicatore                                   | 31 dicembre<br>2024 | 31 dicembre<br>2023 | Variazione       | %                 |
|--|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| <b>EBITDA</b>                                | <b>271.348</b>      | <b>103.396</b>      | <b>167.952</b>   | <b>&gt;100%</b>   |
| <b>EBITDA Margin</b>                         | <b>17,0%</b>        | <b>7,5%</b>         | <b>9,5%</b>      | <b>128,1%</b>     |
| <b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b> | <b>150.835</b>      | <b>(10.906)</b>     | <b>161.741</b>   | <b>&gt;100%</b>   |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>             | <b>286.997</b>      | <b>(20.721)</b>     | <b>307.718</b>   | <b>&gt;100%</b>   |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>           | <b>(833.851)</b>    | <b>(66.430)</b>     | <b>(767.421)</b> | <b>(&gt;100%)</b> |

Nelle tabelle di seguito si riporta il dettaglio del calcolo degli indicatori alternativi di performance di cui sopra, comparati con l'analogo dato desunto dal bilancio di esercizio 2023.

## EBITDA

|   | Esercizio<br>2024 | Esercizio<br>2023 | Variazione     | %               |
|---|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| Utile dell'esercizio  | 121.768           | 35.417            | 86.351         | (>100%)         |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate | 82.057            | 35.861            | 46.196         | 129%            |
| Proventi finanziari   | (75)              | -                 | (75)           | -               |
| Oneri finanziari  | 1.425             | -                 | 1.425          | -               |
| Ammortamenti e svalutazioni   | 66.173            | 32.118            | 34.055         | >100%           |
| <b>EBITDA</b>   | <b>271.348</b>    | <b>103.396</b>    | <b>167.952</b> | <b>&gt;100%</b> |

L'EBITDA rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione delle performance operative della Società. Esso è calcolato come l'utile del periodo al lordo delle imposte sul reddito correnti differite e anticipate; degli altri proventi finanziari; degli interessi ed altri oneri finanziari e degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

## EBITDA Margin

|                               | Esercizio<br>2024 | Esercizio<br>2023 | Variazione  | %             |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------------|
| A. Valore della produzione    | 1.587.913         | 1.387.142         | 200.771     | 14,5%         |
| B. EBITDA                     | 271.348           | 103.396           | 167.952     | >100%         |
| <b>C. EBITDA Margin (B/A)</b> | <b>17,0%</b>      | <b>7,5%</b>       | <b>9,5%</b> | <b>128,1%</b> |

L'EBITDA Margin è un indice che misura la profittabilità operativa della Società come percentuale del valore della produzione conseguito nel periodo di riferimento ed è definito come il rapporto tra l'EBITDA ed il valore della produzione.

## Capitale Circolante Netto e Capitale Circolante Commerciale Netto

|  | Esercizio<br>2024 | Esercizio<br>2023 | Variazione     | %               |
|--|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo | 284.933           | 17.000            | 267.933        | >100%           |
| Debiti verso fornitori                                       | (134.098)         | (27.906)          | 106.192        | >100%           |
| <b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>                 | <b>150.835</b>    | <b>(10.906)</b>   | <b>374.125</b> | <b>&gt;100%</b> |
| Crediti tributari  | 94.771            | 36.654            | 58.117         | >100%           |
| Crediti per imposte anticipate                               | 4.523             | 5.172             | (649)          | (12,5%)         |
| Crediti verso imprese controllanti                           | 108.130           | 594               | 107.536        | -               |
| Crediti verso altri  | 31.076            | -                 | 31.076         | -               |
| Debiti tributari   | (46.861)          | (11.819)          | 35.042         | >100%           |
| Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale      | (13.013)          | (12.145)          | 868            | 7,1%            |
| Debiti verso imprese controllanti                            | (48)              | (48)              | -              | -               |
| Altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo           | (12.569)          | (33.587)          | (21.018)       | (62,6%)         |
| Risconti attivi  | 3.135             | 6.914             | (3.779)        | (54,7%)         |
| Ratei passivi  | (32.982)          | (1.550)           | 31.432         | >100%           |
| <b>Capitale Circolante Netto</b>                             | <b>286.997</b>    | <b>(20.721)</b>   | <b>307.718</b> | <b>&gt;100%</b> |

Il Capitale Circolante Netto rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione e il monitoraggio delle risorse liquide necessarie a soddisfare le obbligazioni che pervengono a scadenza. È calcolato come la somma algebrica dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo e dei debiti verso fornitori (la cui somma forma il c.d. "Capitale Circolante Commerciale Netto"), dei crediti tributari, dei crediti verso imprese controllanti, dei debiti tributari, dei debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, degli altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo, dei risconti attivi e dei ratei passivi.

## Posizione Finanziaria Netta

|  | Esercizio<br>2024 | Esercizio<br>2023 | Variazione       | %                 |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| A. Disponibilità liquide   | 894.851           | 127.430           | 767.421          | >100%             |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide   | -                 | -                 | -                | -                 |
| C. Altre attività finanziarie correnti   | -                 | -                 | -                | -                 |
| <b>D. Totale Liquidità (A+B+C)</b>   | <b>894.851</b>    | <b>127.430</b>    | <b>767.421</b>   | <b>&gt;100%</b>   |
| E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | -                 | -                 | -                | -                 |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente  | -                 | -                 | -                | -                 |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| <b>H. Posizione Finanziaria Netta corrente (G-D)</b>   | <b>(894.851)</b>  | <b>(127.430)</b>  | <b>(767.421)</b> | <b>(&gt;100%)</b> |
| I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)   | -                 | -                 | -                | -                 |
| J. Strumenti di debito   | -                 | -                 | -                | -                 |
| K. Debiti commerciali ed altri debiti non correnti   | 61.000            | 61.000            | -                | -                 |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>   | <b>61.000</b>     | <b>61.000</b>     | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| <b>M. Posizione Finanziaria Netta (H+L)</b>  | <b>(833.851)</b>  | <b>(66.430)</b>   | <b>(767.421)</b> | <b>(&gt;100%)</b> |

La Posizione Finanziaria Netta è determinata secondo lo schema previsto dagli Orientamenti ESMA 2021 / 32-382-1138. Essa indica la disponibilità di cassa della Società al netto di eventuali obbligazioni di natura finanziaria. Gli amministratori ritengono che tale indicatore aiuti il *management*, gli analisti e gli investitori ad analizzare e monitorare la liquidità e l'indebitamento della Società.

La posizione finanziaria netta, che coincide con le disponibilità liquide al netto degli altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, relativi ad un deposito cauzionale di un contratto di sub-locazione con scadenza oltre il termine dell'esercizio 2024, non avendo la Società debiti finanziari, risulta negativa per Euro 833.851, registrando una variazione di Euro 767.421 rispetto ai negativi Euro 66.430 del 31 dicembre 2023, principalmente per effetto dell'aumento delle disponibilità liquide determinato principalmente dai proventi dell'aumento di capitale perfezionato ad agosto 2024, al netto delle uscite di periodo.

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto. Il Conto Economico al 31 dicembre 2024 contiene dati comparativi, come richiesto dal principio contabile di riferimento OIC 11.

### Conto Economico

| VOCE                                | Esercizio<br>2024 | %             | Esercizio<br>2023 | %             | Variazione     | %                 |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|-------------------|
| + Ricavi delle vendite              | 1.255.394         | 79,1%         | 1.106.256         | 79,8%         | 149.138        | 13,5%             |
| + Altri ricavi e proventi           | 332.519           | 20,9%         | 280.886           | 20,2%         | 51.633         | 18,4%             |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>      | <b>1.587.913</b>  | <b>100,0%</b> | <b>1.387.142</b>  | <b>100,0%</b> | <b>200.771</b> | <b>14,5%</b>      |
| - Costi per materie prime           | (11.420)          | 0,7%          | (6.264)           | 0,5%          | 5.156          | 82%               |
| - Costi per servizi                 | (517.880)         | 32,6%         | (615.353)         | 44,4%         | (97.473)       | (15,8%)           |
| - Costi per godimento beni di terzi | (539.541)         | 34,0%         | (522.894)         | 37,7%         | 16.647         | 3,2%              |
| - Oneri diversi di gestione         | (14.312)          | 0,9%          | (13.916)          | 1,0%          | 396            | 2,8%              |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>              | <b>504.760</b>    | <b>31,8%</b>  | <b>228.715</b>    | <b>16,5%</b>  | <b>276.045</b> | <b>&gt;100%</b>   |
| - Costo del personale               | (233.412)         | 14,7%         | (125.319)         | 9,0%          | 108.093        | 86,3%             |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>271.348</b>    | <b>17,1%</b>  | <b>103.396</b>    | <b>7,5%</b>   | <b>167.952</b> | <b>&gt;100%</b>   |
| - Ammortamenti e svalutazioni       | (66.173)          | 4,2%          | (32.118)          | 2,3%          | 34.055         | >100%             |
| <b>EBIT</b>                         | <b>205.175</b>    | <b>12,9%</b>  | <b>71.278</b>     | <b>5,1%</b>   | <b>133.897</b> | <b>&gt;100%</b>   |
| +/- risultato gestione finanziaria  | (1.350)           | 0,1%          | -                 | -             | (1.350)        | -                 |
| <b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>         | <b>203.825</b>    | <b>12,8%</b>  | <b>71.278</b>     | <b>5,1%</b>   | <b>132.547</b> | <b>&gt;100%</b>   |
| - Imposte sul reddito d'esercizio   | (82.057)          | 5,2%          | (35.861)          | (2,6%)        | 46.196         | >100%             |
| <b>REDDITO NETTO</b>                | <b>121.768</b>    | <b>7,7%</b>   | <b>35.417</b>     | <b>2,6%</b>   | <b>86.351</b>  | <b>(&gt;100%)</b> |

Il valore della produzione è così ripartito tra le linee di *business* della Società:

| Linea di <i>business</i>       | Esercizio<br>2024 | %             | Esercizio<br>2023 | %             | Variazione     | %            |
|--------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|--------------|
| Investment Advisory            | 1.105.394         | 69,6%         | 1.005.394         | 72,5%         | 100.000        | 9,9%         |
| Business Advisory              | 100.000           | 6,3%          | 100.862           | 7,3%          | (862)          | (0,9%)       |
| Corporate Finance Advisory     | 50.000            | 3,1%          | -                 | -             | 50.000         | -            |
| Altri ricavi e proventi        | 332.519           | 20,9%         | 280.886           | 20,2%         | 51.633         | 18,4%        |
| <b>Valore della produzione</b> | <b>1.587.913</b>  | <b>100,0%</b> | <b>1.387.142</b>  | <b>100,0%</b> | <b>200.771</b> | <b>14,5%</b> |

- | Investment Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a Euro 1.105.394, rappresentano il 69,6% del valore della produzione 2024, in crescita del 9,9% rispetto all'esercizio 2023, e si riferiscono: (i) quanto ad Euro 1.005.394, alla commissione per il ruolo di advisor del fondo "FinanceForFoodOne", al netto degli sconti, maturata nell'esercizio 2024, incassata trimestralmente in via anticipata; e (ii) quanto ad Euro 100.000, a ricavi di consulenza per il lancio di fondi di terzi;
- | Business Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a Euro 100.000, rappresentano il 6,3% del valore della produzione 2024, in contrazione dello 0,9% rispetto all'esercizio 2023, e si riferiscono all'attività consulenziale prestata in favore di un cliente;
- | Corporate Finance Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a Euro 50.000, rappresentano il 3,1% del valore della produzione 2024 e costituiscono i primi ricavi generati dalla divisione, in quanto erano pari a Euro 0 nell'esercizio 2023, e si riferiscono alla retainer fee relativa ad una operazione di M&A nella quale si è assistito un cliente;
- | Altri ricavi e proventi: tali ricavi, pari ad Euro 332.519, si riferiscono ai canoni percepiti per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sede operativa di Milano.

Il valore della produzione dell'esercizio 2024 risulta, dunque, pari a Euro 1.587.913.

Sul fronte dei costi, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- | costi per servizi: ammontano a Euro 517.880 e rappresentano il 32,6% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un decremento del 15,8% rispetto ai Euro 615.353 dell'esercizio 2023. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; (ii) dai costi per consulenze amministrative; e (iii) dai costi per le consulenze tecniche funzionali all'erogazione dei servizi in favore dei clienti;
- | costi per godimento beni di terzi: ammontano a Euro 539.541 e rappresentano il 34,0% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un incremento del 3,2% rispetto ai Euro 522.894 dell'esercizio 2023. Sono costituiti principalmente: (i) dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione; e (ii) dai costi per il noleggio a lungo termine di autovetture;
- | costi per il personale: ammontano a Euro 233.412 e rappresentano il 14,7% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un incremento del 86,3% rispetto ai Euro 125.319 dell'esercizio 2023. Si riferiscono al costo sostenuto nell'esercizio 2024 per il personale dipendente, composto da n. 5 unità alla data di riferimento del presente bilancio.

L'EBITDA realizzato nell'esercizio 2024 è positivo e pari a Euro 271.348; l'incremento (>100%) rispetto all'esercizio precedente, pari Euro 167.952, è attribuibile alla crescita del valore della produzione, per Euro 200.771, a cui è corrisposto un incremento meno che proporzionale dei costi operativi, complessivamente aumentati per un importo pari a Euro 32.819. In particolare, le principali variazioni dei costi operativi hanno interessato (i) il costo del personale, aumentato di Euro 108.093 (+86,3%) per effetto delle assunzioni perfezionate nel corso dell'esercizio per far fronte alle maggiori attività, e (ii) i costi per servizi, diminuiti per un importo pari a Euro 97.473 (-15,8%) principalmente per effetto dei minori compensi percepiti dagli amministratori rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato netto dell'esercizio 2024 è positivo e pari a Euro 121.768, in crescita di 86.351 (>100%) rispetto all'utile di € 35.417 realizzato nell'esercizio precedente, e risente, oltre a quanto sopra esposto in relazione all'EBITDA: (i) dell'incremento degli ammortamenti di periodo di Euro 34.055, che passano dai € 32.118 del 2023 ai € 66.173 del 2024; (ii) dell'incremento degli oneri finanziari netti di Euro 1.350, pari a 0 nell'esercizio 2023, relativi ad interessi su ravvedimenti operosi di imposte; e (iii) della variazione in aumento delle imposte sul reddito dell'esercizio di Euro 46.196 (>100%), in conseguenza della crescita dell'imponibile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società

### Rischi finanziari

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi finanziari connessi all'operatività della Società si ritiene di poter segnalare quanto segue, precisato che nell'ambito dell'attività di gestione dei rischi finanziari non vengono utilizzati e detenuti strumenti derivati o similari.

#### **Rischio di liquidità**

La Società fa fronte ai propri fabbisogni tramite forme di autofinanziamento. La Società è esposta al rischio che in futuro non riesca ad autofinanziarsi adeguatamente per sostenere lo sviluppo della propria attività. La Società ritiene di poter far ricorso ad eventuali linee di credito per far fronte a temporanee esigenze di liquidità.

#### **Rischio di credito**

Il rischio credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dai propri clienti e da altre controparti con cui la Società tiene rapporti commerciali.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per la Società è rappresentata dal valore contabile dei crediti commerciali e degli altri crediti iscritti nell'attivo circolante.

La Società ha prestato nell'esercizio 2024 i propri servizi ad un numero ristretto di clienti. Il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti dagli stessi potrebbe incidere negativamente sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della stessa.

L'ammontare prevalente di detti crediti riguarda crediti di natura commerciale. Nessuno degli attuali crediti, stante lo *standing* dei clienti e le strette relazioni intrattenute con quest'ultimi, presenta rischi di inesigibilità.

#### **Rischi connessi alla concentrazione dei ricavi su un numero limitato di clienti e in una singola area di attività**

La Società nell'esercizio 2024 ha generato una parte significativa dei propri ricavi, corrispondente al 68,2% del valore della produzione, a favore di un unico cliente. Sussiste, quindi, una significativa concentrazione dei ricavi sul primo cliente della Società. Inoltre, nell'esercizio 2024, i ricavi operativi generati dalla Società sono derivati prevalentemente dall'attività di *Investment Advisory*, che ha rappresentato il 69,6% del valore della produzione dell'esercizio 2024. La concentrazione dei suoi ricavi su un unico cliente comporta il rischio che l'eventuale interruzione o la mancata prosecuzione dei rapporti in essere con tale cliente o la perdita o diminuzione di una parte di fatturato generato dallo stesso, ovvero il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti da tale cliente per i servizi prestati dalla Società, possa incidere negativamente e in modo significativo sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della Società. In considerazione di quanto sopra, la Società intende attuare strategie di sviluppo e diversificazione della clientela mediante l'acquisizione di nuovi clienti e strategie di diversificazione delle attività al fine di diminuire la concentrazione dei ricavi in una singola area di attività (ossia la *Investment Advisory*).

## Rischi Strategici

Rappresentano il rischio di flessione prospettica degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o competitivo; in proposito si ritiene di poter segnalare quanto segue:

### **Rischi connessi alla concorrenza nel mercato di riferimento**

Il mercato di riferimento in cui la Società opera è caratterizzato da un elevato grado di concorrenza, con la presenza di operatori di consulenza specialistica, *boutique di advisory* e anche gruppi internazionali che possono beneficiare di un maggiore *track record* e di un maggior grado di riconoscibilità sul mercato rispetto a quello della Società. Inoltre, operatori di maggiori dimensioni rispetto a quelle della Società possono essere in grado di usufruire di economie di scala che consentono agli stessi di sviluppare più efficacemente le proprie attività.

Inoltre, il mercato in cui opera la Società non è caratterizzato dalla presenza di significative barriere all'ingresso.

Qualora la Società non fosse in grado di competere in modo efficiente, in termini di performance, riconoscibilità del marchio e reputazione, con i propri concorrenti, si potrebbe determinare una perdita delle quote di mercato ovvero la difficoltà nell'ottenere nuove quote di mercato. Non è possibile escludere che l'intensificarsi del livello di concorrenza, anche a causa dell'ingresso nel mercato di riferimento di nuovi operatori, anche internazionali, che eventualmente adottino un modello di *business* simile a quello della Società, possa riflettersi negativamente sui risultati della stessa.

### **Rischi connessi alla generazione dei ricavi da attività di consulenza**

L'attività della Società nelle tre linee di *business* nelle quali opera (Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory) è rappresentata dalla prestazione di servizi di consulenza. Tali servizi, a seconda della linea, sono soggetti ad una diversa dinamica di generazione dei ricavi.

I ricavi per servizi di consulenza resi dalla Società sono rappresentati da commissioni il cui flusso può variare significativamente da un esercizio all'altro, con forti punte di discontinuità, concentrazione della liquidazione dei compensi in momenti diversi, articolati anche su più esercizi. Inoltre, la tempistica della conclusione di tali transazioni non è soggetta al controllo della Società. Questo andamento e l'incertezza connessa, in termini di risultati economici dell'attività di *advisory*, possono tradursi in risultati della Società molto discontinui.

Questo andamento e l'incertezza connessa a tale tipologia di attività, inoltre, possono determinare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e sulle relative prospettive di sviluppo.

### **Rischi connessi ai rapporti con parti correlate**

Nell'ambito della propria attività la Società ha intrattenuto e intrattiene rapporti di natura commerciale con parti correlate.

La Società ritiene che i termini e le condizioni che disciplinano i propri rapporti con parti correlate non siano meno favorevoli rispetto a quelli praticati dal mercato. Non vi è garanzia, tuttavia, che ove tali operazioni fossero state concluse fra, o con, parti non correlate, le stesse avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni disciplinate nei medesimi, alle stesse condizioni e con le stesse modalità.

## Rischi operativi

Rappresentano il rischio di perdite derivanti da inefficienze in ambito organizzativo, procedurale e produttivo. Per quanto concerne l'approccio alla gestione di tali rischi si ritiene di poter affermare che non sussistano rischi degni di rilievo.

## Operazioni con parti correlate

Si rammenta che la Società ha adottato nell'esercizio 2024 una specifica "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" (di seguito la "Procedura"), in conformità a quanto previsto dall'articolo 13 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan, che prevede, tra l'altro, che la Procedura debba essere predisposta sulla base della disciplina di cui all'articolo 10 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato dalla Consob con Delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modificazioni e integrazioni. La Procedura è entrata in vigore dalla data di avvio delle negoziazioni delle azioni ordinarie della Società sul mercato EGM.

Fatta eccezione per le operazioni che verranno espone qui di seguito, nell'esercizio 2024, la Società non ha intrattenuto nello svolgimento della propria attività rapporti con Parti Correlate.

La Società ritiene che le condizioni previste ed effettivamente praticate nei rapporti con Parti Correlate siano in linea con le normali condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

### Società controllante della Società

[Tredici S.r.l.](#) - società che controlla FFF in quanto detiene, direttamente ed indirettamente, una partecipazione rappresentativa del 55,98% del capitale sociale di FFF e che permette di esprimere il 75,12% dei diritti di voto esercitabili nell'Assemblea dei soci della Società.

| 31 dicembre 2024 | Ricavi |                              | Costi  |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|------------------|--------|------------------------------|--------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata  | Valori | % su valore della produzione | Valori | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Tredici S.r.l.   | 70.000 | 4,4%                         | 77.024 | 7,1%                        | 118.130 | 22,6%               | 3.130  | 1,2%               |

I ricavi, pari a Euro 70.000, si riferiscono ai corrispettivi per canoni di sublocazione corrisposti da Tredici S.r.l., in qualità di sublocatrice, alla Società per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Milano, Via Manzoni 5.

I costi si riferiscono a costi per servizi per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Roma - Piazza Barberini 12 (di cui Tredici S.r.l. è conduttrice). Tale contratto ha generato nell'esercizio 2024 costi per godimento di beni di terzi pari ad Euro 77.024. Al 31 dicembre 2024 la Società vanta nei confronti di Tredici S.r.l. un debito relativo al sopra citato contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio, pari ad Euro 3.130, ed un credito, relativo ai ricavi sopra richiamati e ad alcune spese sostenute per conto del locatore in relazione all'immobile sito in Roma - Piazza Barberini 12, pari a Euro 108.130, oltre ad un credito, pari a Euro 10.000, esigibile oltre l'esercizio successivo, relativo al deposito cauzionale previsto dal contratto di messa a disposizione di aree attrezzate ad uso ufficio relativo alla sede operativa di Roma.

### Società soggette al comune controllo di Tredici S.r.l.

[Hyle Capital Partners SGR S.p.A.](#) - società sottoposta al comune controllo di Tredici S.r.l., in virtù di una partecipazione detenuta da quest'ultima rappresentativa del 58,50% del capitale di Hyle Capital Partners SGR S.p.A.

| 31 dicembre 2024                 | Ricavi    |                              | Costi  |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|----------------------------------|-----------|------------------------------|--------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata                  | Valori    | % su valore della produzione | Valori | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Hyle Capital Partners SGR S.p.A. | 1.082.265 | 68,2%                        | -      | -                           | 3.927   | 0,8%                | 60.000 | 22,4%              |

I ricavi si riferiscono: (i) quanto ad Euro 1.005.394, alle commissioni, al netto degli sconti, corrisposte alla Società derivanti dal ruolo di advisor rivestito da FFF in relazione al fondo "FinanceForFoodOne",

gestito da Hyle Capital Partners SGR S.p.A.; e (ii) quanto ad Euro 76.871, ai corrispettivi per canoni di sublocazione corrisposti da Hyle Capital Partners SGR S.p.A., in qualità di sublocatrice, alla Società per la messa a disposizione di determinate aree attrezzate ad uso ufficio insistenti sull'immobile sito in Milano, Via Manzoni 5.

I debiti, pari ad Euro 60.000, si riferiscono a note di credito da emettere in relazione ai servizi di advisory prestati in favore del fondo "FinanceForFoodOne".

I crediti, pari ad Euro 3.927, sono riconducibili a fatture da emettere relative alle spese dell'immobile oggetto del sopra citato contratto di sublocazione.

### Dirigenti con responsabilità strategiche della Società

| 31 dicembre 2024                       | Ricavi |                              | Costi   |                             | Crediti |                     | Debiti |                    |
|--|--------|------------------------------|---------|-----------------------------|---------|---------------------|--------|--------------------|
| Parte Correlata                        | Valori | % su valore della produzione | Valori  | % su costi della produzione | Valori  | % su totale crediti | Valori | % su totale debiti |
| Amministratori e Sindaci della Società | -      | -                            | 168.888 | 15,6%                       | -       | -                   | 23.194 | 8,7%               |

I costi, pari ad Euro 168.888, si riferiscono agli emolumenti degli Amministratori e Sindaci della Società maturati nell'esercizio 2024.

I debiti nei confronti di Amministratori e Sindaci al 31 dicembre 2024, pari ad Euro 23.194, si riferiscono agli emolumenti non ancora liquidati alla fine dell'esercizio.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2024 ed evoluzione prevedibile della gestione

Si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024 che possono influire sulla situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società:

- | in data 25 marzo 2025 la Società ha presentato al Ministero delle Imprese e del Made in Italy l'istanza per la richiesta di riconoscimento del credito d'imposta dell'importo di Euro 272.285, pari al 50% delle spese di consulenza ammissibili sostenute in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM, ai sensi dell'art. 1 comma 89 della legge del 27/12/2017 n. 205. Alla data del presente bilancio il Ministero delle Imprese e del Made in Italy non ha ancora comunicato l'esito dell'istanza.
- | In data 10 aprile 2025, l'Amministratore Delegato Francesco Berti ha rassegnato le proprie dimissioni con effetto immediato dalla carica di Consigliere e Amministratore Delegato della Società. Il Consiglio di Amministrazione, in pari data, ha cooptato, ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dell'art. 23 dello statuto sociale, il dott. Luca Perconti, attribuendogli contestualmente i poteri e le deleghe operative e gestionali precedentemente attribuite al dott. Berti. Il neo nominato Amministratore Delegato rimarrà in carica fino alla prossima Assemblea degli azionisti.
- | In data 10 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di sottoporre all'Assemblea dei soci, nella prima occasione utile, il cambio di denominazione sociale di FFF in "Diadema Capital S.p.A. - SB", così da meglio rappresentare il nuovo *business model* del Gruppo facente capo a FFF che, ad esito della recente acquisizione della società D.&P. S.r.l., è in evoluzione verso un'offerta generalista e non più correlata prevalentemente all'industria agroalimentare.

Circa la prevedibile evoluzione della gestione, la Società mira a perseguire un percorso di crescita organica del proprio *business*, anche per effetto delle attività condotte durante l'esercizio 2024, e tuttora in corso, volte, da un lato, al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di *business* di Investment Advisory e, dall'altro, a promuovere i propri servizi afferenti alle due linee di *business* di più recente introduzione, ovvero quelle di Business Advisory e di Corporate Finance Advisory.

Le prospettive dei settori di riferimento della Società sono buone; in particolare, il mercato italiano del private equity e venture capital ha mostrato nel 2024 segni di ripresa, con una raccolta pari ad Euro 7 miliardi, in crescita del 77% rispetto al 2023, e investimenti pari ad Euro 15 miliardi, in crescita dell'83% rispetto al 2023, nonostante un numero di operazioni in calo del 2%<sup>3</sup>. Anche i dati relativi alle operazioni di M&A concluse in Italia nel 2024 confermano il trend positivo, con un valore delle transazioni pari a Euro 63,9 miliardi, in crescita del 13% rispetto al 2023, ed un numero 1.365 operazioni concluse, in crescita del 9% rispetto al 2023<sup>4</sup>.

Gli Amministratori, pertanto, hanno redatto il presente bilancio non ravvisando rischi in merito al presupposto della continuità aziendale, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente bilancio, attesi i prevedibili sviluppi industriali e data la consistenza finanziaria a disposizione della Società.

<sup>3</sup> Fonte: AIFI - PWC | 2024 - Il mercato italiano del Private Equity e Venture Capital (19 marzo 2025).

<sup>4</sup> Fonte: PWC | EY M&A Barometer - Review 2024 e Preview 2025 (7 gennaio 2025).

## **Numero e valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute anche indirettamente e acquistate e/o alienate nel corso dell'esercizio**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428 c.c. comma 3, punto 3, si informa che, al 31 dicembre 2024, la Società non possiede azioni proprie né quote della società controllante.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428 c.c. comma 3, punto 4, si informa, altresì, che, nel corso dell'esercizio 2024, la Società non ha posseduto, direttamente o per tramite di società fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie e quote della società controllante .

### **Altre informazioni**

FFF, in qualità di Società Benefit, ha redatto la relazione di impatto che risponde ai requisiti di rendicontazione non-finanziaria previsti dalla normativa sulle Società Benefit (Legge n. 208 del 28 dicembre 2015, articolo unico, commi 376-384). In esso si riporta la descrizione degli obiettivi specifici, delle modalità e delle azioni messi in atto da FFF per il perseguimento degli obiettivi di beneficio comune. La citata relazione di impatto verrà pubblicata in un separato documento.

## Stato Patrimoniale Abbreviato

|  | 31/12/24         | 31/12/23       |
|--|------------------|----------------|
| <b>ATTIVO</b>  |                  |                |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                   |                  |                |
| I - Immobilizzazioni immateriali                             | 539.823          | 1.817          |
| II - Immobilizzazioni materiali                              | 103.559          | 27.262         |
| III - Immobilizzazioni finanziarie                           | 693.264          | 146.698        |
| Totale immobilizzazioni (B)                                  | 1.336.646        | 175.777        |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                  |                  |                |
| II - Crediti   |                  |                |
| esigibili entro l'esercizio                                  | 518.910          | 54.248         |
| esigibili oltre l'esercizio                                  | -                | 60.000         |
| imposte anticipate   | 4.523            | 5.172          |
| Totale crediti   | 523.433          | 119.420        |
| IV - Disponibilità liquide                                   | 894.851          | 127.430        |
| Totale attivo circolante (C)                                 | 1.418.284        | 246.850        |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                   | 3.135            | 6.914          |
| <b>Totale Attivo</b>   | <b>2.758.065</b> | <b>429.541</b> |
| <b>PASSIVO</b>   |                  |                |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                   |                  |                |
| I - Capitale   | 58.514           | 11.837         |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                    | 2.034.846        | -              |
| IV - Riserva legale  | 2.368            | 2.368          |
| VI - Altre riserve   | 75.529           | 78.278         |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                       | 136.556          | 136.556        |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                          | 121.768          | 35.417         |
| Totale patrimonio netto (A)                                  | 2.429.581        | 264.456        |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b> | 27.913           | 17.030         |
| <b>D) Debiti</b>   |                  |                |
| esigibili entro l'esercizio successivo                       | 206.589          | 85.505         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                       | 61.000           | 61.000         |
| Totale debiti (D)  | 267.589          | 146.505        |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                   | 32.982           | 1.550,00       |
| <b>Totale Passivo</b>  | <b>2.758.065</b> | <b>429.541</b> |

## Conto Economico Abbreviato

|  | <b>Esercizio<br/>2024</b> | <b>Esercizio<br/>2023</b> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>A) Valore della produzione</b>  |                           |                           |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                              | 1.255.394                 | 1.106.256                 |
| 5) altri ricavi e proventi   |                           |                           |
| altri  | 332.519                   | 280.886                   |
| Totale altri ricavi e proventi   | 332.519                   | 280.886                   |
| Totale valore della produzione   | 1.587.913                 | 1.387.142                 |
| <b>B) Costi della produzione</b>   |                           |                           |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                 | 11.420                    | 6.264                     |
| 7) per servizi   | 517.880                   | 615.353                   |
| 8) per godimento di beni di terzi  | 539.541                   | 522.894                   |
| 9) per il personale  |                           |                           |
| a) salari e stipendi   | 176.874                   | 92.451                    |
| b) oneri sociali   | 45.588                    | 26.232                    |
| c) trattamento di fine rapporto  | 10.950                    | 6.636                     |
| Totale costi per il personale  | 233.412                   | 125.319                   |
| 10) ammortamenti e svalutazioni  |                           |                           |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                       | 48.367                    | 20.652                    |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                         | 17.806                    | 11.466                    |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                       | 66.173                    | 32.118                    |
| 14) oneri diversi di gestione  | 14.312                    | 13.916                    |
| Totale costi della produzione  | 1.382.738                 | 1.315.864                 |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>            | <b>205.175</b>            | <b>71.278</b>             |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                    |                           |                           |
| 16) altri proventi finanziari  |                           |                           |
| da altri   | 75                        | -                         |
| Totale altri proventi finanziari   | 75                        | -                         |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                   |                           |                           |
| da altri   | 1.425                     | -                         |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                | 1.425                     | -                         |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)             | (1.350)                   | -                         |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                 | <b>203.825</b>            | <b>71.278</b>             |
| 20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate |                           |                           |
| imposte correnti   | 69.346                    | 41.023                    |
| imposte relative a esercizi precedenti                                   | 12.062                    | (4.291)                   |
| imposte differite e anticipate   | 649                       | (871)                     |
| Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate | 82.057                    | 35.861                    |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                | <b>121.768</b>            | <b>35.417</b>             |

## Rendiconto finanziario

|   | Esercizio<br>2024  | Esercizio<br>2023 |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>   |                    |                   |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)   |                    |                   |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 121.768            | 35.417            |
| Imposte sul reddito   | 82.057             | 35.861            |
| Interessi passivi/(attivi)  | 1.350              | -                 |
| <b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>205.175</b>     | <b>71.278</b>     |
| Accantonamenti ai fondi   | 10.950             | 6.636             |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 66.173             | 32.118            |
| Altre rettifiche per elementi non monetari  | 12                 | 2.862             |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto                 | 77.135             | 41.616            |
| <b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>   | <b>282.310</b>     | <b>112.894</b>    |
| Variazioni del capitale circolante netto  |                    |                   |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti   | (315.469)          | (68.253)          |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori  | 106.192            | (46.257)          |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi   | 3.779              | (3.774)           |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti passivi  | 31.432             | 1.550             |
| Altre variazioni del capitale circolante netto  | (130.867)          | 50.236            |
| Totale variazioni del capitale circolante netto   | (304.933)          | (66.498)          |
| <b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>   | <b>(22.623)</b>    | <b>46.396</b>     |
| Altre rettifiche  |                    |                   |
| Interessi incassati/(pagati)  | (1.425)            | -                 |
| (Imposte sul reddito pagate)  | (24.841)           | (16.863)          |
| (Utilizzo dei fondi)  | -                  | (4.422)           |
| Totale altre rettifiche   | (26.266)           | (21.285)          |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>   | <b>(48.889)</b>    | <b>25.111</b>     |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento   |                    |                   |
| Immobilizzazioni materiali  |                    |                   |
| (Investimenti)  | (94.110)           | (6.401)           |
| Immobilizzazioni immateriali  |                    |                   |
| (Investimenti)  | (586.373)          | (1.284)           |
| Immobilizzazioni finanziarie  |                    |                   |
| (Investimenti)  | (546.566)          | (325)             |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>   | <b>(1.227.049)</b> | <b>(8.010)</b>    |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento   |                    |                   |
| Mezzi propri  |                    |                   |
| Aumento di capitale a pagamento   | 2.043.359          | -                 |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>  | <b>2.043.359</b>   | <b>-</b>          |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>  | <b>767.421</b>     | <b>17.101</b>     |
| <b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>   | <b>127.430</b>     | <b>110.329</b>    |
| <b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>   | <b>894.851</b>     | <b>127.430</b>    |

# Nota Integrativa abbreviata al 31 dicembre 2024

## Nota Integrativa abbreviata | Parte iniziale

### Premesse

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2024.

Il presente bilancio, analogamente all'ultimo bilancio di esercizio approvato, viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile, tuttavia, gli Amministratori della Società hanno ritenuto opportuno redigere la presente Relazione sulla Gestione ed il rendiconto finanziario.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs 139/2015 ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità ed infine, ove mancanti ed in quanto non in contrasto con le norme ed i principi contabili italiani, da quelli emanati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B); esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2023. Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile. La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Inoltre, il bilancio è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro.

### Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Si precisa che in data 19 aprile 2023 è stato pubblicato l'OIC 34 Ricavi, il cui contenuto si applica ai bilanci chiusi al 31 dicembre 2024. La Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica dell'OIC 34 ai sensi del paragrafo 45. Si rimanda al paragrafo "Riconoscimento ricavi" della presente sezione per la disamina

## **Correzione di errori rilevanti**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## **Criteri di valutazione applicati**

### Immobilizzazioni

#### I Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I costi di sviluppo sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni in quanto non è possibile stimare la loro vita utile.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione del bene su cui tali migliorie sono state effettuate. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### I Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

| <b>Tipo Bene</b>              | <b>% Ammortamento</b> |
|-------------------------------|-----------------------|
| Macchine ufficio elettroniche | 20                    |
| Mobili ed arredi              | 15                    |
| Altri beni                    | 20                    |

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in periodo successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti di competenza.

### Crediti

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 2435-bis del Codice Civile di non applicare il criterio del costo ammortizzato; pertanto, la rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

La Società ha ritenuto di non accantonare un fondo svalutazione crediti, stante lo *standing* dei clienti e le strette relazioni intrattenute con quest'ultimi, non rilevando rischi di inesigibilità.

### Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

### Debiti

La Società si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 2435-bis del Codice Civile, di non applicare il criterio del costo ammortizzato; pertanto, i debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale del periodo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del periodo, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, e l'ammontare delle imposte anticipate, iscritte in caso ricorra il presupposto della recuperabilità connesso con la capacità di produrre redditi futuri, o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

### Riconoscimento ricavi

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. L'attività della Società nelle tre linee di business nelle quali opera (Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory) è rappresentata dalla prestazione di servizi di consulenza. Tali servizi, a seconda della linea, sono soggetti ad una diversa dinamica di generazione dei ricavi.

Nell'Investment Advisory i ricavi della Società possono essere generati: (i) da attività di consulenza in qualità di sponsor/advisor, con ricavi ricorrenti derivanti da una commissione di *advisory* percentuale da applicare alle masse gestite dal cliente; (ii) da attività di consulenza in sede di strutturazione, con ricavi una tantum a titolo di *retainer fee*; e (iii) da attività di *advisory* con ricavi legati al successo dell'operazione.

Nella Business Advisory i ricavi della Società sono generati a titolo di *retainer fee*, prevalentemente una tantum.

Nella Corporate Finance Advisory i ricavi della Società sono composti da: (i) commissioni una tantum a titolo di *retainer fee* e (ii) da una *success fee*, con ricavi derivanti da una commissione percentuale, moltiplicata per il valore delle operazioni completate positivamente nell'esercizio.

In data 19 aprile 2023 è stato pubblicato l'OIC 34 Ricavi, il cui contenuto si applica ai bilanci chiusi al 31 dicembre 2024. La Società si è avvalsa della facoltà di applicazione prospettica dell'OIC 34 ai sensi del paragrafo 45. Il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le ristorni e transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il nuovo principio sono:

- l'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione; La valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- l'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate; e
- la rilevazione dei ricavi.

La Società ritiene che non vi siano impatti materiali sul proprio bilancio derivanti dall'applicazione del nuovo principio contabile.

### Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa abbreviata | Attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Il capitale risulta interamente versato.

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota Integrativa si riportano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie. Le informazioni integrative verranno meglio definite nel seguito della presente nota integrativa.

##### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni

|   | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|---|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio                      |                              |                            |                              |                         |
| <b>Costo</b>                                    | 3.257                        | 75.017                     | -                            | 78.274                  |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>        | 1.440                        | 47.755                     | -                            | 49.195                  |
| <b>Valore di bilancio</b>                       | 1.817                        | 27.262                     | 146.698                      | 175.777                 |
| Variazioni nell'esercizio                       |                              |                            |                              |                         |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>              | 586.373                      | 94.110                     | 553.516                      | 1.233.999               |
| <b>Decrementi per alienazioni e dismissioni</b> | -                            | -                          | 6.950                        | 6.950                   |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>              | 48.367                       | 17.806                     | -                            | 66.173                  |
| <b>Altre variazioni</b>                         | -                            | 7                          | -                            | 7                       |
| <b>Totale variazioni</b>                        | 538.006                      | 76.311                     | 546.566                      | 1.160.883               |
| Valore di fine esercizio                        |                              |                            |                              |                         |
| <b>Costo</b>                                    | 589.630                      | 169.127                    | -                            | 758.757                 |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>        | 49.807                       | 65.568                     | -                            | 115.375                 |
| <b>Valore di bilancio</b>                       | 539.823                      | 103.559                    | 693.264                      | 1.336.646               |

#### Immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni immateriali e la variazione intervenuta nell'anno.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

##### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

|  | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|--|------------------------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio               |                                    |   |                                    |                                     |
| <b>Costo</b>                             | 1.283                              | -   | 1.974                              | 3.257                               |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 256                                | -   | 1.184                              | 1.440                               |
| <b>Valore di bilancio</b>                | 1.027                              | -   | 790                                | 1.817                               |
| Variazioni nell'esercizio                |                                    |   |                                    |                                     |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>       | 582.323                            | 4.050   | -                                  | 586.373                             |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>       | 47.162                             | 810   | 395                                | 48.367                              |
| <b>Totale variazioni</b>                 | 535.161                            | 3.240   | -395                               | 538.006                             |
| Valore di fine esercizio                 |                                    |   |                                    |                                     |
| <b>Costo</b>                             | 583.606                            | 4.050   | 1.974                              | 589.630                             |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 47.418                             | 810   | 1.579                              | 49.807                              |
| <b>Valore di bilancio</b>                | 536.188                            | 3.240   | 395                                | 539.823                             |

Il valore di bilancio dei costi di impianto e ampliamento, pari a Euro 536.188, corrispondente al costo storico al netto del relativo fondo di ammortamento, si riferisce a:

- | spese notarili per Euro 770; e
- | costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato Euronext Growth Milan per Euro 535.418.

I diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, pari a Euro 3.240, corrispondenti al costo storico al netto del relativo fondo di ammortamento, si riferiscono ai costi di realizzazione, oggetto di capitalizzazione, del sito internet aziendale.

Le altre immobilizzazioni immateriali, pari Euro 395, corrispondenti al costo storico al netto del relativo fondo di ammortamento, si riferiscono a miglorie su beni di terzi relative alla sede di Milano, Via A. Manzoni 5, condotta in locazione.

### Immobilizzazioni materiali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni materiali e la variazione intervenuta nell'anno.

#### **Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

##### **Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali**

|  | <b>Altre immobilizzazioni materiali</b> | <b>Totale Immobilizzazioni materiali</b> |
|--|---|--|
| Valore di inizio esercizio               |   |  |
| <b>Costo</b>                             | 75.017                                  | 75.017                                   |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 47.755                                  | 47.755                                   |
| <b>Valore di bilancio</b>                | 27.262                                  | 27.262                                   |
| Variazioni nell'esercizio                |   |  |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b>       | 94.110                                  | 94.110                                   |
| <b>Ammortamento dell'esercizio</b>       | 17.806                                  | 17.806                                   |
| <b>Altre variazioni</b>                  | 7                                       | 7  |
| <b>Totale variazioni</b>                 | 76.311                                  | 76.311                                   |
| Valore di fine esercizio                 |   |  |
| <b>Costo</b>                             | 169.127                                 | 169.127                                  |
| <b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b> | 65.568                                  | 65.568                                   |
| <b>Valore di bilancio</b>                | 103.559                                 | 103.559                                  |

Il valore di bilancio delle immobilizzazioni materiali, pari a Euro 103.559, rappresentato integralmente dalle altre immobilizzazioni materiali, corrispondente al costo storico al netto del relativo fondo di ammortamento, si riferisce a:

- | Mobili ed arredi per Euro 38.833;
- | Macchine d'ufficio elettroniche per Euro 62.228; e
- | Altri beni per Euro 2.498.

L'incremento per acquisizioni di Euro 94.110 registrato nel 2024 si riferisce agli acquisti di mobili, arredi e materiale informatico perfezionati nell'esercizio.

### Operazioni di locazione finanziaria

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024.

### Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie

|  | Valore contabile |
|--|------------------|
| <b>Partecipazioni in imprese controllate</b> | 543.490          |
| <b>Partecipazioni in altre imprese</b>       | 917              |
| <b>Crediti verso altri</b>                   | 138.857          |
| <b>Crediti verso imprese controllanti</b>    | 10.000           |

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio della variazione delle immobilizzazioni finanziarie intervenuta nell'esercizio.

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio della variazione delle immobilizzazioni finanziarie intervenuta nell'esercizio.

#### Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

|                                    | Partecipazioni in imprese controllate | Partecipazioni in altre imprese | Totale Partecipazioni |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Valore di inizio esercizio         |                                       |                                 |                       |
| <b>Costo</b>                       | -                                     | 892                             | 892                   |
| <b>Valore di bilancio</b>          | -                                     | 892                             | 892                   |
| Variazioni nell'esercizio          |                                       |                                 |                       |
| <b>Incrementi per acquisizioni</b> | 543.490                               | 26                              | 543.516               |
| <b>Altre variazioni</b>            | -                                     | (1)                             | (1)                   |
| <b>Totale variazioni</b>           | 543.490                               | 25                              | 543.515               |
| Valore di fine esercizio           |                                       |                                 |                       |
| <b>Costo</b>                       | 543.490                               | 917                             | 544.407               |
| <b>Valore di bilancio</b>          | 543.490                               | 917                             | 544.407               |

Le partecipazioni in altre imprese si riferiscono alle quote di Classe C del Fondo d'investimento mobiliare chiuso denominato "FinanceForFoodOne" sottoscritte dalla Società. La variazione in aumento registrata nell'esercizio 2024, pari a Euro 25, è relativa alla sottoscrizione di nuove quote conseguente alla richiesta di versamento da parte del gestore del fondo in occasione di un nuovo tiraggio.

Le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alle quote della società D.&P. S.r.l., rappresentative del 51% del capitale di quest'ultima, acquisite dalla Società con atto del 13 novembre 2024 per un corrispettivo pari a Euro 500.000, valore supportato da una *fairness opinion* redatta da un esperto indipendente. La frazione di patrimonio netto della controllata D&P al 31 dicembre 2024 di proprietà della Società, e corrispondente al 51% dello stesso, è pari ad Euro 220.218. Il differenziale negativo tra il prezzo di acquisto e la frazione di patrimonio netto acquisita si presume verrà recuperata mediante i flussi di cassa futuri generati dalla controllata. Il contratto in base al quale è stato eseguito l'acquisto della citata partecipazione del 51% prevede anche la concessione di opzioni di acquisto e vendita delle ulteriori quote del capitale, sino al possibile trasferimento alla Società della totalità del capitale di D&P.

D&P è una società attiva nella consulenza strategica, finanziaria e industriale per lo sviluppo di investimenti e *business*, con particolare focus nel settore dell'energy e della transizione verde.

L'operazione di acquisizione si inserisce coerentemente nelle linee strategiche alla base del piano industriale della Società, che prevedono, tra l'altro, la volontà di sfruttare opportunità di crescita per linee esterne, integrando società o rami d'azienda che possano incrementare il volume d'affari di FFF

e/o supportare una maggiore capacità operativa nella prospettiva di sensibile incremento della capacità di generazione di ricavi.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

### Analisi delle variazioni e della scadenza delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

|   | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti immobilizzati verso imprese controllanti</b> | -                          | 10.000                    | 10.000                   | 10.000                           |
| <b>Crediti immobilizzati verso altri</b>                | 145.806                    | (6.949)                   | 138.857                  | 138.857                          |
| <b>Totale crediti immobilizzati</b>                     | 145.806                    | 3.051                     | 148.857                  | 148.857                          |

I crediti immobilizzati verso altri, pari a Euro 138.857, sono così composti:

- | Euro 88.375 si riferiscono al deposito cauzionale versato al locatore per l'affitto della sede di Milano;
- | Euro 50.000 si riferiscono al deposito bancario vincolato a garanzia della fideiussione bancaria rilasciata in favore del locatore che ha concesso in locazione la sede di Milano. La durata della fideiussione e del correlato vincolo sul deposito bancario è allineata alla scadenza del contratto di locazione, prevista per novembre 2025; e
- | Euro 482 si riferiscono a depositi cauzionali minori.

La variazione dei crediti immobilizzati verso altri, pari a Euro 6.949, è imputabile all'avvenuta restituzione di un deposito cauzionale relativo ad un contratto di noleggio a lungo termine di autovetture conseguente alla sua risoluzione.

I crediti immobilizzati verso la controllante, pari a Euro 10.000, si riferiscono ad un credito per un deposito cauzionale verso Tredici S.r.l. per la messa a disposizione delle aree attrezzate adibite ad uso ufficio ed erogazione di servizi connessi relativi alla sede operativa di Roma.

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del Codice Civile, in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti immobilizzati al 31 dicembre 2024 sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

### Crediti di durata superiore ai cinque anni

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del Codice Civile, si attesta che al 31 dicembre 2024 non esistono crediti immobilizzati di durata superiore a cinque anni.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Movimenti dei crediti dell'attivo circolante

|                                 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|---------------------------------|---------------------|------------|---------------------|
| <b>Clienti</b>                  | 77.000              | 315.469    | 392.469             |
| <b>Imprese controllanti</b>     | 594                 | -          | 594                 |
| <b>Crediti tributari (bis)</b>  | 36.654              | 58.117     | 94.771              |
| <b>Imposte anticipate (ter)</b> | 5.172               | (649)      | 4.523               |
| <b>Altri crediti</b>            | -                   | 31.076     | 31.076              |
| <b>Totale</b>                   | 119.420             | 404.013    | 523.433             |

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

##### Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>              | 77.000                     | 315.469                   | 392.469                  | 392.469                          |
| <b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b> | 594                        | -                         | 594                      | 594                              |
| <b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>                  | 36.654                     | 58.117                    | 94.771                   | 94.771                           |
| <b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>    | 5.172                      | (649)                     | 4.523                    | -                                |
| <b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>                | -                          | 31.076                    | 31.076                   | 31.076                           |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>                     | 119.420                    | 404.013                   | 523.433                  | 518.910                          |

I crediti verso clienti sono di natura commerciale.

I crediti tributari sono così suddivisi:

- I Euro 91.756 si riferiscono al credito IVA (pari a Euro 5.265 al 31/12/2023), che si è incrementato rispetto al precedente esercizio di Euro 86.491 per effetto del sostenimento dei costi di quotazione;
- I Euro 2.658 si riferiscono al credito IRES (pari a Euro 23.971 al 31/12/2023), che si è ridotto rispetto al precedente esercizio di Euro 21.313 per effetto della sua compensazione con i debiti per imposte dirette;
- I Euro 357 si riferiscono al credito IRAP (pari a Euro 7.288 al 31/12/2023), che si è ridotto rispetto al precedente esercizio di Euro 6.931 per effetto della chiusura degli acconti IRAP con i debiti per imposte dirette.

I crediti verso altri si riferiscono ad anticipi corrisposti a fornitori, pari a Euro 33.364, al netto delle note di credito da ricevere da fornitori, pari a Euro 2.288.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La totalità dei crediti al 31/12/2024 è esigibile in Italia.

## Disponibilità liquide

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle disponibilità liquide e la variazione intervenuta nel nell'esercizio.

### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Depositi bancari e postali</b>     | 127.264                    | 767.478                   | 894.742                  |
| <b>Denaro e altri valori in cassa</b> | 166                        | (57)                      | 109                      |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>   | 127.430                    | 767.421                   | 894.851                  |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio 2024. La Società non ha vincoli e/o restrizioni all'utilizzo di tali disponibilità. L'incremento registrato nell'esercizio è determinato principalmente dai proventi dell'aumento di capitale perfezionato ad agosto 2024 in occasione dell'operazione di quotazione della Società sul mercato EGM.

## Ratei e risconti attivi

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Risconti attivi</b>                | 6.914                      | (3.779)                   | 3.135                    |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | 6.914                      | (3.779)                   | 3.135                    |

I risconti attivi risultano così composti:

- | Euro 1.507 si riferiscono a rinnovi di licenze software;
- | Euro 1.030 si riferiscono alla polizza annuale multirischi;
- | Euro 412 si riferiscono ad una consulenza relativa alla sicurezza sul lavoro; ed
- | Euro 186 si riferiscono alle utenze relative all'ufficio.

# Nota Integrativa abbreviata |

## Passivo e Patrimonio Netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

##### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

|   | Valore di inizio esercizio | Incrementi | Decrementi | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|------------|------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Capitale</b>                             | 11.837                     | 46.677     | -          | -                     | 58.514                   |
| <b>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b> | -                          | 2.034.846  | -          | -                     | 2.034.846                |
| <b>Riserva legale</b>                       | 2.368                      | -          | -          | -                     | 2.368                    |
| <b>Riserva straordinaria</b>                | 78.278                     | 35.417     | (38.163)   | -                     | 75.532                   |
| <b>Varie altre riserve</b>                  | -                          | (3)        | -          | -                     | (3)                      |
| <b>Totale altre riserve</b>                 | 78.278                     | 35.414     | (38.163)   | -                     | 75.529                   |
| <b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>      | 136.556                    | -          | -          | -                     | 136.556                  |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>       | 35.417                     | -          | (35.417)   | 121.768               | 121.768                  |
| <b>Totale patrimonio netto</b>              | 264.456                    | 2.116.937  | (73.580)   | 121.768               | 2.429.581                |

L'assemblea della Società, in data 18 giugno 2024, ha deliberato di aumentare il capitale sociale sino all'importo di Euro 50.000, minimo legale per la nuova forma societaria acquisita, ovvero quella di società per azioni. Il capitale è stato, quindi, incrementato dagli Euro 11.837 al 31 dicembre 2023 sino all'importo di Euro 50.000, mediante imputazione di parte della riserva straordinaria, per Euro 38.163, che è stata ridotta per un importo corrispondente.

L'assemblea della Società, in data 10 luglio 2024, ha deliberato di aumentare il capitale sociale sino all'importo massimo di nominali euro 10.000 oltre sovrapprezzo, mediante emissione di massime n. 1.000.000 nuove azioni e, per effetto del collocamento funzionale alla quotazione della società sul mercato EGM, ad esito del quale sono state emesse 851.400 nuove azioni per un controvalore di Euro 2.043.360, il capitale è stato incrementato da Euro 50.000 ad Euro 58.514, e la riserva sovrapprezzo delle azioni di 2.034.846.

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, Codice Civile):

##### Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

|   | Importo   | Possibilità di utilizzazione |
|---|-----------|------------------------------|
| <b>Capitale</b>                             | 58.514    | B                            |
| <b>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b> | 2.034.846 |                              |
| <b>Riserva legale</b>                       | 2.368     | A, B                         |
| Altre riserve                               |           |                              |
| <b>Riserva straordinaria</b>                | 75.531    | A, B, C                      |
| <b>Varie altre riserve</b>                  | (3)       |                              |
| <b>Totale altre riserve</b>                 | 75.529    |                              |
| <b>Utili portati a nuovo</b>                | 136.556   | A, B, C                      |
| <b>Totale</b>                               | 2.307.813 |                              |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci

## Fondi per rischi e oneri

Non si registra alcun valore.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31 dicembre 2024 verso i dipendenti in forza a tale data.

### Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |        |
|--|--------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b>                  | 17.030 |
| Variazioni nell'esercizio                          |        |
| <b>Accantonamento nell'esercizio</b>               | 10.950 |
| <b>Altre variazioni</b>                            | (67)   |
| <b>Totale variazioni</b>                           | 10.883 |
| <b>Valore di fine esercizio</b>                    | 27.913 |

## Debiti

Di seguito si riporta il saldo dei debiti della Società al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023:

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|------------|---------------------|
| <b>Debiti v/fornitori</b>              | 27.906              | 106.192    | 134.098             |
| <b>Debiti v/controllanti</b>           | 48                  | -          | 48                  |
| <b>Debiti tributari</b>                | 11.819              | 35.042     | 46.861              |
| <b>Debiti v/istituti previdenziali</b> | 12.145              | 868        | 13.013              |
| <b>Altri debiti</b>                    | 94.587              | (21.018)   | 73.569              |
| <b>Totale</b>                          | 146.505             | 121.084    | 267.589             |

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

### Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Debiti verso fornitori</b>                                     | 27.906                     | 106.192                   | 134.098                  | 134.098                          | -                                |
| <b>Debiti verso controllanti</b>                                  | 48                         | -                         | 48                       | 48                               | -                                |
| <b>Debiti tributari</b>   | 11.819                     | 35.042                    | 46.861                   | 46.861                           | -                                |
| <b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b> | 12.145                     | 868                       | 13.013                   | 13.013                           | -                                |
| <b>Altri debiti</b>   | 94.587                     | (21.018)                  | 73.569                   | 12.569                           | 61.000                           |
| <b>Totale debiti</b>  | 146.505                    | 121.084                   | 267.589                  | 206.589                          | 61.000                           |

I debiti verso fornitori, pari a Euro 134.098, hanno natura commerciale e si riferiscono, per Euro 51.804 a debiti verso fornitori per fatture ricevute (tutti residenti nel territorio nazionale) e per Euro 82.294 a debiti per fatture da ricevere. I debiti verso fornitori sono incrementati per Euro 106.192 rispetto ai Euro 27.906 del 31 dicembre 2023 per effetto delle mutate condizioni di pagamento concordate con i principali fornitori e, residualmente, degli acquisti di mobilio e attrezzature da ufficio perfezionati nell'ultimo periodo dell'esercizio.

I debiti tributari, pari a Euro 46.861, si riferiscono a: debito verso l'erario per ritenute IRPEF operate alla fonte per conto di dipendenti per Euro 5.310, ritenute IRPEF operate alla fonte per conto di lavoratori autonomi per Euro 13.211, debito per IRES pari ad Euro 21.996 e debito per IRAP pari ad

Euro 6.327 e debiti per imposta sostitutiva sul TFR per Euro 17. I debiti tributari sono incrementati per Euro 35.042 rispetto agli Euro 11.819 del 31 dicembre 2023 per effetto delle maggiori imposte d'esercizio.

Gli altri debiti, pari a Euro 73.569, si riferiscono, per Euro 12.478, ai debiti verso i dipendenti per ferie, permessi e ratei; per Euro 91 ai debiti verso i dipendenti per le note spese e per Euro 61.000 al deposito cauzionale ricevuto dal conduttore per la sublocazione parziale della sede di Milano, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione, il cui termine è previsto per novembre 2025.

Gli altri debiti registrano un decremento di Euro 21.018 rispetto ai Euro 94.587 del 31/12/2023.

### **Debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del Codice Civile, si attesta che al 31 dicembre 2024 non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### **Ratei e risconti passivi**

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

#### **Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi**

|                      | <b>Valore di inizio esercizio</b> | <b>Variazione nell'esercizio</b> | <b>Valore di fine esercizio</b> |
|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| <b>Ratei passivi</b> | 1.550                             | 31.432                           | 32.982                          |
| <b>Totale</b>        | 1.550                             | 31.432                           | 32.982                          |

I ratei passivi fanno riferimento ai compensi e contributi degli amministratori di competenza del 2024 ma non ancora pagati nell'anno 2024 per Euro 20.404, al bonus ancora da erogare ai dipendenti e ai relativi contributi per Euro 11.018, oltre all'imposta di registro sul contratto di locazione di competenza dell'esercizio 2024 ma versata a gennaio 2025 per Euro 1.560.

## Nota Integrativa abbreviata | Conto Economico

### Valore della produzione

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|------------|---------------------|
| <b>A 1) Ricavi, vendite e prestazione</b> | 1.106.256           | 149.138    | 1.255.394           |
| <b>A 5) Altri ricavi e proventi</b>       | 280.886             | 51.633     | 332.519             |
| <b>Totale</b>                             | 1.387.142           | 200.771    | 1.587.913           |

I ricavi delle prestazioni, pari a Euro 1.255.394, sono ripartiti come di seguito in relazione alle linee di business sulle quali è articolata l'attività della Società:

- | Euro 1.105.394 sono relativi alla linea di business di Investment Advisory. In particolare, Euro 1.005.394 si riferiscono alla commissione, al netto degli sconti, per il ruolo di advisor del fondo "FinanceForFoodOne", incassata trimestralmente in via anticipata; ed Euro 100.000 si riferiscono a ricavi di consulenza per il lancio di fondi di terzi;
- | Euro 100.000 sono relativi alla linea di business di Business Advisory e si riferiscono all'attività di consulenza strategica prestata in favore di un cliente; e
- | Euro 50.000 sono relativi alla linea di business di Corporate Finance Advisory e si riferiscono alla retainer fee relativa ad una operazione di M&A nella la Società assistito un cliente.

Gli altri ricavi e proventi, pari ad Euro 332.519, sono così suddivisi:

- | Euro 331.189 si riferiscono ai ricavi verso altri derivanti dalla sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione dell'immobile, degli uffici di Milano siti in Via Manzoni;
- | Euro 1.313 si riferiscono a sopravvenienze attive;
- | Euro 18 si riferiscono ad arrotondamenti e recuperi vari.

Il valore della produzione 2024 ha registrato un incremento di Euro 200.771 rispetto al dato dell'esercizio precedente, determinato da:

- | un incremento dei ricavi delle prestazioni, per Euro 149.138, determinato dai maggiori ricavi per attività di Investment Advisory e Corporate Finance Advisory generati nel 2024;
- | un incremento degli altri ricavi, per Euro 51.633, determinato da:
  - maggiori ricavi da sublocazione, per Euro 52.457, conseguenti: i) alla mancata applicazione dello sconto a tantum riconosciuto al sub conduttore di parte della sede di Milano nel 2023; e i) all'incremento dei canoni di sublocazione annui determinato dall'indicizzazione all'inflazione degli stessi, contrattualmente prevista, e degli oneri e accessori;
  - minori sopravvenienze attive, per Euro 797; e
  - minori arrotondamenti, per Euro 26.

## Costi della produzione

|   | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni    | Saldo al 31/12/2024 |
|---|---------------------|---------------|---------------------|
| <b>B 6 ) Mat. prime, suss. e merci</b>    | 6.264               | 5.156         | 11.420              |
| <b>B 7 ) Servizi</b>                      | 615.353             | (97.473)      | 517.880             |
| <b>B 8 ) Godimento beni di terzi</b>      | 522.894             | 16.647        | 539.541             |
| <b>B 9 ) Costi del personale</b>          | 125.319             | 108.093       | 233.412             |
| <b>B 10 ) Ammortamenti e svalutazione</b> | 32.118              | 34.055        | 66.173              |
| <b>B 14 ) Oneri diversi di gestione</b>   | 13.916              | 396           | 14.312              |
| <b>Totale</b>                             | <b>1.315.864</b>    | <b>66.874</b> | <b>1.382.738</b>    |

Sul fronte dei costi, rispetto al precedente esercizio, si sono registrate le principali variazioni di seguito specificate:

- | materie prime: si è registrato un incremento dei costi per materie prime di Euro 5.156 relativo ai maggiori acquisti di cancelleria e materiali di consumo funzionali all'attività operativa;
- | servizi: si è registrato un decremento dei costi per servizi di Euro 97.473 principalmente imputabile alla riduzione dei compensi degli Amministratori;
- | costi per godimento beni di terzi: si è registrato un incremento di Euro 16.647, riconducibile principalmente dall'incremento dei canoni di locazione degli immobili, contrattualmente previsti, per Euro 22.556, e ai minori costi per noleggio autovetture, per Euro 12.522.
- | personale: si è registrato un incremento del costo del personale, pari a Euro 108.093, imputabile alle due assunzioni perfezionate nel corso dell'esercizio 2023 e ad una nuova assunzione nel corso del 2024 per rendere l'organico idoneo a realizzare le pianificate attività. Il numero di dipendenti al 31 dicembre 2024 è pari a 5 unità.

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per servizi che evidenzia le principali voci di costo costitutive tale posta:

|                                   | Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni      |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Consulenze                        | 247.938             | 245.733             | 2.205           |
| Compensi Amministratori           | 139.466             | 262.512             | (123.046)       |
| Spese di Trasferta                | 22.178              | 11.604              | 10.574          |
| Servizi vari                      | 19.986              | 2.775               | 17.211          |
| Spese varie e manutenzioni        | 15.993              | 16.354              | (361)           |
| Spese pulizia                     | 14.498              | 14.498              | -               |
| Energia elettrica                 | 13.450              | 13.108              | 341             |
| Noleggio autovetture              | 8.882               | 19.522              | (10.640)        |
| Buoni pasto                       | 7.255               | 5.052               | 2.203           |
| Contributi e spese Amministratori | 6.852               | 10.190              | (3.338)         |
| Spese telefoniche                 | 5.148               | 3.698               | 1.450           |
| Utenze IT                         | 5.007               | -                   | 5.007           |
| Spese di rappresentanza           | 4.485               | 3.450               | 1.035           |
| Spese bancarie                    | 3.389               | 3.390               | (1)             |
| Assicurazione                     | 3.353               | 3.467               | (114)           |
| <b>Totale</b>                     | <b>517.880</b>      | <b>615.353</b>      | <b>(97.473)</b> |

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per godimento beni di terzi che evidenzia le principali voci di costo costitutive tale posta:

|   | Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni    |
|---|---------------------|---------------------|---------------|
| Locazione uffici                          | 472.357             | 449.801             | 22.556        |
| Oneri accessori su locazione uffici       | 43.770              | 38.130              | 5.640         |
| Noleggio autovetture                      | 19.756              | 32.278              | (12.522)      |
| Canoni noleggio software e fotocopiatrici | 1.091               | 2.240               | (1.149)       |
| Varie                                     | 2.567               | 445                 | 2.122         |
| <b>Totale</b>                             | <b>539.541</b>      | <b>522.894</b>      | <b>16.647</b> |

## Proventi e oneri finanziari

I proventi verso altri di cui alla voce C.16 d), pari ad Euro 75,00 si riferiscono a sconti ricevuti da fornitori.

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

| Interessi e altri oneri finanziari |       |
|------------------------------------|-------|
| <b>Altri</b>                       | 1.425 |
| <b>Totale</b>                      | 1.425 |

La voce altri interessi passivi si riferisce ad interessi su ravvedimenti operosi di imposte.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

|  | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni | Saldo al 31/12/2024 |
|--|---------------------|------------|---------------------|
| <b>Imposte correnti</b>                        | 41.023              | 28.323     | 69.346              |
| IRES   | 33.300              | 21.996     | 55.296              |
| IRAP   | 7.723               | 6.327      | 14.050              |
| <b>Imposte anticipate</b>                      | (871)               | 1.520      | 649                 |
| <b>Imposte relative ad esercizi precedenti</b> | (4.291)             | 16.353     | 12.062              |
| <b>Totale</b>                                  | 35.861              | 46.196     | 82.057              |

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Non si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio l'onere fiscale teorico in quanto irrilevante.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, Codice Civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

## Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| IRES   |         |
|--|---------|
| A) Differenze temporanee                                       |         |
| <b>Totale differenze temporanee deducibili</b>                 | (2.704) |
| <b>Differenze temporanee nette</b>                             | 2.704   |
| B) Effetti fiscali   |         |
| <b>Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio</b> | (5.172) |
| <b>Imposte differite (anticipate) dell'esercizio</b>           | 649     |
| <b>Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio</b>   | (4.523) |

### Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione                  | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES |
|------------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Compenso Amministratori 2023 | 20.000                                       | (20.000)                               | -                                 | 24,00         | (4.800)              |
| Imposta di registro 2023     | 1.550  | (1.550)                                | -                                 | 24,00         | (372)                |
| Compenso Amministratori 2024 | -  | 17.287                                 | 17.287                            | 24,00         | 4.149                |
| Imposta di registro 2024     | -  | 1.560                                  | 1.560                             | 24,00         | 374                  |

## Nota Integrativa abbreviata | Altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Il numero medio di dipendenti suddivisi per categoria è di seguito esposto:

#### Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

|                          | Numero medio |
|--------------------------|--------------|
| Impiegati                | 4            |
| Operai                   | 1            |
| <b>Totale Dipendenti</b> | <b>5</b>     |

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 è pari 5 (4 impiegati e 1 operaio). Al 31 dicembre 2023 era pari 4 (3 impiegati e 1 operaio)

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

#### Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

|                | Compensi |
|----------------|----------|
| Amministratori | 136.328  |
| Sindaci        | 24.288   |

Il compenso degli Amministratori è pari ad Euro 136.328 mentre il compenso dei Sindaci è pari ad Euro 24.288; entrambi recepiscono la modifica deliberata in data 18 giugno 2024.

I compensi degli Amministratori e del Collegio Sindacale sono esposti al netto degli oneri di legge.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati intrattenuti rapporti con la società controllante e con le società soggette al controllo di quest'ultima. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Per ulteriori informazioni e per i dettagli delle transazioni con parti correlate si rinvia alla Relazione sulla Gestione del presente bilancio.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 sexies), Codice Civile.

**Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

|  | Insieme più piccolo |
|--|---------------------|
| Nome dell'impresa                          | Tredici S.r.l.      |
| Città (se in Italia) o stato estero        | Milano              |
| Codice fiscale (per imprese italiane)      | 14000721002         |
| Luogo di deposito del bilancio consolidato | Italia              |

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società non ha strumenti finanziari derivati.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea la destinazione dell'utile dell'esercizio pari ad Euro 121.768 a riserva straordinaria dedotta la percentuale di legge da destinare a riserva legale.

## Nota Integrativa abbreviata | Parte finale

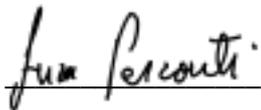
La presente Nota Integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto, potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, e corredata dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 23 maggio 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Luca Perconti – Amministratore Delegato



---

# Relazione del Collegio Sindacale

**Finance For Food S.p.A. – Società Benefit**

Sede legale in Milano (MI), Via Alessandro Manzoni n. 5

Capitale Sociale: Euro 58.514,00 i.v.

\*\*\* \*\*

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO 31 DICEMBRE 2024  
(ai sensi dell'art. 153 t.u.f. e dell'art. 2429 – 3° comma, c.c.)**

Agli Azionisti della Finance For Food S.p.A. – Società Benefit

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 il Collegio ha svolto le attività di vigilanza previste dalla legge (e, in particolare, dall'art. 149 t.u.f.), dallo statuto, dalle disposizioni Consob in materia di controlli societari, dalle disposizioni emesse dalle Autorità che esercitano attività di vigilanza e controllo, nel rispetto dei principi enunciati nelle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate, raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (le "Norme di comportamento", aggiornate da ultimo, a dicembre 2024).

In data 18 giugno 2024, l'Assemblea straordinaria dei soci ha deliberato:

- la trasformazione della società da S.r.l. a S.p.A. con aumento del capitale sociale ad Euro 50.000,00;
- la nomina del Consiglio di amministrazione costituito inizialmente da n. 3 componenti e successivamente esteso a n. 5;
- la nomina del Collegio Sindacale nelle persone di Carlo Ticozzi Valerio (Presidente), Cecilia Andreoli e Pierluigi Pace; in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026;
- la nomina della società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. anch'essa in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Prima della nomina del nuovo organo, il Sindaco Unico, che svolgeva l'incarico di revisione legale, ha rassegnato le proprie dimissioni ed ha rilasciato la Proposta Motivata per la nomina del Revisore Legale, individuato nella società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Al Collegio Sindacale sono state attribuite le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del Codice civile.

Il Collegio Sindacale ha svolto le previste valutazioni in merito alla propria composizione, con particolare riguardo all'indipendenza, alla dimensione e al funzionamento: la composizione risulta conforme alle normative vigenti.

Analoghe valutazioni sono state svolte in merito alla composizione, dimensione e funzionamento del Consiglio di Amministrazione, risultate conformi alle normative vigenti.

La società Finance for Food S.p.A. è una società di consulenza indipendente che offre una gamma di servizi articolata su tre linee (Investment advisory, Business advisory e Corporate finance advisory), con una specializzazione iniziale nell'intera filiera del comparto agroalimentare e dei settori ad esso collegati, nonché successivamente anche nel settore delle energie da fonti alternative e rinnovabili.

La Società in data 7 agosto 2024 ha completato il processo di quotazione sul mercato Euronext Growth Milan, organizzato e gestito dalla Borsa Italiana S.p.A. a seguito del perfezionato collocamento privato riservato a investitori qualificati, come approvato dall'Assemblea ordinaria e straordinaria del 10 luglio 2024 che ha altresì deliberato:

- l'adozione del regime di società benefit (inclusa nella ragione sociale) oltre alle conseguenti modifiche statutarie anche ai fini di allineare lo statuto al Regolamento Emittenti Euronext Growth Milano;
- l'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie fino ad un massimo del 5% del Capitale Sociale e comunque per un controvalore massimo di Euro 1 Mio ai sensi dell'art. 2357, comma 3, del codice civile;
- l'introduzione della categoria di azioni a voto plurimo;
- la dematerializzazione delle azioni;
- la proposta di aumento del Capitale Sociale a pagamento in via scendibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, del Codice civile, per massimi nominali Euro 10.000,00, oltre il sovrapprezzo, mediante emissione di massime n. 1.000.000 nuove azioni ordinarie;
- l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione della delega, per la durata di 5 anni, di aumentare il capitale sociale, anche con esclusione del diritto di opzione in una o più volte in via scendibile, fino ad un massimo di Euro 5 Mio inclusivi di sovrapprezzo.

Il Consiglio di Amministrazione il 23 maggio 2025 ha approvato il progetto di bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2024 di Finance For Food S.p.A. ed il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Alla stessa data la Società tramite il comunicato stampa ha pubblicato i dati di bilancio.

Sempre in data 23 maggio 2025 il Sindaco Cecilia Andreoli ha rassegnato, per motivazioni personali, le proprie dimissioni e conseguentemente è subentrato ai sensi dell'art. 2401 c.c., il sindaco supplente Mario Mirarchi.

**Attività di vigilanza sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari, statutarie e sull'adeguatezza della struttura organizzativa**

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.
- Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.
- Abbiamo verificato che la relazione degli amministratori sulla gestione per l'esercizio 2024 fosse conforme alla normativa vigente, oltre che coerente con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione e con i fatti rappresentati nel bilancio separato e in quello consolidato.
- Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. In particolare, abbiamo vigilato sull'operatività della funzione responsabile dei rapporti con la società controllata.
- Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno tenendo conto delle dimensioni della società e del Gruppo e, a tal riguardo, non sono emerse criticità da riportare nella presente relazione.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, nonché sull'adeguatezza e il funzionamento della raccolta delle informazioni e delle procedure di consolidamento. A tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo ottenuto dagli Amministratori periodiche informazioni sul generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, nonché dell'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, assicurandoci che le delibere poste in essere dal Consiglio di Amministrazione non fossero manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assembleari e con lo Statuto o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. E ciò anche in conformità della Comunicazione Consob n. 1025564 del 6 aprile 2001, così come modificata dalle successive Comunicazioni n. 3021582

del 4 aprile 2004 e n. 6031329 del 7 aprile 2006. In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Nel corso dell'esercizio 2024 non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 c.c.
- Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.
- Nel corso dell'esercizio 2024 non sono pervenuti esposti da parti di terzi.
- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni al Consiglio di Amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 del D.L. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25 octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25 novies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30 sexies D.L. 6 novembre 2021 n. 152, convertito dalla Legge 29 dicembre 2021, n. 233 e successive modificazioni.
- Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge ad eccezione dell'attestazione per il credito d'imposta per le spese di consulenza relative alla quotazione delle PMI, relative all'esercizio 2024, (art. 4 DM 23.4.2018, G.U. n. 139 del 18.06.2018) in data 11 marzo 2025.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato continuamente e tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza, non sono emerse risultanze di significatività tale da dovere essere riportate nella presente relazione.

Per quanto attiene i principi di corretta amministrazione abbiamo preso gli opportuni contatti con la società Deloitte & Touche S.p.A., alla quale è stato affidato l'incarico della revisione contabile. L'incarico della revisione dei conti affidato alla Deloitte & Touche S.p.A., è stato volontariamente esteso ai primi sei mesi dell'esercizio 2024.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 evidenzia un utile di Euro 121.768 ed un patrimonio netto pari ad Euro 2.429.581.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1 n.5, del Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dei costi di impianto e sviluppo aventi utilità pluriennali.

Il bilancio consolidato, redatto sulla base volontaria per il primo anno in applicazione dell'art. 18 del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan (mercato presso il quale sono quotate le azioni della Capogruppo) di cui Finance For Food S.p.A. è controllante del Gruppo, composto dalla Società e dalla controllata D.&P. S.r.l. – controllata al

51%, a far tempo dal 13 novembre 2024, è stato redatto in base alle disposizioni del Codice Civile ed ai principi contabili emanati dell'Organismo Italiano di Contabilità e, ove necessario, con quanto previsto dai principi contabili internazionali emanati dallo IASB – International Accounting Standards Board compatibilmente con le norme di legge italiane.

Di concerto con il soggetto incaricato della revisione legale, abbiamo verificato le modalità adottate dalla Società per l'individuazione dell'area di consolidamento e per il calcolo dei parametri richiesti per la redazione del bilancio consolidato.

La Società di revisione ha emesso in data 12 giugno 2025 le relazioni ai sensi artt. 14 e 16 del D.Lgs. 39/2010, rispettivamente per il bilancio d'esercizio e per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. La società di revisione nelle proprie relazioni ha:

- Rilasciato un giudizio dal quale risulta che i bilanci forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili di riferimento;
- Rilasciato un giudizio di coerenza della Relazione sulla Gestione e alcune specifiche Informazioni contenute nella Relazione sul Governo Societario e gli assetti Proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4c, del T.U.F.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società, oltre agli incarichi relativi alla revisione contabile del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e alle verifiche sulla regolare tenuta della contabilità, non ha conferito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. altri incarichi.

Nel corso delle riunioni periodiche tenutesi con la Società di Revisione, ai sensi dell'art. 150, comma 3 del D.Lgs. n. 58/1998, non sono emersi aspetti rilevanti da segnalare.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Il Collegio Sindacale, per quanto di propria competenza, ha esaminato il progetto di bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2024, predisposto dal Consiglio di Amministrazione, verificandone l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione dello stesso e della Relazione sulla Gestione, anche tramite le informazioni assunte dalla Società di Revisione.

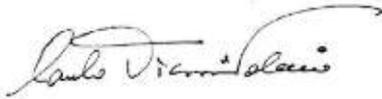
Non abbiamo osservazioni da formulare in merito ai flussi di notizie dalla società controllata, volti ad assicurare il tempestivo adempimento degli obblighi di comunicazione previsti dalla legge e la formazione del bilancio consolidato.

Il Collegio Sindacale in relazione all'attività di vigilanza svolta e al giudizio espresso nella Relazione di Revisione rilasciata da Deloitte & Touche S.p.A. e sopra menzionata, non rileva motivi ostativi all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 23 maggio 2025 e non ha obiezioni da formulare in merito alla proposta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio, come da nota integrativa.

Milano, 12 giugno 2025

Il Collegio Sindacale

Carlo Ticozzi Valerio (Presidente)



Pierluigi Pace



Mario Mirarchi



## **Relazione della Società di Revisione**



Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Santa Sofia, 28  
20122 Milano  
Italia

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della  
Finance For Food S.p.A. Società Benefit**

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Finance For Food S.p.A. Società Benefit (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del cod. civ., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Finance For Food S.p.A. Società Benefit per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 14 giugno 2024, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1790239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

**Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giampaolo Carrara  
Socio

Milano, 12 giugno 2025

Finance For Food S.p.A. SB

Via Alessandro Manzoni 5 | 20121| Milano (MI) | Italia

[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)