



FINANCEFORFOOD

BILANCIO DI ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2023



FINANCEFORFOOD

Finance For Food S.r.l.  
Bilancio di esercizio  
al 31 dicembre 2023

Sede legale  
Via Alessandro Manzoni n. 5  
20121 | Milano (MI)

Sede operativa  
Piazza Barberini n. 12  
00187 | Roma (RM)

Capitale sociale Euro 11.837,00 i.v.  
Registro delle imprese n. 14011661007  
Tribunale di Milano R.E.A. n. 2575608  
[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)

---

## INDICE

Composizione degli organi sociali al 31 dicembre 2023	Pag.4
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023</b>	
Informativa sulla Società	Pag.5
Situazione patrimoniale e finanziaria	Pag.7
Situazione economica	Pag.11
Informazioni ex articolo 2428 Codice Civile	Pag.13
Conclusioni	Pag.17
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023</b>	
Stato patrimoniale	Pag.18
Conto economico	Pag.19
Rendiconto Finanziario	Pag.20
Nota Integrativa	Pag.21

## Composizione degli organi sociali al 31 dicembre 2023

### Consiglio di Amministrazione

Paolo Bordi  
Francesco Berti  
Francesco Gianni  
Silvia Bordi  
Alessandro Merenda

Presidente  
Amministratore Delegato  
Consigliere  
Consigliere  
Consigliere

### Organo di controllo

Carlo Ticozzi Valerio

Sindaco unico

# Relazione sulla gestione | Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 riporta un utile d'esercizio pari ad Euro 35.417.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è assoggettato a revisione legale da parte del sindaco unico Dott. Carlo Ticozzi Valerio ed è stato oggetto di revisione contabile, a titolo volontario, da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Nella Nota integrativa Vi sono fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31 dicembre 2023; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'articolo 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. Nonostante sussistano i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma, del Codice Civile, per la redazione del Bilancio in forma abbreviata, gli Amministratori della Società hanno ritenuto opportuno redigere la presente Relazione sulla Gestione ed il rendiconto finanziario.

La presente Relazione sulla Gestione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri finanziari" di Conto Economico.

Gli Amministratori dichiarano di aver provveduto all'istituzione di adeguati assetti tenuto conto delle dimensioni della Società, così come previsto dalla norma sul Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (D.lgs 83/2022).

## Informativa sulla società

Finance For Food S.r.l. ("**FFF**" o la "**Società**") è una società di consulenza indipendente che offre una gamma di servizi articolata su tre linee di offerta sinergiche tra loro e che offrono opportunità di *cross selling*: 1) Investment Advisory; 2) Business Advisory; e 3) Corporate Finance Advisory.

Investment Advisory: FFF rivolge a favore di asset managers e promotori privati e istituzionali servizi di consulenza specialistica nella strutturazione e gestione di veicoli di investimento.

Business Advisory: FFF, presta servizi di consulenza rivolti a società operanti nei settori di riferimento (ossia, *in primis*, nel settore agroalimentare ed energetico), finalizzati ad ottimizzare la pianificazione strategica e la gestione dei business di tali società, sia in termini finanziari che industriali;

Corporate Finance Advisory: FFF presta di servizi di consulenza specialistica nella progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni, IPO, partnership, ecc.), a supporto dello sviluppo delle società clienti.

Il *core business* della Società è costituito dalla linea di *business* di Investment Advisory, la quale, alla data di riferimento della presente relazione, ha generato nel 2023 il 72,5% del valore della produzione della Società. La Società ha generato, nel corso dell'esercizio 2023, anche ricavi relativi alla linea di *business* di Business Advisory, che hanno rappresentato circa il 7,3% del valore della produzione dell'esercizio. Il restante 20,3% del valore della produzione è generato dagli altri ricavi e proventi, riconducibili principalmente alla sublocazione parziale della sede di Milano. La Società si è strutturata nel corso dell'esercizio 2023 per avviare l'offerta dei servizi afferenti alla linea di *business* di Corporate Finance Advisory, senza tuttavia produzione di ricavi nel corso dell'esercizio.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2023:

- (i) è proseguita l'attività di Investment Advisory in favore del gestore del Fondo Finance For Food One, che ha perfezionato nell'esercizio 3 acquisizioni e un add-on (i.e. una acquisizione perfezionata da una società già partecipata dal fondo);
- (ii) sono stati realizzati ricavi di Business Advisory e si sono svolte attività volte all'espansione di tale linea di *business*;
- (iii) sono proseguite le attività di studio, pianificazione e promozione volte al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti.

Il 2023 è stato un anno di crescita moderata per l'economia italiana. Il PIL è aumentato dello 0,7%, in rallentamento rispetto all'1,4% del 2022. La crescita è stata sostenuta principalmente dalla domanda interna, mentre la domanda estera netta ha avuto un contributo negativo. Il rallentamento della crescita è stato determinato da una serie di fattori: i) l'aumento dei prezzi dell'energia e delle materie prime, che ha eroso il potere d'acquisto delle famiglie e frenato gli investimenti delle imprese; ii) la guerra in Ucraina, che ha creato incertezza sui mercati finanziari e ha innescato un'ondata di inflazione; il rallentamento dell'economia mondiale, che ha ridotto la domanda di beni e servizi italiani<sup>1</sup>. Il mercato di riferimento di FFF, ovvero quello della consulenza strategica è cresciuto negli ultimi anni a tassi che sono un multiplo rispetto all'aumento del PIL, incrementandone quindi l'incidenza, e nel 2023 ha generato un fatturato complessivo di circa Euro 6,3 miliardi, registrando un tasso di crescita di circa il 10% rispetto al 2022<sup>2</sup>.

### **Sedi secondarie**

Ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile, si segnala che l'attività viene svolta nella sede legale di Via Manzoni 5 - Milano e nella sede secondaria di Roma, sita in Piazza Barberini 12.

### **Attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi del comma 5 dell'articolo 2497-bis del Codice Civile, si attesta che la Società non è sottoposta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

---

<sup>1</sup> Fonte: ISTAT; Nota sull'andamento dell'economia italiana 2023.

<sup>2</sup> Fonte: Assoconsult; Rapporto 2023.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale

VOCE	31 dicembre 2023	%	31 dicembre 2022	%	Variazione assoluta	Variazione %
<b>ATTIVO</b>						
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>253.764</b>	<b>59,1%</b>	<b>219.313</b>	<b>52,0%</b>	<b>34.451</b>	<b>15,7%</b>
LIQUIDITÀ IMMEDIATE	127.430	29,7%	110.329	26,1%	17.101	15,5%
Disponibilità liquide	127.430	29,7%	110.329	26,1%	17.101	15,5%
LIQUIDITÀ DIFFERITE	126.334	29,4%	108.984	25,8%	17.350	15,9%
Crediti a breve termine	59.420	13,8%	105.844	25,1%	(46.424)	(43,9%)
Crediti a medio/lungo termine	60.000	14,0%	-	0%	60.000	-
Ratei e risconti	6.914	1,6%	3.140	0,7%	3.774	120,2%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>175.777</b>	<b>40,9%</b>	<b>202.787</b>	<b>48,0%</b>	<b>(27.010)</b>	<b>(13,3%)</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.817	0,4%	21.184	5,0%	(19.367)	(91,4%)
Immobilizzazioni materiali	27.262	6,3%	32.329	7,7%	(5.067)	(15,7%)
Immobilizzazioni finanziarie	146.698	34,2%	149.274	35,4%	(2.576)	-
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>429.541</b>	<b>100,0%</b>	<b>422.100</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.441</b>	<b>1,8%</b>
<b>PASSIVO</b>						
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>165.085</b>	<b>38,4%</b>	<b>193.061</b>	<b>45,7%</b>	<b>(27.976)</b>	<b>(14,5%)</b>
PASSIVITÀ CORRENTI	87.055	20,3%	117.206	27,8%	(30.151)	(25,7%)
Debiti a breve termine	85.505	19,9%	117.206	27,8%	(31.701)	(27,0%)
Ratei e risconti	1.550	0,4%	-	-	1.550	-
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	78.030	18,2%	75.855	18,0%	2.175	2,9%
Debiti a lungo termine	61.000	-	61.000	14,5%	-	,0%
TFR	17.030	4,0%	14.855	3,5%	2.175	14,6%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>264.456</b>	<b>61,6%</b>	<b>229.039</b>	<b>54,3%</b>	<b>35.417</b>	<b>15,5%</b>
Capitale sociale	11.837	2,8%	11.837	2,8%	-	-
Riserve	80.646	18,8%	73.682	17,5%	6.964	-
Utili (perdite) a nuovo	136.556	31,8%	136.556	32,4%	-	-
Utile (perdita) d'esercizio	35.417	8,2%	6.964	1,6%	28.453	408,6%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>429.541</b>	<b>100,0%</b>	<b>422.100</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.441</b>	<b>1,8%</b>

Dall'analisi della struttura patrimoniale, rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, si evidenzia:

- una crescita (+15,7%) del capitale circolante di Euro 34.451 rispetto al precedente esercizio, principalmente imputabile:
  - a) all'incremento delle disponibilità liquide di Euro 17.101 (+15,5%); e
  - b) all'incremento dei crediti a medio/lungo termine di Euro 60.000, determinato da un credito commerciale con scadenza oltre l'esercizio; a cui si contrappone
  - c) la contrazione (-43,9%) dei crediti a breve termine, per Euro 46.424, principalmente imputabile alla riduzione dei crediti tributari a breve termine dovuta alla compensazione dei crediti IVA e alla chiusura degli acconti IRES con i debiti per imposte dirette;
- una contrazione (-13,3%) delle immobilizzazioni pari Euro 27.010 determinata dagli ammortamenti dell'esercizio, pari a Euro 32.118, e dalla riduzione delle immobilizzazioni finanziarie per depositi cauzionali, pari a Euro 2.576; parzialmente bilanciati dagli incrementi delle immobilizzazioni materiali per acquisti, pari a Euro 6.401; e

- un decremento (-14,5%) del capitale di terzi pari a Euro 27.976, determinato:
  - a) dalla contrazione (-27,0%) dei debiti a breve pari a Euro 31.701, imputabile, principalmente, alla contrazione dei debiti verso fornitori, per Euro 46.257, e dei debiti tributari, per Euro 5.248; parzialmente compensata dall' incremento dei debiti verso Amministratori per le liquidazioni di fine anno, per Euro 11.558, e dei debiti verso istituti di previdenza, per Euro 8.246;
  - b) dall'incremento dei ratei e risconti pari Euro 1.550; e
  - c) dalla variazione in aumento (+14,5%) del TFR, per Euro 2.175, determinata dagli accantonamenti di periodo, al netto delle liquidazioni;
- un incremento (+15,5%) del patrimonio netto pari a Euro 35.417, per effetto del risultato dell'esercizio.

Con particolare riguardo alla **politica di investimenti** della Società, si segnala che sono stati effettuati nel corso dell'esercizio 2023 investimenti in immobilizzazioni materiali, pari a Euro 6.401, relativi a macchine d'ufficio.

### **Principali indicatori alternativi di performance della situazione economica, patrimoniale e di liquidità della Società**

Al fine di una migliore comprensione della situazione economica, patrimoniale e di liquidità della Società, si riportano nella tabella sottostante alcuni indicatori alternativi di performance attinenti (i) alla marginalità operativa; (ii) alla composizione degli impieghi a breve; e (iii) alla situazione di liquidità; confrontati con gli stessi indicatori relativi al Bilancio dell'esercizio 2022.

<b>Indicatore</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>103.396</b>	<b>57.154</b>	<b>46.242</b>	<b>80,9%</b>
<b>EBITDA <i>Margin</i></b>	<b>7,4%</b>	<b>4,5%</b>	<b>2,9%</b>	<b>62,7%</b>
<b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>	<b>(10.906)</b>	<b>(64.822)</b>	<b>53.916</b>	<b>(83,2%)</b>
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(25.844)</b>	<b>(12.736)</b>	<b>(13.108)</b>	<b>102,9%</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(66.430)</b>	<b>(49.329)</b>	<b>(17.101)</b>	<b>34,7%</b>

Nelle tabelle di seguito si riporta il dettaglio del calcolo degli indicatori alternativi di performance di cui sopra:

## EBITDA

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazione	%
Utile dell'esercizio	35.417	6.964	28.453	409%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate	35.861	20.515	15.346	74,8%
Proventi finanziari	-	(3.043)	3.043	(100,0%)
Oneri finanziari	-	361	(361)	(100,0%)
Ammortamenti e svalutazioni	32.118	32.357	(239)	(0,7%)
<b>EBITDA</b>	<b>103.396</b>	<b>57.154</b>	<b>46.242</b>	<b>80,9%</b>

L'EBITDA rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione delle performance operative della Società. Esso è calcolato come l'utile dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti differite e anticipate; degli altri proventi finanziari; degli interessi ed altri oneri finanziari e degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

## EBITDA Margin

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazione	%
A. Valore della produzione	1.387.142	1.256.506	130.636	10,4%
B. EBITDA	103.396	57.154	46.242	80,9%
<b>C. EBITDA Margin (B/A)</b>	<b>7,4%</b>	<b>4,5%</b>	<b>2,9%</b>	<b>62,7%</b>

L'EBITDA Margin è un indice che misura la profittabilità operativa della Società come percentuale del valore della produzione conseguito nell'esercizio di riferimento ed è definito come il rapporto tra l'EBITDA ed il valore della produzione.

## Capitale Circolante Netto e Capitale Circolante Commerciale Netto

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione	%
Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	17.000	9.341	7.659	82,0%
Debiti verso fornitori	(27.906)	(74.163)	46.257	(62,4%)
<b>Capitale Circolante Commerciale Netto</b>	<b>(10.906)</b>	<b>(64.822)</b>	<b>53.916</b>	<b>(83,2%)</b>
Crediti tributari	36.655	91.940	(55.285)	(60,1%)
Crediti verso imprese controllanti	594	-	594	-
Debiti tributari	(11.819)	(17.066)	5.247	(30,7%)
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	(12.145)	(3.899)	(8.247)	211,5%
Altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo	(33.587)	(22.029)	(11.558)	52,5%
Risconti attivi	6.914	3.140	3.774	120,2%
Ratei passivi	(1.550)	-	(1.550)	-
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(25.844)</b>	<b>(12.736)</b>	<b>(13.108)</b>	<b>102,9%</b>

Il Capitale Circolante Netto rappresenta un'unità di misura utile per la valutazione e il monitoraggio delle risorse liquide necessarie a soddisfare le obbligazioni che pervengono a scadenza. È calcolato come la somma algebrica dei crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo e dei debiti verso fornitori (la cui somma forma il c.d. "Capitale Circolante Commerciale Netto"), dei crediti tributari, dei crediti verso imprese controllanti, dei debiti tributari, dei debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, degli altri debiti scadenti entro l'esercizio successivo, dei risconti attivi e dei ratei passivi.

## Posizione Finanziaria Netta

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022	Variazione	%
A. Disponibilità liquide	127.430	110.329	17.101	15,5%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	-
<b>D. Totale Liquidità (A+B+C)</b>	<b>127.430</b>	<b>110.329</b>	<b>17.101</b>	<b>15,5%</b>
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	-	-	-	-
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	-	-	-	-
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>H. Posizione Finanziaria Netta corrente (G-D)</b>	<b>(127.430)</b>	<b>(110.329)</b>	<b>(17.101)</b>	<b>15,5%</b>
I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli	-	-	-	-
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali ed altri debiti non correnti	61.000	61.000	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>61.000</b>	<b>61.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>M. Posizione Finanziaria Netta (H+L)</b>	<b>(66.430)</b>	<b>(49.329)</b>	<b>(17.101)</b>	<b>34,7%</b>

La Posizione Finanziaria Netta è determinata secondo lo schema previsto dagli Orientamenti ESMA 2021 / 32-382-1138. Esso indica la disponibilità di cassa della società al netto di eventuali obbligazioni di natura finanziaria. Gli Amministratori ritengono che tale indicatore aiuti il management, gli analisti e gli investitori ad analizzare e monitorare la liquidità e l'indebitamento della Società.

La posizione finanziaria netta, che coincide con le disponibilità liquide al netto degli altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, relativi ad un deposito cauzionale di un contratto di sub-locazione con scadenza oltre il termine dell'esercizio, non avendo la Società debiti finanziari, risulta negativa per Euro 66.430, registrando una variazione di Euro 17.101 (+34,7%) rispetto ai negativi Euro 49.329 del 31 dicembre 2022, per effetto della maggiore redditività.

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto.

### Conto Economico

VOCE	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variazione assoluta	Variazione %
+ Ricavi delle vendite	1.106.256	79,75%	1.005.394	80,02%	100.862	10,0%
+ Altri ricavi e proventi	280.886	20,25%	251.112	19,98%	29.774	11,9%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.387.142</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.256.506</b>	<b>100,00%</b>	<b>130.636</b>	<b>10,4%</b>
- Costi per materie prime	(6.264)	(0,45%)	(151)	(0,01%)	(6.113)	4048%
- Costi per servizi	(615.353)	(44,36%)	(678.481)	(54,00%)	63.128	(9,3%)
- Costi per godimento beni di terzi	(522.894)	(37,70%)	(417.737)	(33,25%)	(105.157)	25,2%
- Oneri diversi di gestione	(13.916)	(1,00%)	(9.816)	(0,78%)	(4.100)	41,8%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>228.715</b>	<b>16,49%</b>	<b>150.321</b>	<b>11,96%</b>	<b>78.394</b>	<b>52,2%</b>
- Costo del personale	(125.319)	(9,03%)	(93.167)	(7,41%)	(32.152)	34,5%
<b>EBITDA</b>	<b>103.396</b>	<b>7,45%</b>	<b>57.154</b>	<b>4,55%</b>	<b>46.242</b>	<b>80,9%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	(32.118)	(2,32%)	(32.357)	(2,58%)	239	(0,7%)
<b>EBIT</b>	<b>71.278</b>	<b>5,14%</b>	<b>24.797</b>	<b>1,97%</b>	<b>46.481</b>	<b>187,4%</b>
+ - risultato gestione finanziaria	-	-	2.682	0,21%	(2.682)	(100,0%)
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>71.278</b>	<b>5,14%</b>	<b>27.479</b>	<b>2,19%</b>	<b>43.799</b>	<b>159,4%</b>
- Imposte sul reddito d'esercizio	(35.861)	(2,59%)	(20.515)	(1,63%)	(15.346)	74,8%
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>35.417</b>	<b>2,55%</b>	<b>6.964</b>	<b>0,55%</b>	<b>28.453</b>	<b>408,6%</b>

Il valore della produzione è così ripartito tra le linee di *business* attive:

Linea di <i>business</i>	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazione	%
Investment Advisory	1.005.394	1.005.394	-	0,0%
Business Advisory	100.862	-	100.862	-
Altri ricavi e proventi	280.886	251.112	29.774	11,9%
<b>Valore della produzione</b>	<b>1.387.142</b>	<b>1.256.506</b>	<b>130.636</b>	<b>10,4%</b>

- Investment Advisory: i ricavi di tale linea di *business*, pari a Euro 1.005.394 (invariate rispetto all'esercizio precedente), si riferiscono alla commissione di *advisory*, al netto degli sconti, maturata nell'esercizio 2023, incassata trimestralmente in via anticipata e calcolata come previsto nel regolamento del fondo "Finance for Food One";
- Business Advisory: i ricavi di tale linea di *business*, pari a Euro 100.862 (pari a zero nell'esercizio precedente), si riferiscono ai ricavi per attività di consulenza strategica prestata in favore di un cliente;
- Altri ricavi e proventi, pari ad Euro 280.866, sono così suddivisi:
  - Euro 278.733 si riferiscono ai ricavi, al netto di sconti, derivanti dalla sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sede di Milano;
  - Euro 2.109 si riferiscono a sopravvenienze attive;
  - Euro 44 si riferiscono ad arrotondamenti e recuperi vari.

Il Valore della produzione ha registrato, dunque, rispetto all'esercizio 2022 un incremento di Euro 130.636 (+10,4%), determinato:

- dall'incremento dei ricavi delle prestazioni, per Euro 100.862 (+10,0%), originato dai ricavi della linea di *business* di Business Advisory generati nel 2023 e non

presenti nell'esercizio precedente, in quanto l'offerta di tali servizi è stata avviata nel corso dell'esercizio 2023; a fronte di ricavi stabili della linea di business di Investment Advisory;

- dall'incremento degli altri ricavi, per Euro 29.774 (+11,9%), determinato da:
  - maggiori ricavi da sublocazione, per Euro 34.393, conseguenti: i) all'incremento dei canoni di sublocazione annui, per Euro 11.853, determinato dall'indicizzazione all'inflazione degli stessi, contrattualmente prevista; ii) alla fatturazione nei confronti del sub-conduttore di conguagli di alcuni costi di gestione dell'immobile relativi agli esercizi precedenti, pari a Euro 25.301; e iii); alla prestazione in favore del sub-conduttore di alcuni servizi extra-contratto, per Euro 445; parzialmente compensati iv) dalla riduzione dei riaddebiti di costi per servizi, per Euro 3.206, in conseguenza dei minori costi sostenuti per le utenze;
  - minori sopravvenienze attive, per Euro 4.656; e
  - maggiori arrotondamenti, per Euro 40.

Sul fronte dei costi, rispetto al precedente esercizio, si sono registrate le principali variazioni di seguito specificate:

- costi per servizi: si è registrato un decremento dei costi per servizi di Euro 63.128 (-9,3%) principalmente imputabile alla contrazione dei costi per consulenze esterne, parzialmente bilanciato dall'incremento dei costi per i compensi degli Amministratori;
- costi per godimento beni di terzi: si è registrato un incremento di Euro 105.157 (+25,2%) determinato principalmente dall'incremento dei canoni di locazione degli immobili, contrattualmente previsti, per Euro 73.634, e ai maggiori costi per noleggio autovetture, per Euro 43.547;
- costi per il personale: si è registrato un incremento del costo del personale, pari a Euro 32.152 (+34,5%), in conseguenza di due assunzioni perfezionate nel corso dell'esercizio.

L'EBITDA realizzato nel 2023 è stato positivo per Euro 103.396, in aumento di Euro 46.242 (+80,9%) rispetto ai Euro 57.154 del 2022, per effetto dell'incremento del valore della produzione, a cui non ha corrisposto un proporzionale incremento dei costi.

Il risultato netto dell'esercizio 2023 è positivo per Euro 35.417, in crescita di Euro 28.453 (+408,6%) rispetto all'utile di Euro 6.964 realizzato nell'esercizio precedente, e, oltre a quanto sopra esposto in relazione all'EBITDA, recepisce l'incremento delle imposte di esercizio, per Euro 15.346 (+74,8%), che passano dai Euro 20.515 del 2022 ai Euro 35.861 del 2023.

## Informazioni ex articolo 2428 Codice Civile

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società

#### Rischi finanziari

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi finanziari connessi all'operatività della Società si ritiene di poter segnalare quanto segue, precisato che nell'ambito dell'attività di gestione dei rischi finanziari non vengono utilizzati e detenuti strumenti derivati o similari.

**Rischio di liquidità:** la Società fa fronte ai propri fabbisogni tramite forme di autofinanziamento. La Società è esposta al rischio che in futuro non riesca ad autofinanziarsi adeguatamente per sostenere lo sviluppo della propria attività. La Società ritiene di poter far ricorso ad eventuali linee di credito per far fronte a temporanee esigenze di liquidità.

**Rischio di credito:** il rischio credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dai propri clienti e da altre controparti con cui la Società tiene rapporti commerciali.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per la Società è rappresentata dal valore contabile dei crediti commerciali e degli altri crediti iscritti nell'attivo circolante.

La Società ha prestato nel 2023 i propri servizi ad un numero ristretto di clienti. Il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti dagli stessi potrebbe incidere negativamente sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della stessa.

L'ammontare prevalente di detti crediti riguarda crediti di natura commerciale. Nessuno degli attuali crediti, stante lo *standing* dei clienti e le strette relazioni intrattenute con quest'ultimi, presenta rischi di inesigibilità.

#### **Rischi connessi alla concentrazione dei ricavi su un numero limitato di clienti e in una singola area di attività**

La Società nell'esercizio 2023 ha generato una parte significativa e preponderante dei propri ricavi a favore di un unico cliente. Sussiste, quindi, una significativa concentrazione dei ricavi sul primo cliente della Società. Inoltre, nel 2023, i ricavi generati dalla Società sono derivati prevalentemente dall'attività di *Investment Advisory*. La concentrazione dei suoi ricavi su un unico cliente comporta il rischio che l'eventuale interruzione o la mancata prosecuzione dei rapporti in essere con tale cliente o la perdita o diminuzione di una parte di fatturato generato dallo stesso, ovvero il mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti da tale cliente per i servizi prestati dalla Società, possa incidere negativamente e in modo significativo sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della Società. In considerazione di quanto sopra, la Società intende attuare strategie di sviluppo e diversificazione della clientela mediante l'acquisizione di nuovi clienti e strategie di diversificazione delle attività al fine di diminuire la concentrazione dei ricavi in una singola area di attività (ossia la *Investment Advisory*).

## **Rischi Strategici**

Rappresentano il rischio di flessione prospettica degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o competitivo; in proposito si ritiene di poter segnalare quanto segue:

### ***Rischi connessi alla concorrenza nel mercato di riferimento***

Il mercato di riferimento in cui la Società opera è caratterizzato da un elevato grado di concorrenza, con la presenza di operatori di consulenza specialistica, *boutique di advisory* e anche gruppi internazionali che possono beneficiare di un maggiore *track record* e di un maggior grado di riconoscibilità sul mercato rispetto a quello della Società. Inoltre, operatori di maggiori dimensioni rispetto a quelle della Società possono essere in grado di usufruire di economie di scala che consentono agli stessi di sviluppare più efficacemente le proprie attività.

Inoltre, il mercato in cui opera la Società non è caratterizzato dalla presenza di significative barriere all'ingresso.

Qualora la Società non fosse in grado di competere in modo efficiente, in termini di performance, riconoscibilità del marchio e reputazione, con i propri concorrenti, si potrebbe determinare una perdita delle quote di mercato ovvero la difficoltà nell'ottenere nuove quote di mercato. Non è possibile escludere che l'intensificarsi del livello di concorrenza, anche a causa dell'ingresso nel mercato di riferimento di nuovi operatori, anche internazionali, che eventualmente adottino un modello di *business* simile a quello della Società, possa riflettersi negativamente sui risultati della stessa.

### ***Rischi connessi alla generazione dei ricavi da attività di consulenza***

L'attività della Società nelle tre linee di *business* nelle quali opera (Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory) è rappresentata dalla prestazione di servizi di consulenza. Tali servizi, a seconda della linea, sono soggetti ad una diversa dinamica di generazione dei ricavi.

I ricavi per servizi di consulenza resi dalla Società sono rappresentati da commissioni il cui flusso può variare significativamente da un esercizio all'altro, con forti punte di discontinuità, concentrazione della liquidazione dei compensi in momenti diversi, articolati anche su più esercizi. Inoltre, la tempistica della conclusione di tali transazioni non è soggetta al controllo della Società. Questo andamento e l'incertezza connessa, in termini di risultati economici dell'attività di *advisory*, possono tradursi in risultati della Società molto discontinui.

Questo andamento e l'incertezza connessa a tale tipologia di attività, inoltre, possono determinare effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e sulle relative prospettive di sviluppo.

### ***Rischi connessi ai rapporti con parti correlate***

Nell'ambito della propria attività la Società ha intrattenuto e intrattiene rapporti di natura commerciale con parti correlate.

La Società ritiene che i termini e le condizioni che disciplinano i propri rapporti con parti correlate non siano meno favorevoli rispetto a quelli praticati dal mercato. Non vi è garanzia, tuttavia, che ove tali operazioni fossero state concluse fra, o con, parti non

correlate, le stesse avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni disciplinate nei medesimi, alle stesse condizioni e con le stesse modalità.

### **Rischi operativi**

Rappresentano il rischio di perdite derivanti da inefficienze in ambito organizzativo, procedurale e produttivo. Per quanto concerne l'approccio alla gestione di tali rischi si ritiene di poter affermare che non sussistano rischi degni di rilievo.

### **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **Informativa sull'ambiente**

Si precisa che la Società, alla data di riferimento del presente Bilancio e dopo la chiusura dello stesso, non ha in essere alcuna situazione di accertata responsabilità da segnalare, ovvero alcun contenzioso civile o penale verso terzi, per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

### **Informativa sul personale**

La Società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

Il numero di dipendenti al 31/12/2023 è pari a 4 unità, in crescita di una unità rispetto al 31/12/2022 in conseguenza di due assunzioni perfezionate nell'esercizio, al netto dell'uscita di una risorsa nel corso dell'esercizio.

Si precisa che la Società, alla data di riferimento del presente Bilancio e dopo la chiusura dello stesso, non ha in essere alcun contenzioso con dipendenti o ex dipendenti e che nel corso dell'esercizio 2023 non si sono verificati infortuni al personale dipendente.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

La Società non ha sostenuto nell'esercizio 2023 costi per ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'articolo 2428 del Codice Civile, si informa che la Società, al 31 dicembre 2023, è soggetta al controllo di Tredici S.r.l.

Di seguito sono riportate le partite economiche, patrimoniali e finanziarie della Società relative alle operazioni con la società controllante e con le società soggette al controllo di quest'ultima:

Controparte	Rapporto	Natura operazione	Ricavi	Costi	Crediti	Debiti
Tredici S.r.l.	Controllante	Servizi di consulenza e sub-locazione	-	159.678	3.162	324
Hyle Capital Partners SGR S.p.A.	Sottoposta al comune controllo	Servizi di consulenza e sub-locazione	1.113.875	-	5.171	-
Effemeridi S.r.l.	Sottoposta al comune controllo	Servizi di consulenza	862	-	-	-

**Quote proprie**

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3, numero 3) del Codice Civile, si segnala che la Società non possiede azioni proprie.

**Azioni/quote di società controllanti**

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3, numero 4) del Codice Civile, si segnala che la Società non possiede azioni o quote di società controllanti.

**Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'articolo 2427 del Codice Civile, si segnala che non sono intervenuti, successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023, fatti di rilievo che possono influire sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della Società.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'articolo 2428 del Codice Civile si segnala che Finance For Food S.r.l. mira a perseguire un percorso di crescita organica del proprio *business* attraverso l'avvio della commercializzazione dell'ampliato portafoglio di servizi. Gli Amministratori, dunque, ritengono che le azioni commerciali messe in atto risultino in linea con le prospettive di medio-lungo periodo della Società.

Le prospettive del settore di riferimento della Società sono buone.

Gli Amministratori hanno, pertanto, redatto il presente Bilancio d'esercizio non ravvisando rischi in merito al presupposto della continuità aziendale, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del Bilancio, attesi i prevedibili sviluppi industriali e data la consistenza finanziaria a disposizione della Società.

**Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'articolo 2428 del Codice Civile, si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto anche nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano.

Milano, 30 maggio 2024



---

Paolo Bordi  
Presidente

## Stato Patrimoniale

	31/12/23	31/12/22
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.817	21.184
II - Immobilizzazioni materiali	27.262	32.329
III - Immobilizzazioni finanziarie	146.698	149.274
Totale immobilizzazioni (B)	175.777	202.787
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio	54.248	101.543
esigibili oltre l'esercizio	60.000	0
imposte anticipate	5.172	4.301
Totale crediti	119.420	105.844
IV - Disponibilità liquide	127.430	110.329
Totale attivo circolante (C)	246.850	216.173
<b>D) Ratei e risconti</b>	6.914	3.140
<b>Totale Attivo</b>	<b>429.541</b>	<b>422.100</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	11.837	11.837
IV - Riserva legale	2.368	2.368
VI - Altre riserve	78.278	71.314
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	136.556	136.556
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	35.417	6.964
Totale patrimonio netto	264.456	229.039
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	17.030	14.855
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	85.505	117.206
esigibili oltre l'esercizio successivo	61.000	61.000
<b>E) Ratei e risconti</b>	1.550	0
<b>Totale Passivo</b>	<b>429.541</b>	<b>422.100</b>

## Conto Economico

	31/12/23	31/12/22
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.106.256	1.005.394
5) altri ricavi e proventi		
altri	280.886	251.112
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>280.886</b>	<b>251.112</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.387.142</b>	<b>1.256.506</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.264	151
7) per servizi	615.353	678.481
8) per godimento di beni di terzi	522.894	417.737
9) per il personale		
a) salari e stipendi	92.451	70.644
b) oneri sociali	26.232	17.226
c) trattamento di fine rapporto	6.636	5.297
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>125.319</b>	<b>93.167</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	20.652	20.888
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.466	11.469
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>32.118</b>	<b>32.357</b>
14) oneri diversi di gestione	13.916	9.816
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.315.864</b>	<b>1.231.709</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>71.278</b>	<b>24.797</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
da altri	0	3.043
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>3.043</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
da altri	0	361
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>361</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>		<b>2.682</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>71.278</b>	<b>27.479</b>
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	41.023	24.816
imposte relative a esercizi precedenti	(4.291)	0
imposte differite e anticipate	(871)	(4.301)
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>35.861</b>	<b>20.515</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>35.417</b>	<b>6.964</b>

## Rendiconto finanziario

	31/12/23	31/12/22
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	35.417	6.964
Imposte sul reddito	35.861	20.515
Interessi passivi/(attivi)	0	(2.682)
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>71.278</b>	<b>24.797</b>
Accantonamenti ai fondi	6.636	5.297
Ammortamenti delle immobilizzazioni	32.118	32.357
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	2.862	(3.722)
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>41.616</b>	<b>33.932</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>112.894</b>	<b>58.729</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(68.253)	528.010
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(46.257)	(323.499)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(3.774)	(67)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti passivi	1.550	0
Altre variazioni del capitale circolante netto	50.236	(127.012)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(66.498)</b>	<b>77.432</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>46.396</b>	<b>136.161</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	0	2.682
(Imposte sul reddito pagate)	(16.863)	(92.417)
(Utilizzo dei fondi)	(4.422)	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(21.285)</b>	<b>(89.735)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>25.111</b>	<b>46.426</b>
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(6.401)	(606)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.284)	(1)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(325)	(7.360)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(8.010)</b>	<b>(7.967)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>17.101</b>	<b>38.459</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>110.329</b>	<b>71.870</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>127.430</b>	<b>110.329</b>

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2023

## Nota integrativa, parte iniziale

Spettabili Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2023.

Il presente bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile, tuttavia, gli Amministratori della Società hanno ritenuto opportuno redigere la presente Relazione sulla Gestione ed il rendiconto finanziario.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs 139/2015 ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità ed infine, ove mancanti ed in quanto non in contrasto con le norme ed i principi contabili italiani, da quelli emanati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B); esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2022. Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile. La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Inoltre, il bilancio è stato redatto sul presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro.

## **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## **Correzione di errori rilevanti**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## **Criteri di valutazione applicati**

### **Immobilizzazioni**

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento e di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Sindaco Unico.

I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I costi di sviluppo sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni in quanto non è possibile stimare la loro vita utile.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione del bene su cui tali migliorie sono state effettuate. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in Bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Macchine ufficio elettroniche	20
Mobili ed arredi	15
Altri beni	20

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **Crediti**

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 2435-bis del Codice Civile di non applicare il criterio del costo ammortizzato; pertanto, la rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. La Società ha ritenuto di non accantonare un fondo svalutazione crediti, stante lo *standing* dei clienti e le strette relazioni intrattenute con quest'ultimi, non rilevando rischi di inesigibilità.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello Stato Patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

### **Debiti**

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 2435-bis del Codice Civile di non applicare il criterio del costo ammortizzato, pertanto i debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, e l'ammontare delle imposte anticipate, iscritte in caso ricorra il presupposto della recuperabilità connesso con la capacità di produrre redditi futuri, o pagate anticipatamente in relazione a

differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. L'attività della Società nelle tre linee di business nelle quali opera (Investment Advisory, Business Advisory e Corporate Finance Advisory) è rappresentata dalla prestazione di servizi di consulenza. Tali servizi, a seconda della linea, sono soggetti ad una diversa dinamica di generazione dei ricavi.

Nell'Investment Advisory i ricavi della Società possono essere generati: (i) da attività di consulenza in qualità di sponsor/advisor, con ricavi ricorrenti derivanti da una commissione di *advisory* percentuale da applicare alle masse gestite dal cliente; (ii) da attività di consulenza in sede di strutturazione, con ricavi una tantum a titolo di *retainer fee*; e (iii) da attività di *advisory* con ricavi legati al successo dell'operazione. Nella Business Advisory i ricavi della Società sono generati a titolo di *retainer fee*, prevalentemente una tantum.

Nella Corporate Finance Advisory i ricavi della Società sono composti da: (i) commissioni una tantum a titolo di *retainer fee* e (ii) da una *success fee*, con ricavi derivanti da una commissione percentuale, moltiplicata per il valore delle operazioni completate positivamente nel periodo.

### **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevanza tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Il capitale risulta interamente versato.

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della Nota Integrativa si riportano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie. Le informazioni integrative verranno meglio definite nel seguito della presente Nota Integrativa.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	101.974	68.616	149.274	319.864
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	80.790	36.287		117.077
Valore di bilancio	21.184	32.329	149.274	202.787
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	1.284	6.401	325	8.010
Ammortamento dell'esercizio	20.652	11.466		32.118
Altre variazioni	0	0	(2.901)	(2.901)
Totale variazioni	(19.368)	(5.067)	(2.576)	(27.011)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	103.258	75.017	146.698	324.973
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	101.441	47.755		149.196
Valore di bilancio	1.817	27.262	146.698	175.777

## Immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni immateriali e la variazione intervenuta nell'anno.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	0	100.000	1.974	101.974
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	0	80.000	790	80.790
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	20.000	1.184	21.184
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	1.284	0	0	1.284
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	257	20.000	395	20.652
<b>Totale variazioni</b>	1.027	(20.000)	(395)	(19.368)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	1.284	100.000	1.974	103.258
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	257	100.000	1.184	101.441
<b>Valore di bilancio</b>	1.027	0	790	1.817

I costi di sviluppo si riferiscono al costo sostenuto per consulenze funzionali alla strutturazione e realizzazione del progetto volto alla costituzione e al lancio del fondo di investimento denominato "Finance for Food One", per il quale la Società ha ricoperto il ruolo di sponsor e advisor. Alla data del 31 dicembre 2023 è stato completamente ammortizzato.

I costi di impianto e ampliamento, per Euro 1.284, si riferiscono a spese notarili.

Le altre immobilizzazioni immateriali, per Euro 1.974, si riferiscono a migliorie su beni di terzi relative alla sede di Milano, Via A. Manzoni 5, condotta in locazione.

## Immobilizzazioni materiali

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni materiali e la variazione intervenuta nell'anno.

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	68.616	68.616
<b>Rivalutazioni</b>	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	36.287	36.287
<b>Svalutazioni</b>	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	32.329	32.329
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	6.401	6.401
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	11.468	11.468
<b>Totale variazioni</b>	(5.067)	(5.067)
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	75.017	75.017
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	47.755	47.755
<b>Valore di bilancio</b>	27.262	27.262

Il valore di Bilancio delle altre immobilizzazioni materiali, pari a Euro 27.262 e corrispondente al costo storico al netto del relativo fondo di ammortamento, si riferisce a:

- Mobili ed arredi per Euro 19.346;
- Macchine d'ufficio elettroniche per Euro 3.459;
- Altri beni per Euro 4.457.

L'incremento per acquisizioni di Euro 6.401 registrato nel 2023 si riferisce agli acquisti di mobili, arredi e materiale informatico perfezionati nell'esercizio.

### Operazioni di locazione finanziaria

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle immobilizzazioni finanziarie e la variazione intervenuta nell'anno.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	567	567
<b>Valore di bilancio</b>	567	567
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	325	325
<b>Totale variazioni</b>	325	325
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	892	892
<b>Valore di bilancio</b>	892	892

I titoli d'investimento si riferiscono alle quote di Classe C sottoscritte del Fondo d'investimento mobiliare chiuso denominato "Finance For Food One".

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	148.707	(2.901)	145.806	0	145.806	0
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	148.707	(2.901)	145.806	0	145.806	0

I crediti immobilizzati verso altri sono così rappresentati:

- Euro 88.375 si riferiscono al deposito cauzionale versato al locatore per l'affitto della sede di Milano;
- Euro 50.000 si riferiscono al deposito bancario vincolato a garanzia della fidejussione bancaria rilasciata in favore del locatore che ha concesso in locazione la sede di Milano. La durata della fidejussione e del correlato vincolo sul deposito bancario è allineata alla scadenza del contratto di locazione, prevista per novembre 2025;
- Euro 6.950 si riferiscono ai depositi cauzionali per il noleggio a lungo termine delle autovetture.
- Euro 482 si riferiscono a depositi cauzionali minori.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	892
<b>Crediti verso altri</b>	145.806

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Clients	77.000	9.341	67.659
Imprese controllanti	594	0	594
Crediti tributari (bis)	36.654	91.941	(55.287)
Imposte anticipate (ter)	5.172	4.301	871
Altri crediti	0	261	(261)
<b>Totale</b>	<b>119.420</b>	<b>105.844</b>	<b>13.576</b>

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	9.341	67.659	77.000	17.000	60.000	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	594	594	594	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	91.941	(55.287)	36.654	36.654	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.301	871	5.172			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	261	(261)	0	0	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>105.844</b>	<b>13.576</b>	<b>119.420</b>	<b>54.248</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>

I crediti verso clienti sono di natura commerciale. I crediti verso clienti scadenti oltre l'esercizio si riferiscono alla quota parte di un credito commerciale in relazione alla quale l'incasso avverrà nell'esercizio successivo.

I crediti tributari sono così suddivisi:

- Euro 5.265 si riferiscono al credito IVA (pari a Euro 34.663 al 31/12/2022), che si riduce rispetto al precedente esercizio di Euro 29.404 per effetto della compensazione dei crediti IVA ;
- Euro 23.971 si riferiscono al credito IRES (pari a Euro 52.291 al 31/12/2022), che si riduce rispetto al precedente esercizio di Euro 28.320 per effetto della chiusura degli acconti IRES con i debiti per imposte dirette
- Euro 7.288 si riferiscono al credito IIRAP (pari a Euro 0 al 31/12/2022), incrementato per effetto del versamento degli acconti;
- Euro 130 si riferiscono al credito per imposta sostitutiva su TFR, pari a Euro 0 al 31/12/2022.

Le imposte anticipate saranno dettagliate nella relativa parte della Nota integrativa.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La totalità dei crediti al 31/12/2023 è esigibile in Italia.

## Disponibilità liquide

Nella tabella sottostante si riportano i valori delle disponibilità liquide e la variazione intervenuta nell'anno.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	110.329	16.935	127.264
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	0	166	166
<b>Totale disponibilità liquide</b>	110.329	17.101	127.430

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. La Società non ha vincoli e/o restrizioni all'utilizzo di tali disponibilità.

## **Ratei e risconti attivi**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2023, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	3.140	3.774	6.914
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	3.140	3.774	6.914

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	11.837	0	0	0	0	0		11.837
Riserva legale	2.368	0	0	0	0	0		2.368
Altre riserve								
Riserva straordinaria	71.314	0	6.964	0	0	0		78.278
<b>Totale altre riserve</b>	71.314	0	6.964	0	0	0		78.278
Utili (perdite) portati a nuovo	136.556	0	0	0	0	0		136.556
Utile (perdita) dell'esercizio	6.964	0	(6.964)	0	0	0	35.417	35.417
<b>Totale patrimonio netto</b>	229.039	0	0	0	0	0	35.417	264.456

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	11.837	B	11.837	0	0
Riserva legale	2.368	A, B	2.368	0	0
Altre riserve					
Riserva straordinaria	78.278	A, B, C,	78.278	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	78.278		78.278	0	0
Utili portati a nuovo	136.556	A, B, C,	136.556	0	0
<b>Totale</b>	229.039		229.039	0	0
<b>Quota non distribuibile</b>			11.837		
<b>Residua quota distribuibile</b>			217.202		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci

## Fondi per rischi e oneri

Non si registra alcun valore.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023 verso i dipendenti in forza a tale data.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	14.855
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	6.636
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	4.422
<b>Altre variazioni</b>	(39)
<b>Totale variazioni</b>	2.175
<b>Valore di fine esercizio</b>	17.030

## Debiti

Di seguito si riporta il saldo dei debiti della Società al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
<b>Totale</b>	146.505	178.206	(31.701)

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza e la composizione dei debiti è così suddivisa:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso fornitori</b>	74.163	(46.257)	27.906	27.906	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	48	0	48	48	0	0
<b>Debiti tributari</b>	17.067	(5.248)	11.819	11.819	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	3.899	8.246	12.145	12.145	0	0
<b>Altri debiti</b>	83.029	11.558	94.587	33.587	61.000	0
<b>Totale debiti</b>	178.206	(31.701)	146.505	85.505	61.000	0

I debiti verso fornitori, pari a Euro 27.906, hanno natura commerciale e si riferiscono, per Euro 22.399 a debiti verso fornitori per fatture ricevute (tutti residenti nel territorio nazionale) e per Euro 5.507 a debiti per fatture da ricevere. I debiti verso fornitori si riducono per Euro 46.257 rispetto ai Euro 74.163 del 31/12/2022 per effetto di un più tempestivo pagamento dei debiti commerciali e per la riduzione dei costi per servizi nel 2023.

I debiti tributari, pari a Euro 11.819, si riferiscono al debito verso l'erario per ritenute IRPEF operate alla fonte per conto di dipendenti e lavoratori autonomi. I debiti tributari si riducono per Euro 5.247 rispetto ai Euro 17.066 del 31/12/2022 per effetto della compensazione con il debito IRAP.

Gli altri debiti, pari a Euro 94.587, si riferiscono, per Euro 10.775, ai debiti verso i dipendenti per ferie, permessi e ratei; per Euro 22.812 ai debiti per emolumenti degli Amministratori e per Euro 61.000 al deposito cauzionale ricevuto dal conduttore per la sublocazione parziale della sede di Milano, scadente oltre l'esercizio analogamente al contratto di locazione il cui termine è previsto per novembre 2025.

Gli altri debiti registrano un incremento di Euro 11.558 rispetto ai Euro 83.019 del 31/12/2022 principalmente per effetto dell'incremento dei debiti verso Amministratori per emolumenti, per Euro 22.812, parzialmente compensato dalla contrazione dei debiti verso i dipendenti per ferie, permessi e ratei, pari a Euro 11.229.

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
<b>Ammontare</b>	0	0	0	0	0	146.505	146.505

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	0	1.550	1.550
<b>Risconti passivi</b>	0	0	0
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	0	1.550	1.550

I ratei passivi fanno riferimento all'imposta di registro sul contratto di locazione di competenza dell'esercizio 2023 ma versata a gennaio 2024. Tale circostanza non ricorreva l'esercizio precedente.

## Nota Integrativa, Conto Economico

### Valore della produzione

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
A 1 ) Ricavi, vendite e prestazione	1.106.256	1.005.394	100.862
A 5 ) Altri ricavi e proventi	280.886	251.112	29.774
<b>Totale</b>	<b>1.387.142</b>	<b>1.256.506</b>	<b>130.636</b>

I ricavi delle prestazioni, pari a Euro 1.106.256, si riferiscono, per Euro 1.005.394, alla commissione di *advisory*, al netto degli conti, maturata nell'esercizio 2023, incassata trimestralmente in via anticipata e calcolata come previsto nel regolamento del fondo "Finance for Food One", afferente la linea di *business* di Investment Advisory, e, per Euro 100.862, ai ricavi per attività di consulenza strategica prestata in favore di un cliente, afferente la linea di *business* di Business Advisory.

I ricavi di Investment Advisory generati per la prestazione dei servizi specialistici in favore del fondo Finance for Food One si riferiscono all'attività della Società in qualità di advisor del fondo, con ricavi ricorrenti per tutta la durata del fondo derivanti da una commissione di *advisory* calcolata ai sensi del regolamento del fondo sulla base di una percentuale, a seconda del caso, dell'Ammontare Totale del Fondo o del Net Asset Value del fondo.

Gli altri ricavi e proventi, pari ad Euro 280.866, sono così suddivisi:

- Euro 278.733 si riferiscono ai ricavi, al netto di sconti, derivanti dalla sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione dell'immobile, dei locali di Milano, Via Manzoni;
- Euro 2.109 si riferiscono a sopravvenienze attive;
- Euro 44 si riferiscono ad arrotondamenti e recuperi vari.

Il Valore della produzione 2023 ha registrato un incremento di Euro 130.636 rispetto al dato dell'esercizio precedente, determinato da:

- un incremento dei ricavi delle prestazioni, per Euro 100.862, originato dai ricavi per attività di Business Advisory generati nel 2023 nei confronti di un cliente e non presenti nell'esercizio precedente in quanto l'offerta di tali servizi è stata avviata nel corso dell'esercizio 2023; a fronte di ricavi stabili della linea di *business* di Investment Advisory;
- un incremento degli altri ricavi, per Euro 29.774, determinato da:
  - maggiori ricavi da sublocazione, per Euro 34.393, conseguenti: i) all'incremento dei canoni di sublocazione annui, per Euro 11.853, determinato dall'indicizzazione all'inflazione degli stessi, contrattualmente prevista; ii) alla fatturazione nei confronti del subconduttore di conguagli di alcuni costi di gestione dell'immobile relativi agli esercizi precedenti, pari a Euro 25.301; e iii); alla prestazione in favore del subconduttore di alcuni servizi extra-contratto, per Euro 445; iv) parzialmente compensati dalla riduzione dei riaddebiti di costi per servizi, per Euro 3.206, in conseguenza dei minori costi sostenuti per le utenze;
  - minori sopravvenienze attive, per Euro 4.656; e
  - maggiori arrotondamenti, per Euro 40.

## Costi della produzione

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
B 6 ) Mat. prime, suss. e merci	6.264	151	6.113
B 7 ) Servizi	615.353	678.481	(63.128)
B 8 ) Godimento beni di terzi	522.894	417.737	105.157
B 9 ) Costi del personale	125.319	93.167	32.152
B 10 ) Ammortam. e svalutazione	32.118	32.357	(239)
B 14 ) Oneri diversi di gestione	13.916	9.816	4.100
<b>Totale</b>	<b>1.315.864</b>	<b>1.231.709</b>	<b>84.155</b>

Sul fronte dei costi, rispetto al precedente esercizio, si sono registrate le principali variazioni di seguito specificate:

- materie prime: si è registrato un incremento dei costi per materie prime di Euro 6.113 relativo ai maggiori acquisti di cancelleria e materiali di consumo funzionali all'attività operativa;
- servizi: si è registrato un decremento dei costi per servizi di Euro 63.128 principalmente imputabile alla contrazione dei costi per consulenze esterne, parzialmente bilanciato dall'incremento dei costi per i compensi degli Amministratori;
- costi per godimento beni di terzi: si è registrato un incremento di Euro 105.157, riconducibile principalmente dall'incremento dei canoni di locazione degli immobili, contrattualmente previsti, per Euro 73.634, e ai maggiori costi per noleggio autovetture, per Euro 27.211.
- personale: si è registrato un incremento del costo del personale, pari a Euro 32.152 (+34,5%), imputabile alle due assunzioni perfezionate nel corso dell'esercizio 2023 per rendere l'organico idoneo a realizzare le pianificate attività. Il numero di dipendenti al 31/12/2023 è pari a 4 unità, in crescita di una unità rispetto al 31/12/2022 per le due assunzioni sopra richiamate, al netto dell'uscita di una risorsa nel corso dell'esercizio.

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per servizi che evidenzia le principali voci di costo costitutive tale posta:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Compensi Amministratori	262.512	179.002	83.510
Consulenze	245.733	370.505	(124.772)
Noleggio autovetture	19.522	3.185	16.336
Spese varie e manutenzioni	16.354	6.795	9.560
Spese pulizia	14.498	13.272	1.226
Energia elettrica	13.109	24.505	(11.397)
Spese di Trasferta	11.604	2.495	9.109
Contributi e spese Amministratori	10.190	3.030	7.161
Buoni pasto	5.052	3.172	1.880
Spese telefoniche	3.698	3.633	65
Assicurazione	3.467	3.400	67
Spese di rappresentanza	3.450	2.588	863
Spese bancarie	3.390	2.012	1.379
Costo del personale distaccato	0	58.661	(58.661)
Varie	2.773	2.227	548
<b>Totale</b>	<b>615.353</b>	<b>678.481</b>	<b>(63.126)</b>

Si riporta di seguito un prospetto di dettaglio dei costi per Godimento beni di terzi che evidenzia le principali voci di costo costitutive tale posta:

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Locazione uffici	449.801	376.167	73.634
Oneri accessori su locaz uffici	38.131	34.245	3.885
Noleggio autovetture	32.278	5.067	27.211
Canoni noleggio software e fotocopiatrici	2.240	225	2.015
Varie	446	2.033	(1.588)
<b>Totale</b>	<b>522.894</b>	<b>417.737</b>	<b>105.157</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Imposte correnti	41.023	24.816	16.207
di cui IRES	33.300	14.096	19.204
di cui IRAP	7.723	10.720	(2.997)
Imposte anticipate	871	4.301	(3.430)
Imposte relative ad esercizi precedenti	(4.291)	0	(4.291)
<b>Totale</b>	<b>35.861</b>	<b>20.515</b>	<b>15.346</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Non si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal Bilancio e l'onere fiscale teorico in quanto irrilevante.

Le imposte relative ad esercizi precedenti si riferiscono a IRAP dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.C. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	3.628	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	(3.628)	0
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(4.301)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(871)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(5.172)	0

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
COMPENSO AMMINISTRATORI 2022	15.000	(15.000)	-	24,00%	(3.600)
PERDITA FISCALE 2022	2.922	(2.922)	-	24,00%	(701)
COMPENSO AMMINISTRATORI 2023	-	20.000	20.000	24,00%	4.800
IMPOSTA DI REGISTRO 2023	-	1.550	1.550	24,00%	372

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente		Esercizio precedente		
	Ammontare	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
<b>Perdite fiscali</b>					
dell'esercizio	0		2.922		
di esercizi precedenti	0		0		
<b>Totale perdite fiscali</b>	0		2.922		
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	0	0	2.922	24,00%	701

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Il numero medio di dipendenti suddivisi per categoria è di seguito esposto:

	Numero medio
Impiegati	2
Altri dipendenti	1
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>3</b>

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2023 è pari 4 (3 impiegati e 1 operaio). Al 31 dicembre 2022 erano 3 (2 impiegati e 1 operaio)

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad Amministratori e Sindaco Unico e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaco
Compensi	256.500	12.000
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Il compenso degli Amministratori risulta pari ad Euro 256.500 e recepisce la modifica deliberata in data 28 giugno 2023.

I compensi degli Amministratori e del sindaco sono esposti al netto degli oneri di legge.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti rapporti con la società controllante e con le società soggette al controllo di quest'ultima. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Per ulteriori informazioni e per i dettagli delle transazioni con parti correlate si rinvia alla Relazione sulla Gestione del presente Bilancio.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 sexies), C.c..

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	TREDICI SRL
Città (se in Italia) o stato estero	ITALIA
Codice fiscale (per imprese italiane)	14000721002
Luogo di deposito del bilancio consolidato	ITALIA

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

La Società non ha strumenti finanziari derivati.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

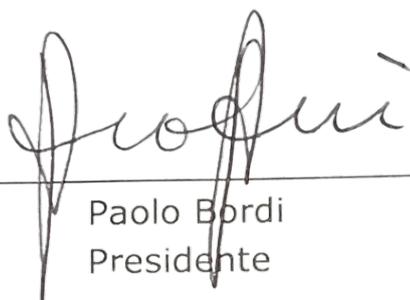
### **Proposta di destinazione degli utili**

Si propone all'Assemblea la destinazione dell'utile dell'esercizio pari ad Euro 35.417 a riserva straordinaria.

### **Nota Integrativa, parte finale**

La presente Nota Integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto, potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, e corredata dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.



---

Paolo Bordi  
Presidente

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

IL SOTTOSCRITTO DOTT. LUCA VINCENZO CONSIGLIO ISCRITTO ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI MILANO AL N.9032 QUALE INCARICATO DELLA SOCIETA', AI SENSI DELL'ART. 31, COMMA 2-QUINQUIES DELLA L.340/2000, DICHIARA CHE IL DOCUMENTO INFORMATICO IN FORMATO XBRL CONTENENTE LO STATO PATRIMONIALE, IL CONTO ECONOMICO, LA NOTA INTEGRATIVA SONO CONFORMI AI CORRISPONDENTI DOCUMENTI ORIGINALI DEPOSITATI PRESSO LA SOCIETA'.

## **FINANCE FOR FOOD S.r.l.**

Sede legale in Milano - Via Manzoni, 5

Capitale sociale € 11.837= int. ver.

\*\*\*\*

### **RELAZIONE UNITARIA DEL SINDACO UNICO ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

All'Assemblea dei Soci della società Finance for Food S.r.l.

#### **Premessa**

Il Sindaco Unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

#### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

##### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Finance for Food S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

#### **Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco unico per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Sindaco Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;

- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Finance for Food S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Finance for Food S.r.l. al 31/12/2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Finance for Food S.r.l. al 31/12/2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Finance for Food S.r.l. al 31/12/2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali ho effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Ho partecipato all'Assemblea dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni ed a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, ed a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Sindaco Unico pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non ho effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria e della conseguente delibera del Consiglio di amministrazione l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di sei mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2426 c. 1 n. 5 c.c., ho espresso il mio consenso all'iscrizione di costi di impianto e di ampliamento aventi utilità pluriennale per un importo netto pari ad Euro 1.027.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

## **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta non rilevo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli Amministratori.

Il Sindaco unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Mi consta che con l'approvazione del bilancio, l'Assemblea provvederà alla sua trasformazione in società per azioni e conseguentemente il mio mandato cesserà. Ringrazio pertanto per la fiducia accordata.

*Milano, 14 giugno 2024*

Il Sindaco Unico

*Carlo Ticozzi Valerio*



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Ai Soci della  
Finance For Food S.r.l.

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Finance For Food S.r.l. (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del cod. civ., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

### Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco Unico per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Sindaco Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

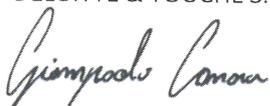
- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giampaolo Carrara  
Director

Milano, 18 giugno 2024

Finance For Food Srl

Via Alessandro Manzoni 5 | 20121 | Milano (MI) | Italia

[www.financeforfood.it](http://www.financeforfood.it)